

|                       |      |
|-----------------------|------|
| Testa del Rutor       | 4478 |
| Dent d'Hérens         | 4478 |
| Cervino               | 4744 |
| Lyskamm               | 4633 |
| Monte Rosa            | 4633 |
| Monte Leone           | 3552 |
| Bernina               | 3052 |
| Pizzo di Coca         | 2409 |
| Grignone              | 1875 |
| Fesgone               | 1875 |
| Cengalo               | 3367 |
| Disgrazia             | 3678 |
| Orties                | 3899 |
| Adamello              | 3173 |
| Palla Bianca          | 3736 |
| Cima Tosa             | 3002 |
| Catinaccio            | 3343 |
| Marmolada             | 3264 |
| Antelao               | 2999 |
| Cima Grande di Laredo | 2999 |
| Ortigara              | 2105 |
| Coglians              | 1773 |
| Cappia                | 2863 |
| no                    | 2780 |

# Bilancio d'esercizio 2014

# Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE ATTIVO                                               | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER<br/>VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>               |                  |                  |
| - parte richiamata                                                      |                  |                  |
| - parte non richiamata                                                  |                  |                  |
|                                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                              |                  |                  |
| <b>I. Immateriali</b>                                                   |                  |                  |
| 1) Costi di impianto e ampliamento                                      |                  |                  |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                        |                  |                  |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo<br>di opere di ingegno |                  |                  |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                        |                  |                  |
| 5) Avviamento                                                           |                  |                  |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | 29.146           | 362.925          |
| 7) Altre                                                                | 390.377          | 34.662           |
|                                                                         | <b>419.523</b>   | <b>397.587</b>   |
| <b>II. Materiali</b>                                                    |                  |                  |
| 1) Terreni e fabbricati                                                 | 2.911.252        | 3.072.443        |
| 2) Impianti e macchinario                                               | 0                | 0                |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali                               | 0                | 0                |
| 4) Altri beni                                                           | 117.656          | 129.227          |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | 5.033            | 0                |
|                                                                         | <b>3.033.941</b> | <b>3.201.670</b> |
| <b>III. Finanziarie</b>                                                 |                  |                  |
| 1) Partecipazioni in:                                                   |                  |                  |
| a) imprese controllate                                                  |                  |                  |
| b) imprese collegate                                                    |                  |                  |
| c) imprese controllanti                                                 |                  |                  |
| d) altre imprese                                                        |                  |                  |
|                                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 2) Crediti                                                              |                  |                  |
| a) verso imprese controllate                                            |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                         |                  |                  |
|                                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| b) verso imprese collegate                                              |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                         |                  |                  |
|                                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| c) verso controllanti                                                   |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                         |                  |                  |
|                                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| d) verso altri                                                          |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         | 9.800            | 3.800            |
| - oltre 12 mesi                                                         | 27.499           | 12.299           |
|                                                                         | <b>37.299</b>    | <b>16.099</b>    |
| 3) Altri titoli                                                         | 0                | 0                |
| 4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)                         | 0                | 0                |
|                                                                         | <b>37.299</b>    | <b>16.099</b>    |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                                          | <b>3.490.763</b> | <b>3.615.356</b> |



|                                                                         |           |                   |           |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                             |           |                   |           |                   |
| <b>I. Rimanenze</b>                                                     |           |                   |           |                   |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo                              |           |                   |           |                   |
| 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                      |           |                   |           |                   |
| 3) Lavori in corso su ordinazione                                       |           |                   |           |                   |
| 4) Prodotti finiti e merci                                              |           | 293.007           |           | 309.163           |
| 5) Acconti                                                              |           |                   |           |                   |
|                                                                         |           | <b>293.007</b>    |           | <b>309.163</b>    |
| <b>II. Crediti</b>                                                      |           |                   |           |                   |
| 1) Verso clienti                                                        |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         | 2.010.302 |                   | 1.465.385 |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         | 228.655   |                   | 114.675   |                   |
|                                                                         |           | 2.238.957         |           | 1.580.060         |
| 2) Verso imprese controllate                                            |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
|                                                                         |           | 0                 |           | 0                 |
| 3) Verso imprese collegate                                              |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
|                                                                         |           | 0                 |           | 0                 |
| 4) Verso controllanti                                                   |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
|                                                                         |           | 0                 |           | 0                 |
| 4-bis) Crediti tributari                                                |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         | 24.585    |                   | 40.587    |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         | 0         |                   | 0         |                   |
|                                                                         |           | 24.585            |           | 40.587            |
| 4-ter) Imposte anticipate                                               |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         |           |                   |           |                   |
|                                                                         |           | 0                 |           | 0                 |
| 5) Verso altri                                                          |           |                   |           |                   |
| - entro 12 mesi                                                         | 15.965    |                   | 1.086.256 |                   |
| - oltre 12 mesi                                                         | 0         |                   | 0         |                   |
|                                                                         |           | 15.965            |           | 1.086.256         |
|                                                                         |           | <b>2.279.507</b>  |           | <b>2.706.903</b>  |
| <b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> |           |                   |           |                   |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate                                |           |                   |           |                   |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate                                  |           |                   |           |                   |
| 3) Partecipazioni in imprese controllanti                               |           |                   |           |                   |
| 4) Altre partecipazioni                                                 |           |                   |           |                   |
| 5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)                         |           |                   |           |                   |
| 6) Altri titoli                                                         |           |                   |           |                   |
|                                                                         |           | 0                 |           | 0                 |
| <b>IV. Disponibilità liquide</b>                                        |           |                   |           |                   |
| 1) Depositi bancari e postali                                           |           | 5.388.158         |           | 5.282.326         |
| 2) Assegni                                                              |           | 0                 |           | 0                 |
| 3) Denaro e valori in cassa                                             |           | 5.625             |           | 5.085             |
|                                                                         |           | <b>5.393.783</b>  |           | <b>5.287.411</b>  |
| <b>Totale attivo circolante</b>                                         |           | <b>7.966.297</b>  |           | <b>8.303.477</b>  |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                              |           |                   |           |                   |
| - disaggio su prestiti                                                  |           | 0                 |           | 0                 |
| - vari                                                                  |           | 120.828           |           | 121.599           |
| <b>Totale ratei e risconti</b>                                          |           | <b>120.828</b>    |           | <b>121.599</b>    |
| <b>Totale attivo</b>                                                    |           | <b>11.577.888</b> |           | <b>12.040.432</b> |

| STATO PATRIMONIALE PASSIVO                                       | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                       |                  |                  |
| I. Capitale                                                      |                  |                  |
| II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni                         |                  |                  |
| III. Riserva di rivalutazione                                    |                  |                  |
| IV. Riserva legale                                               |                  |                  |
| V. Riserva per azioni proprie in portafoglio                     |                  |                  |
| VI. Riserve statutarie                                           |                  |                  |
| VII. Altre riserve                                               |                  |                  |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo                            | 5.509.717        | 5.505.167        |
| IX. Utile (perdita) d'esercizio                                  | 29.194           | 4.550            |
| Acconti su dividendi                                             |                  |                  |
| Copertura parziale perdita d'esercizio                           |                  |                  |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                   | <b>5.538.911</b> | <b>5.509.717</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                               |                  |                  |
| 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili          |                  |                  |
| 2) Fondi per imposte, anche differite                            |                  |                  |
| 3) Altri                                                         | 1.722.157        | 1.722.157        |
| <b>Totale fondo per rischi e oneri</b>                           | <b>1.722.157</b> | <b>1.722.157</b> |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>     |                  |                  |
| <b>Totale trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b> | <b>600.973</b>   | <b>546.830</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                                 |                  |                  |
| 1) Obbligazioni                                                  |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                  |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                  |                  |                  |
|                                                                  | 0                | 0                |
| 2) Obbligazioni convertibili                                     |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                  |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                  |                  |                  |
|                                                                  | 0                | 0                |
| 3) Debiti verso soci per finanziamenti                           |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                  |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                  |                  |                  |
|                                                                  | 0                | 0                |
| 4) Debiti verso banche                                           |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                  |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                  |                  |                  |
|                                                                  | 0                | 0                |
| 5) Debiti verso altri finanziatori                               |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                  |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                  |                  |                  |
|                                                                  | 0                | 0                |
| 6) Acconti                                                       |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                  |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                  |                  |                  |
|                                                                  | 0                | 0                |

|                                                                |           |                  |           |                  |
|----------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
| 7) Debiti verso fornitori                                      |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                | 2.138.126 |                  | 2.196.115 |                  |
| - oltre 12 mesi                                                | 0         |                  | 0         |                  |
|                                                                |           | 2.138.126        |           | 2.196.115        |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito                   |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                |           |                  |           |                  |
| - oltre 12 mesi                                                |           | 0                |           | 0                |
| 9) Debiti verso imprese controllate                            |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                |           |                  |           |                  |
| - oltre 12 mesi                                                |           | 0                |           | 0                |
| 10) Debiti verso imprese collegate                             |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                |           |                  |           |                  |
| - oltre 12 mesi                                                |           | 0                |           | 0                |
| 11) Debiti verso controllanti                                  |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                |           |                  |           |                  |
| - oltre 12 mesi                                                |           | 0                |           | 0                |
| 12) Debiti tributari                                           |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                | 1.261     |                  | 333       |                  |
| - oltre 12 mesi                                                |           | 1.261            |           | 333              |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                |           |                  |           |                  |
| - oltre 12 mesi                                                | 202       |                  | 202       |                  |
|                                                                |           | 202              |           | 202              |
| 14) Altri debiti                                               |           |                  |           |                  |
| - entro 12 mesi                                                | 1.534.947 |                  | 2.049.786 |                  |
| - oltre 12 mesi                                                |           | 1.534.947        |           | 2.049.786        |
| <b>Totale debiti</b>                                           |           | <b>3.674.536</b> |           | <b>4.246.436</b> |

|                              |        |               |        |               |
|------------------------------|--------|---------------|--------|---------------|
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>  |        |               |        |               |
| - aggio sui prestiti         | 0      |               | 0      |               |
| - vari                       | 41.311 |               | 15.292 |               |
|                              |        | 41.311        |        | 15.292        |
| <b>Totale ratei e sconti</b> |        | <b>41.311</b> |        | <b>15.292</b> |

|                       |  |                   |  |                   |
|-----------------------|--|-------------------|--|-------------------|
| <b>Totale passivo</b> |  | <b>11.577.888</b> |  | <b>12.040.432</b> |
|-----------------------|--|-------------------|--|-------------------|

| <b>Conti d'ordine</b>        | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1) Garanzie prestate:        |                   |                   |
| - fidejussioni               | 0                 | 0                 |
| - avalli                     | 0                 | 0                 |
| - altre                      | 0                 | 0                 |
|                              | 0                 | 0                 |
| 2) Altri conti d'ordine      | 3.849.858         | 3.849.858         |
| <b>Totale conti d'ordine</b> | <b>3.849.858</b>  | <b>3.849.858</b>  |

# Conto Economico

| CONTO ECONOMICO                                                                           | 2014              | 2013              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                         |                   |                   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                               | 8.268.691         | 8.762.310         |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti           | (48.550)          | 119.414           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                          |                   |                   |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      |                   |                   |
| 5) Altri ricavi e proventi:                                                               |                   |                   |
| - contributi in conto esercizio                                                           | 3.269.378         | 2.166.733         |
| - altri ricavi e proventi                                                                 | 600.950           | 901.269           |
|                                                                                           | 3.870.328         | 3.068.002         |
| <b>Totale valore della produzione</b>                                                     | <b>12.090.469</b> | <b>11.949.726</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                          |                   |                   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 180.272           | 236.025           |
| 7) Per servizi                                                                            | 10.683.220        | 10.271.294        |
| 8) Per godimento di beni di terzi                                                         | 18.020            | 28.056            |
| 9) Per il personale:                                                                      |                   |                   |
| a) Salari e stipendi                                                                      | 543.388           | 523.586           |
| b) Oneri sociali                                                                          | 128.308           | 128.692           |
| c) Trattamento di fine rapporto                                                           | 54.357            | 39.156            |
| d) Trattamento di quiescenza e simili                                                     |                   |                   |
| e) Altri costi                                                                            |                   |                   |
|                                                                                           | 726.053           | 691.434           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni:                                                          |                   |                   |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                        | 111.586           | 17.999            |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                          | 197.894           | 207.021           |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                              | 0                 | 0                 |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 2.212             | 2.322             |
|                                                                                           | 311.692           | 227.342           |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | (32.394)          | 14.422            |
| 12) Accantonamento per rischi                                                             | 0                 | 303.254           |
| 13) Altri accantonamenti                                                                  | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                             | 134.315           | 140.700           |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                                      | <b>12.021.178</b> | <b>11.912.527</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>                               | <b>69.291</b>     | <b>37.199</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                     |                   |                   |
| 15) Proventi da partecipazioni:                                                           |                   |                   |
| - da imprese controllate                                                                  |                   |                   |
| - da imprese collegate                                                                    |                   |                   |
| - altri                                                                                   |                   |                   |
|                                                                                           | 0                 | 0                 |

|                                                                                            |        |                |        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------|---------------|
| 16) Altri proventi finanziari:                                                             |        |                |        |               |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                              |        |                |        |               |
| - da imprese controllate                                                                   |        |                |        |               |
| - da imprese collegate                                                                     |        |                |        |               |
| - da controllanti                                                                          |        |                |        |               |
| - altri                                                                                    | 255    |                | 128    |               |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                               |        |                |        |               |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante                                               |        |                |        |               |
| e) proventi diversi dai precedenti:                                                        |        |                |        |               |
| - da imprese controllate                                                                   |        |                |        |               |
| - da imprese collegate                                                                     |        |                |        |               |
| - da controllanti                                                                          |        |                |        |               |
| - altri                                                                                    | 877    |                | 6.789  |               |
|                                                                                            |        | 1.132          |        | 6.917         |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                                    |        |                |        |               |
| - da imprese controllate                                                                   |        |                |        |               |
| - da imprese collegate                                                                     |        |                |        |               |
| - da controllanti                                                                          |        |                |        |               |
| - altri                                                                                    | 6.333  |                | 6.428  |               |
|                                                                                            |        | 6.333          |        | 6.428         |
| 17-bis) Utili (perdite) su cambi                                                           |        | 0              |        | 0             |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>                                                  |        | <b>(5.201)</b> |        | <b>489</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                     |        |                |        |               |
| 18) Rivalutazioni:                                                                         |        |                |        |               |
| a) di partecipazioni                                                                       |        |                |        |               |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                         |        |                |        |               |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                               |        |                |        |               |
|                                                                                            |        | 0              |        | 0             |
| 19) Svalutazioni:                                                                          |        |                |        |               |
| a) di partecipazioni                                                                       |        |                |        |               |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                         |        |                |        |               |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                               |        |                |        |               |
|                                                                                            |        | 0              |        | 0             |
| <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                 |        | <b>0</b>       |        | <b>0</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                    |        |                |        |               |
| 20) Proventi:                                                                              |        |                |        |               |
| - plusvalenze da alienazioni                                                               |        |                |        |               |
| - sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui  |        |                |        |               |
| - varie                                                                                    |        |                |        |               |
|                                                                                            |        | 0              |        | 0             |
| 21) Oneri:                                                                                 |        |                |        |               |
| - minusvalenze da alienazioni                                                              |        |                |        |               |
| - imposte esercizi precedenti                                                              |        |                |        |               |
| - sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui |        |                |        |               |
| - varie                                                                                    |        |                |        |               |
|                                                                                            |        | 0              |        | 0             |
| <b>Totale delle partite straordinarie</b>                                                  |        | <b>0</b>       |        | <b>0</b>      |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                       |        | <b>64.090</b>  |        | <b>37.688</b> |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio:                                                    |        |                |        |               |
| a) Imposte correnti                                                                        | 34.896 |                | 33.138 |               |
| b) Imposte differite (anticipate)                                                          |        |                |        |               |
|                                                                                            |        | 34.896         |        | 33.138        |
| <b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                                                  |        | <b>29.194</b>  |        | <b>4.550</b>  |

# Nota Integrativa

## Contenuto e forma del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2014

Il bilancio chiuso al 31.12.2014, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto secondo i criteri previsti dal Codice Civile, anche in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 6/2003 e successive modificazioni. Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 quarto comma e 2423-bis secondo comma del Codice Civile.

## Criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio rispecchiano la normativa in vigore, trovano costante riferimento ai principi previsti dal Codice Civile, integrati ed interpretati dai principi contabili nazionali e risultano immutati rispetto al precedente esercizio. I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati sono di seguito esposti.

### Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo ed esposte al netto delle quote di ammortamento calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

### Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati. Si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni economiche o monetarie di tali immobilizzazioni. Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della

vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti; le principali aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili 3%
- mobili e arredi 12-15%
- macchine ufficio elettroniche e computer 20%
- attrezzatura varia (impianti, macchinari, ecc.) 12-20%

Nel primo anno di entrata in funzione dei beni le aliquote sono ridotte al 50%. I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale sono sostenuti qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura straordinaria.

### Rimanenze

Sono valutate al minore tra il costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il corrispondente valore di realizzo.

### Crediti

Sono esposti al loro valore di presunto realizzo.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

È calcolato in conformità al disposto dell'art. 2120 del Codice Civile e copre tutte le competenze maturate a tale titolo dai singoli dipendenti soggetti a tale trattamento in forza alla data di bilancio, secondo le norme in vigore ed al contratto di lavoro vigente. La quota maturata nell'esercizio è imputata al conto economico.

### Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### Ratei risconti

Rappresentano la contropartita di costi e proventi comuni a due o più esercizi e sono iscritti secondo il criterio della competenza economica e temporale.

### Ricavi e proventi, costi e oneri

Sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, al netto dei resi, sconti ed abbuoni.

### Contributi in conto esercizio

I trasferimenti di denaro da parte dello Stato e delle Regioni sono imputati al conto economico in base al principio della competenza.

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito vengono stanziare sulla base del reddito fiscalmente imponibile. Non sono state stanziare le imposte differite passive in quanto non risultano componenti reddituali a tassazione posticipata; non sono state iscritte le imposte differite attive in quanto non risultano componenti negativi di reddito differiti fiscalmente.



# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2014 a € 419.523,10 (al 31.12.2013 € 397.587,55) e sono dettagliate nel prospetto Allegato n° 1.

In particolare:

- la voce “nuova piattaforma sociale” pari a € 450.414,38 è costituita dai costi inerenti l'attività di analisi, progettazione, coordinamento e supervisione del progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell'Ente finalizzato al potenziamento dei principali servizi informatici e di comunicazione del Club Alpino Italiano, nonché lo sviluppo dei moduli necessari al rilascio della nuova piattaforma di tesseramento. Tale progetto avviato nel 2010, si è concluso nel 2014; i costi ad esso relativi sostenuti nell'esercizio ammontano a € 87.488,95.
- la voce “acconti per immobilizzazioni immateriali” pari a € 29.145,80 (al 31.12.2013 € 362.925,43) è costituita dai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione della funzionalità inerente l'agevolazione “socio ordinario juniores” e del sito web dell'OTCO Alpinismo giovanile la cui conclusione è prevista per l'anno 2015.

#### Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2014 a € 3.033.940,66 (al 31.12.2013 € 3.201.669,78); nel prospetto Allegato n° 2 è evidenziata la movimentazione della voce in esame.

In particolare si rileva quanto segue:

#### • **Attrezzature industriali e commerciali**

- Biblioteca Nazionale. Nel corso del 2003 l'Ente ha provveduto a fare eseguire una valutazione patrimoniale dei beni librari e archivistici della Biblioteca Nazionale del Club Alpino Italiano che assommavano a € 1.255.020,00. Tale valutazione è stata oggetto di aggiornamenti in esercizi successivi, come documentato dai registri inventariali su cui viene riportata ogni nuova acquisizione libraria, per un importo complessivo di € 252.257,75; i suddetti aggiornamenti risultano dettagliati come segue:

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Valutazione originaria            | 1.255.020,00 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2007 | 66.326,80    |
| Aggiornamento dell'esercizio 2009 | 56.063,00    |
| Valore al 31/12/2009              | 1.377.409,80 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2010 | 30.759,00    |
| Valore al 31/12/2010              | 1.408.168,80 |
| Valore al 31/12/2011              | 1.408.168,80 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2012 | 41.931,42    |
| Valore al 31/12/2012              | 1.450.100,22 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2013 | 45.070,15    |
| Valore al 31/12/2013              | 1.495.170,37 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2014 | 12.107,38    |
| Valore al 31/12/2014              | 1.507.277,75 |

L'importo al 31.12.2014 pari a € 1.507.277,75 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamenti di pari importo.

- Cineteca Centrale. Nel 2003 l'Ente ha provveduto ad inventariare e di conseguenza a valutare le pellicole e le attrezzature di proprietà dell'Ente al costo storico che assommavano a € 77.208,51. Tale importo è stato oggetto di aggiornamento nel corso dell'esercizio 2009 per un importo pari a € 7.968,17, nell'esercizio 2010 per un importo pari a € 11.764,70, nell'esercizio 2012 per un importo pari a € 17.410,35, nell'esercizio 2013 per un importo pari a € 15.779,41 e nell'esercizio 2014 per un importo pari a € 5.141,75; pertanto la valutazione, adeguata al 31.12.2014, somma a € 135.272,89. Tale valutazione al 31.12.2014 pari a € 135.272,89 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

#### • **Altri beni**

Ammontano al 31.12.2014, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 117.655,49 (al 31.12.2013 € 129.226,93) e sono costituiti da mobili e arredi per € 33.320,14 (al 31.12.2013 € 41.097,80), da macchine ufficio elettroniche e computer per € 15.678,56 (al 31.12.2013 € 22.122,27), da sistemi telefonici per € 217,50 (al 31.12.2013 € 362,50), e da attrezzatura varia per € 68.439,29 (al 31.12.2013 € 65.644,36); al 31.12.2014 la categoria "autoveicoli" risulta interamente ammortizzata.

In particolare, l'incremento di € 22.268,74 relativo alla categoria "attrezzatura varia" include principalmente i costi sostenuti per la realizzazione di una cella di carico a compressione e un trasduttore lineare per € 1.254,16, per l'acquisto di un convertitore di un segnale potenziometrico per € 2.806,00 e per l'acquisto di un nuovo generatore di corrente per il Rifugio Capanna Regina Margherita per € 12.200,00.

#### • **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Tale voce al 31.12.2014 ammonta a € 5.033,43 ed è costituita dall'acconto versato per la realizzazione di un nuovo impianto di video citofono.

#### **Immobilizzazioni Finanziarie**

##### • **Crediti verso altri (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2014 a € 9.800,04 (al 31.12.2013 € 3.800,04) e sono interamente costituiti dalle quote di prestiti al personale scadenti nell'esercizio successivo.

##### • **Crediti verso altri (oltre 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2014 a € 27.499,14 (al 31.12.2013 € 12.299,18) e sono così costituiti:

|                           | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|---------------------------|------------------|------------------|
| - Deposito cauzionale AEM | 5.582,67         | 5.582,67         |
| - Prestiti al personale   | 21.916,47        | 6.716,51         |
| <b>Totale</b>             | <b>27.499,14</b> | <b>12.299,18</b> |

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **RIMANENZE**

Ammontano al 31.12.2014 a € 293.006,63 (al 31.12.2013 € 309.162,56) e risultano così costituite:

|                                    | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Prodotti finiti                    |                   |                   |
| - Edizioni CAI                     | 159.301,74        | 207.852,00        |
|                                    | 159.301,74        | 207.852,00        |
| Merci                              |                   |                   |
| - Edizioni CAI/Touring             | 40.458,52         | 44.707,77         |
| - Materiale attività istituzionale | 93.246,37         | 56.602,79         |
|                                    | 133.704,89        | 101.310,56        |
| <b>Totale</b>                      | <b>293.006,63</b> | <b>309.162,56</b> |

Il valore di costo dei libri non risulta al di sotto dei limiti della R.M. 9/995 dell'11/08/1977 - Direzione Generale Imposte Dirette - a seconda della loro appartenenza ad uno dei raggruppamenti definiti dalla stessa Risoluzione Ministeriale.

### **Crediti**

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano complessivamente al 31.12.2014 a € 2.279.507,09 (al 31.12.2013 a € 2.706.903,48) e sono analizzabili come segue:

• **Crediti verso clienti (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2014 a € 2.010.301,68 (al 31.12.2013 € 1.465.384,87) e risultano così costituiti:

|                                                                  | 31/12/2014          | 31/12/2013          |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Crediti verso Gruppi Regionali Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta | 2.823,00            | 5.180,00            |
| Crediti verso Sezioni                                            | 1.507.973,20        | 949.620,52          |
| Crediti verso librerie/biblioteche                               | 31.434,44           | 33.533,14           |
| Crediti verso clienti diversi                                    | 409.140,34          | 425.789,25          |
| Crediti per fatture da emettere                                  | 76.822,10           | 74.465,92           |
| Fondo svalutazione crediti                                       | (17.891,40)         | (23.203,96)         |
| <b>Totale</b>                                                    | <b>2.010.301,68</b> | <b>1.465.384,87</b> |

Nei Crediti verso Sezioni sono incluse le somme, complessivamente pari a € 176.093,30, che l'Ente ha anticipato alle Sezioni aderenti al Bando per l'efficientamento energetico per i rifugi alpini (D.M. 2 agosto 2012). Tali somme verranno rese all'Ente all'atto della riscossione dei contributi da parte delle singole Sezioni.

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2014 è pari a € 17.891,40 (al 31.12.2013 € 23.203,96) ha registrato la seguente movimentazione:

|                                  | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Saldo iniziale al 01/01          | 23.203,96  | 20.882,18  |
| Utilizzo per crediti inesigibili | (7.524,93) | -          |
| Accantonamento dell'esercizio    | 2.212,37   | 2.321,78   |
| Saldo finale al 31/12            | 17.891,40  | 23.203,96  |

Il fondo svalutazione crediti, che consente di adeguare il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo, è da ritenersi congruo a fronte dei presumibili rischi di insolvenza e di inesigibilità.

• **Crediti verso clienti (oltre 12 mesi)**

La voce "Crediti verso clienti - oltre 12 mesi" al 31.12.2014 risulta pari a € 228.655,21 (al 31.12.2013 pari a € 114.675,13) ed è interamente costituita dall'ammontare dei crediti vantati verso nove sezioni (Chieti, Colleferro, L'Aquila, Macugnaga, Merone, Milano, Novara, Tivoli ed Uget Torino) per le quali è stato concordato e definito un piano di rientro (al 31.12.2013 € 114.675,13 relativamente a sette sezioni). Si precisa che l'ammontare dei crediti verso clienti di durata residua superiore ai cinque anni ammonta al 31.12.2014 a € 34.068,49 (al 31.12.2013 € 50.102,12).

• **Crediti tributari (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2014 a € 24.585,38 (al 31.12.2013 € 40.587,32) e risultano così costituiti:

|                                 | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Credito IVA                     | 24.426,16        | 36.994,02        |
| Credito IRAP                    | -                | 251,38           |
| Credito per imposta sostitutiva | 159,22           | 142,78           |
| Credito IRPEF compensabile      | -                | 3.199,14         |
| <b>Totale</b>                   | <b>24.585,38</b> | <b>40.587,32</b> |

• **Crediti verso altri (entro 12 mesi)**

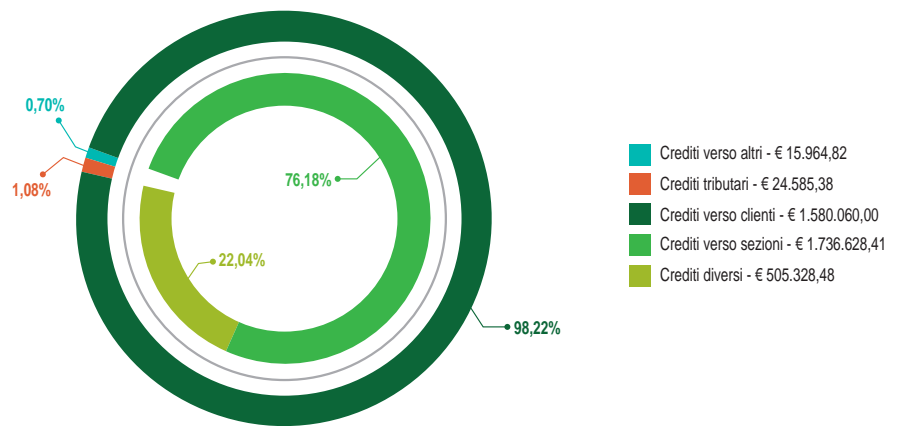
Ammontano al 31.12.2014 a € 15.964,82 (al 31.12.2013 € 1.086.256,16) e risultano così costituiti:

|                                             | 31/12/2014       | 31/12/2013          |
|---------------------------------------------|------------------|---------------------|
| Crediti verso Presidenza Consiglio Ministri | -                | 910.140,00          |
| Crediti verso terzi                         | 7.911,90         | 165.197,85          |
| Fornitori d'anticipi                        | 7.656,16         | 10.838,03           |
| Credito INAIL                               | 396,76           | 80,28               |
| <b>Totale</b>                               | <b>15.964,82</b> | <b>1.086.256,16</b> |

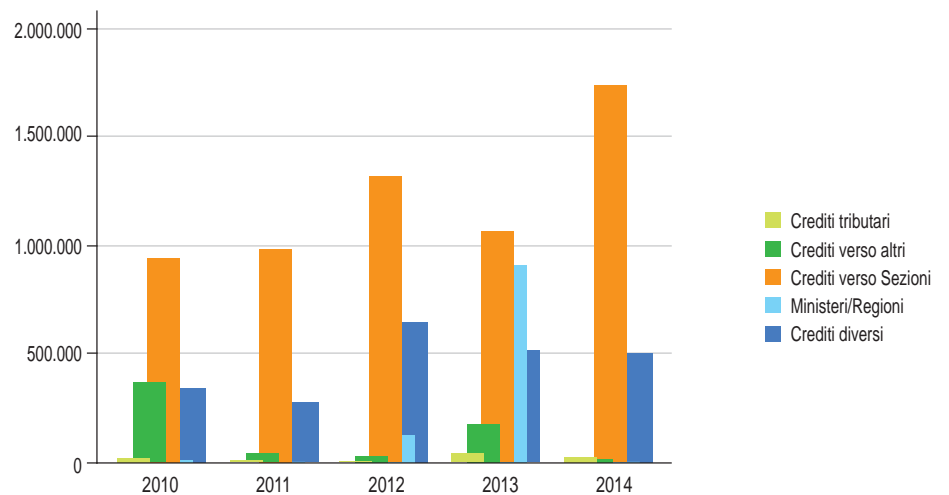
**In particolare:**

- la voce "crediti verso Presidenza Consiglio dei Ministri" pari a € 910.140,00 al 31.12.2013 era costituita dalla terza e quarta rata del contributo annuale concesso per le attività istituzionali dell'Ente (€ 282.586,50), nonché per le assicurazioni del CNSAS (€ 627.553,50) incassato nel 2014.
- la voce "crediti verso terzi" pari a € 7.911,90 (al 31.12.2013 € 165.197,85) evidenzia un decremento netto rispetto all'anno precedente di € 157.285,95; infatti tale voce al 31.12.2013 includeva il credito di € 159.315,60 relativo alla Quota Reciprocità Rifugi, riscosso in data 2 gennaio 2014.

**Composizione crediti al 31-12-2014**



**Crediti 2010-2014**



Si precisa che l'Ente opera esclusivamente sul territorio italiano.

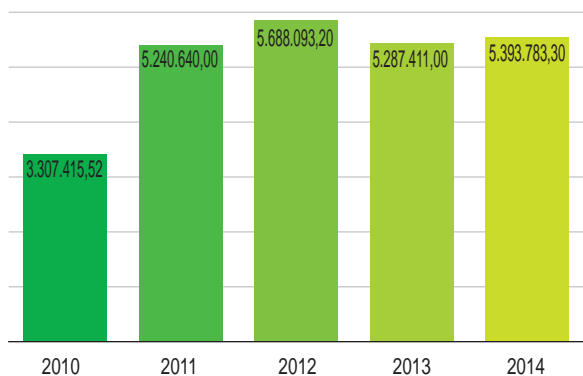
### Disponibilità Liquide

Sono costituite dalle disponibilità liquide presso banche, dalla giacenza del conto corrente postale e dall'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio; ammontano al 31.12.2014 a € 5.393.783,30 (al 31.12.2013 € 5.287.411,63) e risultano dettagliate come segue:

|                                   | 31/12/2014          | 31/12/2013          |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <i>Depositi bancari e postali</i> |                     |                     |
| - Banca D'Italia                  | 5.374.127,37        | 5.260.956,57        |
| - Conto Corrente Postale          | 14.030,46           | 21.369,57           |
|                                   | <b>5.388.157,83</b> | <b>5.282.326,14</b> |
| <i>Denaro e valori in cassa</i>   |                     |                     |
| - Cassa Sede                      | 5.572,79            | 4.397,98            |
| - Cassa Biblioteca Nazionale      | 52,68               | 687,51              |
|                                   | <b>5.625,47</b>     | <b>5.085,49</b>     |
| <b>Totale</b>                     | <b>5.393.783,30</b> | <b>5.287.411,63</b> |

Nel grafico sotto riportato è illustrato l'ammontare delle disponibilità liquide del Sodalizio degli ultimi 5 anni.

### Disponibilità 2010-2014



La voce disponibilità liquide ha registrato un incremento rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente alla riscossione, entro l'esercizio, di tutte le rate del contributo statale.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano al 31.12.2014 a € 120.827,69 (al 31.12.2013 € 121.598,51) e sono costituiti interamente dai risconti attivi relativi alle quote di costi già sostenuti, ma di competenza degli esercizi successivi; in particolare tale voce include costi di spedizione per € 33.258,88 (al 31.12.2013 € 34.690,73), costi assicurativi per € 998,00 (al 31.12.2013 € 53.521,50), costi per composizione grafica/stampa per € 60.627,53 e costi per servizi di connessione per € 20.515,58.

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Ammonta al 31.12.2014 a € 5.538.910,68 (al 31.12.2013 € 5.509.716,46) ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 29.194,22 costituito dall'avanzo dell'esercizio. Il Club Alpino Italiano è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla Legge 91/1963; tutte le sue strutture periferiche sono soggetti di diritto privato. L'Ente sin dalla sua costituzione non ha mai avuto un proprio fondo di dotazione o capitale sociale. Pertanto le somme risultanti nella voce "Patrimonio netto" sono costituite esclusivamente dagli avanzi degli esercizi precedenti. I Soci non hanno alcun diritto sul patrimonio dell'Ente e, pertanto, le riserve patrimoniali risultano utilizzabili esclusivamente per il conseguimento delle finalità istituzionali. L'Ente non può emettere azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni o titoli o valori simili.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

La voce "Fondi per rischi ed oneri" rileva la seguente movimentazione:

|                                 | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Saldo 01/01                     | 1.722.157,36 | 1.429.902,89 |
| - Accantonamento dell'esercizio | -            | 303.254,47   |
| - Utilizzo dell'esercizio       | -            | (11.000,00)  |
| Saldo al 31/12                  | 1.722.157,36 | 1.722.157,36 |

Alla luce dei limitati importi dei rimborsi di sinistri di responsabilità civile in franchigia, non è stato effettuato alcun accantonamento nell'esercizio.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta al 31.12.2014 a € 600.972,91 (al 31.12.2013 € 546.830,30) e registra la seguente movimentazione:

|                           | Fondo INPS        |                   | Fondo INPDAP      |                   | Fondo Totale      |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                           | 31/12/2014        | 31/12/2013        | 31/12/2014        | 31/12/2013        | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
| Saldo al 01/01            | 416.691,93        | 398.604,94        | 130.138,37        | 109.644,22        | 546.830,30        | 508.249,16        |
| Incremento                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Accantonamento:           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - dell'esercizio          | 32.676,67         | 18.086,99         | 21.465,94         | 21.069,01         | 54.142,61         | 39.156,00         |
| - utilizzo dell'esercizio | -                 | -                 | -                 | (574,86)          | -                 | (574,86)          |
| Saldo al 31/12            | <b>449.368,60</b> | <b>416.691,93</b> | <b>151.604,31</b> | <b>130.138,37</b> | <b>600.972,91</b> | <b>546.830,30</b> |

Il Fondo INPS copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 7 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio. Il Fondo INPDAP copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 12 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio. Complessivamente il personale in forza al 31.12.2014 è costituito da 19 unità, 1 dirigente e 18 impiegati (al 31.12.2013 n° 17 unità, 1 dirigente e 16 impiegati). La movimentazione della forza lavoro dell'esercizio risulta dettagliata nel prospetto Allegato n° 3.

### DEBITI

Ammontano complessivamente al 31.12.2014 a € 3.674.535,35 (al 31.12.2013 a € 4.246.436,32) e risultano così analizzati:

#### • Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)

Ammontano al 31.12.2014 a € 2.138.125,65 (al 31.12.2013 € 2.196.114,97) e risultano così costituiti:

|                        | 31/12/2014          | 31/12/2013          |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| Debiti verso fornitori | 1.759.483,91        | 1.688.935,91        |
| Debiti verso Sezioni   | 76.445,58           | 60.976,99           |
| Fatture da ricevere    | 302.196,16          | 446.202,07          |
| <b>Totale</b>          | <b>2.138.125,65</b> | <b>2.196.114,97</b> |

I debiti verso fornitori includono il debito verso Assicurazioni pari a € 682.095,93 (al 31.12.2013 € 763.249,90) inerente il saldo premi delle polizze Soccorso alpino soci e non soci, Infortuni istruttori, Infortuni soci e non soci, Volontari CNSAS, RC soci ed istruttori, Spedizioni Extra europee e Tutela legale sezioni, il debito verso il CNSAS pari a € 764.939,00 (al 31.12.2013 € 655.170,00) quale saldo del contributo per le attività svolte dal medesimo nel 2014. I debiti verso sezioni riguardano principalmente quanto dovuto alla Sezione di Amatrice per il progetto, non ancora concluso, di rilevamento ed analisi multidisciplinare dei "segni dell'uomo" sui Monti della Laga finanziato dal Ministero dell'Ambiente nell'esercizio 2009, i contributi ancora da erogare per la manutenzione ordinaria dei rifugi nonché il contributo concesso alla Sezione di Udine, ospitante l'Assemblea dei Delegati 2014.

#### • **Debiti tributari (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2014 a € 1.260,93 (al 31.12.2013 € 333,33) e risultano così costituiti:

|               | 31/12/2014      | 31/12/2013    |
|---------------|-----------------|---------------|
| Debito IRPEF  | -               | 333,33        |
| Debito IRAP   | 1.260,93        | -             |
| <b>Totale</b> | <b>1.260,93</b> | <b>333,33</b> |

#### • **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2014 a € 201,78 (al 31.12.2013 € 201,78) e risultano interamente costituiti dal debito quote sindacali.

#### • **Altri debiti (entro 12 mesi)**

Gli altri debiti entro 12 mesi ammontano al 31.12.2014 a € 1.534.946,99 (al 31.12.2013 € 2.049.786,24) e risultano così costituiti:

|                                         | 31/12/2014          | 31/12/2013          |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Note di credito da emettere             | 3.506,28            | 349,75              |
| Clienti d'anticipi                      | 167,50              | 1.141,90            |
| Debiti diversi                          | 654.895,43          | 553.774,66          |
| Note spese da rimborsare                | 46.855,41           | 46.228,65           |
| Debiti verso il personale               | 66.219,46           | 51.929,49           |
| Debiti per Fondo "Il CAI per l'Abruzzo" | -                   | 31.968,90           |
| Debiti per Fondo stabile pro rifugi     | 763.302,91          | 1.364.392,89        |
| <b>Totale</b>                           | <b>1.534.946,99</b> | <b>2.049.786,24</b> |

#### **In particolare:**

la voce "Debiti diversi" include principalmente:

- il saldo del 50% pari a € 42.500,00 (al 31.12.2013 € 42.500,00) del contributo annuale per il Museo Nazionale della Montagna.
- i contributi verso i Gruppi Regionali e provinciali del CAI per le attività svolte dai medesimi e per gli interventi di informatizzazione in favore delle Sezioni per € 101.761,05 (al 31.12.2013 € 122.844,14).
- i contributi al Gruppo Regionale Marche pari a € 39.200,00 (al 31.12.2013 € 56.000,00) per la realizzazione del laboratorio ambientale sui Monti Sibillini, interamente finanziato dal Ministero dell'Ambiente.
- i contributi per attività istituzionali a favore di Sezioni ed altri enti pari a € 101.414,67 (al 31.12.2013 € 35.835,76).
- i contributi a sostegno delle iniziative legate al 150° anniversario di Fondazione del Sodalizio per € 68.731,90 (al 31.12.2013 € 89.741,53).
- l'importo pari a € 111.652,35, invariato rispetto al precedente esercizio, quale debito riferito a quanto previsto dall'articolo 8 comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012 n. 95 norma che a fronte del contenimento della spesa da parte degli enti ha previsto per gli esercizi 2012 e 2013 che le somme derivanti da tale riduzione vengano versate dagli enti annualmente in apposito capitolo delle entrate del bilancio dello Stato. Per l'anno 2014 non è stato effettuato alcun accantonamento in quanto il Ministero vigilante non ha erogato alcun contributo finalizzato alle attività istituzionali del Sodalizio.
- la voce "Fondo Il CAI per l'Abruzzo" risulta azzerata (al 31.12.2013 ammontava ad € 31.968,90) a seguito del versamento nell'esercizio delle suddette somme al Gruppo Regionale Abruzzo per la realizzazione del Progetto "Lo Sport è Vita" in collaborazione con il Comune di Villa Sant'Angelo.

- il "Fondo stabile pro rifugi" pari a € 763.302,91 (al 31.12.2013 € 1.364.392,89) rappresenta il debito verso le Sezioni per il funzionamento del Fondo medesimo istituito dall'Assemblea dei Delegati di Varese del 20 - 21 maggio 2006 avente come obiettivi il mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, il sostegno rivolto in particolare alle sezioni fortemente impegnate per i rifugi nonché il supporto ad interventi finalizzati all'adeguamento, alla messa a norma ed alla manutenzione straordinaria dei rifugi.

Il Fondo registra la seguente movimentazione:

|                                     | 31/12/2014        | 31/12/2013          |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Saldo 01/01                         | 1.364.392,89      | 1.056.167,79        |
| Utilizzo dell'esercizio             | (1.079.064,35)    | (504.945,90)        |
| Quota accantonamento dell'esercizio | 477.974,37        | 813.171,00          |
| <b>Saldo 31/12</b>                  | <b>763.302,91</b> | <b>1.364.392,89</b> |

L'accantonamento dell'esercizio, complessivamente pari a € 477.974,37 (nel 2013 € 813.171,00), è costituito da Quota soci per € 312.941,04 (nel 2013 € 317.009,30), Quota Reciprocità rifugi per € 163.625,90 (nel 2013 € 159.315,60) e Quota Royalties per € 1.407,43 (nel 2013 € 3.138,65). Nel precedente esercizio l'accantonamento includeva quote aggiuntive a favore dei rifugi per € 333.707,45 stanziata dal CDC con proprio atto n. 13 del 14 febbraio 2014. Con il medesimo atto n. 13/2014 il CDC ha ritenuto, viste le numerose domande presentate con riferimento al Bando 2013 e ammontanti a € 1.281.538,50, di rifinanziare il "Fondo stabile pro rifugi anno 2013" con le risorse che si sarebbero rese disponibili nell'esercizio 2014.

Si precisa che tutti i debiti in essere alla data del 31/12/2013 sono circoscritti all'area geografica nazionale.

#### RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Tale voce al 31.12.2014 ammonta a € 41.311,35 (al 31.12.2013 € 15.292,29) ed è costituita interamente da risciolti passivi relativi alle quote di ricavi non di competenza dell'esercizio.

## CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine ammontano al 31.12.2014 a € 3.849.858,33 e risultano invariati rispetto al precedente esercizio; sono costituiti come segue:

|                                       | 31/12/2014          | 31/12/2013          |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Altri conti d'ordine:                 |                     |                     |
| Titoli di Stato di proprietà di terzi | 3.253,68            | 3.253,68            |
| Impianti Progetto CAI Energia 2000    | 3.846.604,65        | 3.846.604,65        |
| <b>Totale</b>                         | <b>3.849.858,33</b> | <b>3.849.858,33</b> |
| <b>Totale conti d'ordine</b>          | <b>3.849.858,33</b> | <b>3.849.858,33</b> |

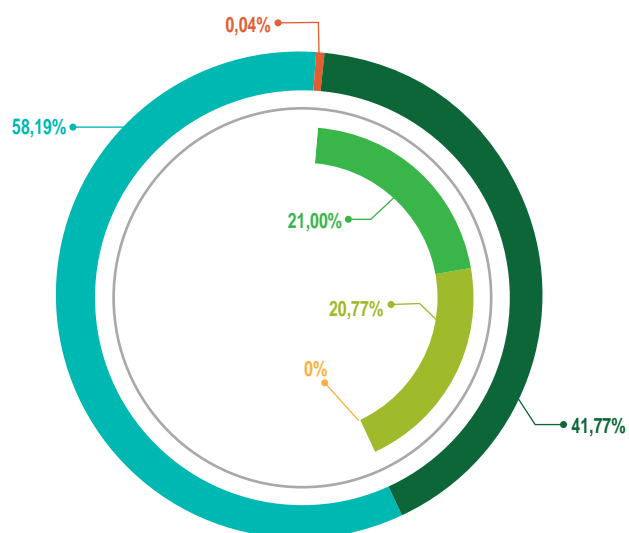
In particolare la voce "Impianti Progetto CAI Energia 2000" pari ad € 3.846.604,65 è costituita dal valore dei lavori eseguiti per la realizzazione degli impianti, i cui collaudi si sono conclusi nel 2009, finanziati dalla Regione Veneto, Regione Piemonte e Regione Valle d'Aosta e concessi in uso alle Sezioni proprietarie dei Rifugi presso cui sono stati installati:

| Soggetto Finanziatore | Rifugi interessati | Tipologia finanziamento             | Importo 31/12/2014  |
|-----------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Regione Veneto        | 10                 | Fondi comunitari - Docup Ob.2       | 2.706.634,03        |
| Regione Veneto        | 6                  | Legge Regionale n.25/2000           | 373.086,33          |
| Regione Piemonte      | 10                 | Fondi comunitari - Legge Carbon Tax | 442.274,29          |
| Regione Valle d'Aosta | 10                 | Fondi comunitari - Legge Carbon Tax | 324.610,00          |
| <b>Totale</b>         |                    |                                     | <b>3.846.604,65</b> |

L'iscrizione di tale voce a bilancio deriva dall'obbligo, conseguente ai finanziamenti comunitari ricevuti, di mantenere la destinazione d'uso di tali impianti per un periodo di 10 anni dalla data di approvazione del certificato di collaudo dei lavori.

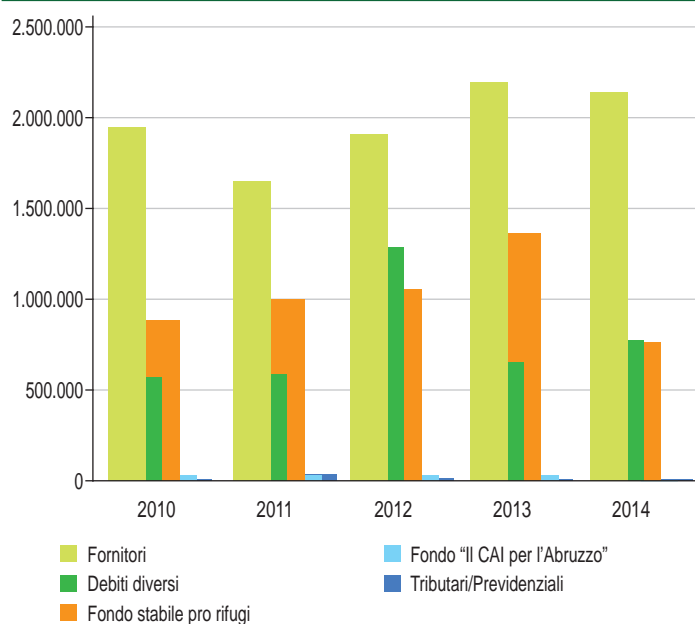


## Composizione debiti al 31-12-2014



|                                                                             |                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <span style="color: #00A09A;">■</span> Fornitori - € 2.138.125,65           | <span style="color: #00A09A;">■</span> Debiti diversi - € 771.644,08           |
| <span style="color: #C44E52;">■</span> Tributarî/Previdenziali - € 1.462,71 | <span style="color: #808000;">■</span> Fondo stabile pro rifugi - € 763.302,91 |
| <span style="color: #006400;">■</span> Altri debiti - € 1.534.946,99        | <span style="color: #FF8C00;">■</span> Fondo "Il CAI per l'Abruzzo" - € 0,00   |

## Debiti 2010-2014



## CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### • Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a € 8.268.691,09 (nel 2013 € 8.762.310,29) e risultano così dettagliati:

|                                  | 2014                | 2013                |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Quote associative                | 6.966.902,71        | 7.046.973,74        |
| Ricavi per servizi diversi       | 668.705,04          | 911.181,03          |
| Ricavi da pubblicazioni          | 167.158,12          | 161.048,38          |
| Ricavi da attività di promozione | 248.091,76          | 389.772,04          |
| Ricavi da Rifugi                 | 178.057,04          | 169.795,60          |
| Altri ricavi                     | 39.776,42           | 83.539,50           |
| <b>Totale</b>                    | <b>8.268.691,09</b> | <b>8.762.310,29</b> |

#### • Quote Associative

Risultano così ripartite

|                                         | 2014                | 2013                |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Quota organizzazione centrale           | 2.373.407,64        | 2.399.350,80        |
| Quota pubblicazioni                     | 1.448.094,72        | 1.455.417,92        |
| Quota assicurazioni                     | 2.801.832,66        | 2.845.090,60        |
| Quota Fondo pro-rifugi                  | 312.945,24          | 317.009,30          |
| <b>Quote associative dell'esercizio</b> | <b>6.936.280,26</b> | <b>7.016.868,62</b> |
| Recupero quote anni precedenti          | 30.622,45           | 30.105,42           |
| <b>Totale</b>                           | <b>6.966.902,71</b> | <b>7.046.973,74</b> |

Le quote associative dell'esercizio 2014 hanno registrato un decremento rispetto al precedente esercizio pari complessivamente a € 80.071,03 dovuto principalmente alla riduzione della base associativa. Il 2014 registra un numero di soci iscritti al Sodalizio pari a 306.903, con un decremento di soci rispetto al 2013 (pari a n. 311.641) di 4.738 unità.

Nel dettaglio le variazioni rilevate sono le seguenti:

- i soci ordinari - inclusi i soci delle Sezioni nazionali - sono n. 196.617 (n. 197.580 nel 2013) con un decremento di n. 963 soci.
- i soci famigliari sono n. 78.196 (n. 81.342 nel 2013) con un decremento di n. 3.146 soci.
- i soci giovani sono n. 31.934 (n. 32.531 nel 2013) con un decremento di n. 597 soci.
- i soci ordinari vitalizi sono n. 135 (n. 164 nel 2013) con un decremento di n. 29 soci oltre a n. 6 soci benemeriti (n. 9 nel 2013) e n. 15 soci onorari (n. 15 nel 2013).

Si precisa che i minori ricavi derivanti dall'applicazione delle agevolazioni alle quote associative per le famiglie numerose, decisa dal CC nella propria riunione del 23-24 ottobre 2009, ammontano a € 31.329,27 (nel 2013 € 29.676,84) e riguardano 4.683 soci giovani.

Nel grafico a fianco viene illustrato l'andamento delle iscrizioni, comprensive di soci benemeriti ed onorari, al Sodalizio.

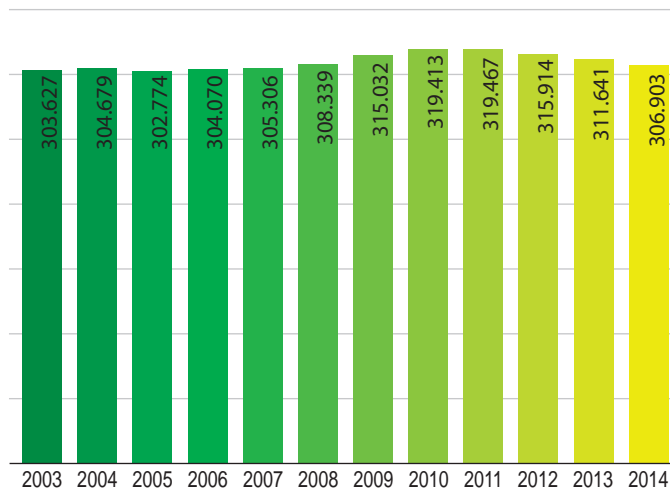
#### • Ricavi per servizi diversi

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 668.705,04 (nel 2013 € 911.181,03) ed includono i ricavi per introiti pubblicitari pari ad € 187.042,78 (nel 2013 € 188.545,27), i ricavi per abbonamenti pari a € 12.532,16 (nel 2013 € 8.819,16). Tale voce include inoltre i ricavi derivanti dalla distribuzione in edicola del mensile Montagne360 ammontanti a € 469.130,10 (nel 2013 € 708.113,25); da tale valore devono essere dedotti i costi di resa delle copie invendute ed indicati alla voce Stampa sociale nei Costi della Produzione.

#### • Ricavi da pubblicazioni

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 167.158,12 (nel 2013 € 161.048,38) con un incremento di circa il 3,8 % attribuibile principalmente alla immissione sul mercato di alcuni volumi realizzati alla fine dell'esercizio precedente. Nell'anno 2014 è stato pubblicato per la collana Itinerari naturalistici e geografici attraverso le montagne italiane "Il sentiero naturalistico glaciologico dell'Antelao" oltre alla ristampa dei manuali "Alpinismo su roccia" e "Alpinismo su ghiaccio e misto". Prosegue l'accordo commerciale, sottoscritto nel 2009, con Dehoniana Libri SPA di distribuzione e promozione in via esclusiva delle edizioni CAI per la vendita a librerie e grossisti in tutto il territorio nazionale e nel Canton Ticino.

### Tesseramento 2003-2014



#### • Ricavi da attività di promozione

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 248.091,76 (nel 2013 € 389.772,04). Risultano comprensivi principalmente della vendita di gadgets, distintivi e tessere per € 191.093,03 (nel 2013 € 288.020,26) e delle royalties per € 56.015,23 (nel 2013 € 40.106,98) derivanti primariamente dalla collaborazione editoriale con RCS-Corriere della Sera per la realizzazione dell'aggiornamento della guida "I Rifugi del CAI" e del volume "I sentieri della grande guerra". Tale voce nel 2013 includeva sponsorizzazioni per l'evento CAI150 per € 60.300,00.

#### • Ricavi da Rifugi

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 178.057,04 (nel 2013 € 169.795,60). Sono composti dalla quota per la reciprocità rifugi pari a € 163.625,90 (nel 2013 € 159.315,60), dai ricavi dall'affitto della attrezzatura del Laboratorio del Centro Studi Materiali e Tecniche presso il Capannone di Taggi (PD) per € 5.931,14 (nel 2013 € 1.980,00) nonché da ricavi derivanti dai rifugi della Sede centrale per € 8.500,00 (nel 2013 € 8.500,00).

#### • Altri ricavi

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 39.787,39 (nel 2013 € 83.539,50); comprendono principalmente le quote di partecipazione a corsi e congressi organizzati dagli Organi tecnici centrali operativi per € 5.240,00 (nel 2013 € 33.650,57), il recupero di spese postali per spedizioni alle Sezioni per € 17.932,87 (nel 2013 € 25.404,61), omaggi a clienti per € 6.008,17 (nel 2013 € 5.956,24) nonché i contributi solari in conto energia derivanti dalla vendita al gestore A2A dell'energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico della Sede centrale pari a € 3.239,33 (nel 2013 € 4.520,05).

#### • Variazione delle rimanenze di prodotti finiti

Ammonta a € (48.550,26) (nel 2013 € 119.413,53), e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze finali ed iniziali di prodotti finiti esposte nell'attivo circolante.

#### • Altri ricavi e proventi

I **contributi in conto esercizio** ammontano a € 3.269.378,08 (nel 2013 € 2.166.733,10) e sono così costituiti:

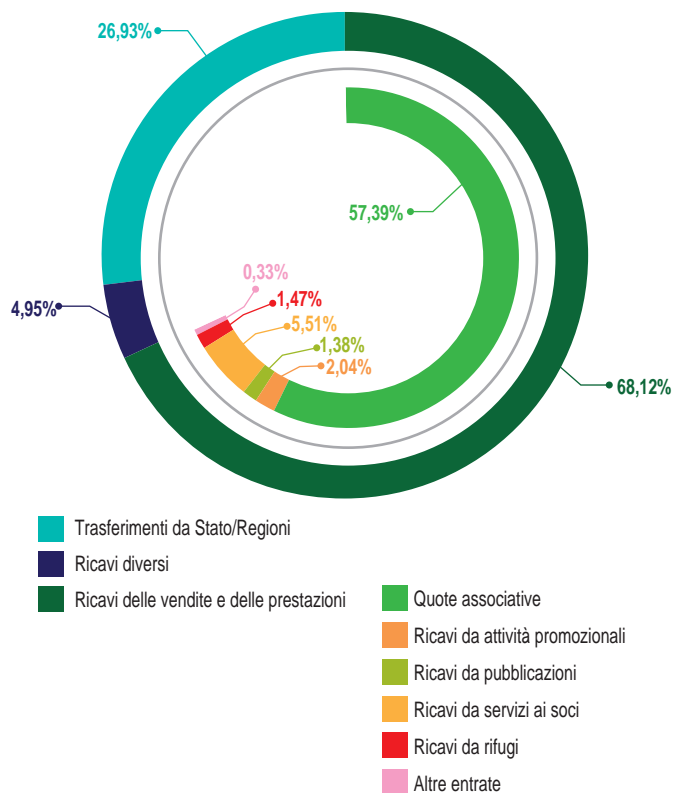
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2014                | 2013                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| - MIBACT (Ministero dei beni e delle Attività Culturali e del Turismo)<br><i>finalizzati alle attività del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.439.939,00        | 1.745.833,10        |
| - Altri enti<br><i>€ 20.000,00 (nel 2013 € 20.000,00) contributo da parte di Banca Popolare di Sondrio, € 5.414,00 (nel 2013 € 25.900,00) dall'Università degli Studi di Bologna per il progetto SHERPA, € 800.000,00 (nel 2013 € 375.000,00) dal CNSAS quale supporto al sostenimento degli oneri assicurativi dei volontari del medesimo Soccorso e € 4.025,08 da UIAA per il progetto "Sholves &amp; Probes" della S.O. CSMT</i> | 829.439,08          | 420.900,00          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>3.269.378,08</b> | <b>2.166.733,10</b> |

Gli altri ricavi e proventi ammontano a € 600.949,75 (nel 2013 € 901.268,58) e sono così costituiti:

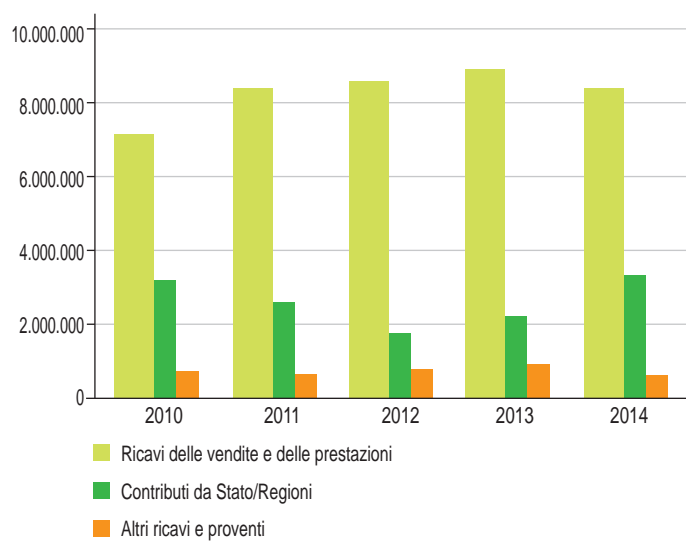
|                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2014              | 2013              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| - Proventi da assicurati<br><i>relativamente ai premi addebitati alle Sezioni per l'integrazione dei massimali infortuni per n° 26.686 soci, (nel 2013 n°28.504), infortuni e soccorso alpino non soci, spedizioni extraeuropee e quota parte infortuni titolari</i> | 555.227,27        | 646.487,81        |
| - Ricavi utilizzo locali di proprietà da parte di terzi                                                                                                                                                                                                              | 13.869,49         | 13.869,49         |
| - Altri proventi<br><i>principalmente dovute a sopravvenienze attive per € 31.342,02 (nel 2013 € 132.711,91) e rimborsi da assicurazioni per € 500,00 (nel 2013 pari a € 103.254,47)</i>                                                                             | 31.852,99         | 240.911,28        |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>600.949,75</b> | <b>901.268,58</b> |

Si segnala che il rapporto tra le fonti proprie di finanziamento del Sodalizio - quote associative e altri proventi - e quelle provenienti dallo Stato (nel 2014 € 0,00 e nel 2013 € 565.169,00) determina nell'anno 2014 un tasso di autonomia finanziaria dell'Ente pari al 100 % (95,9 % nel 2013). La percentuale indicata nella Nota integrativa al Bilancio d'esercizio 2013 - pari a 85,4% - includeva anche i contributi statali finalizzati, e trasferiti integralmente, al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico. Si conferma, pertanto, la costante, crescente e, dal corrente anno, integrale capacità di autofinanziamento del Sodalizio.

## Valore della produzione al 31-12-2014



## Valore della produzione 2010-2014 (escluso la Variazione delle rimanenze)



## COSTI DELLA PRODUZIONE

### • Costi per acquisto merci e materiale di consumo

Ammontano nel 2014 a € 180.272,19 (nel 2013 € 236.024,52) e sono costituiti dai costi di acquisto di distintivi e gadgets (nel 2013 € 217.024,96); tale voce nel 2013 includeva il costo dell'ultimo volume "Alpi Biellesi e Valsesiane" della collana "Guida dei Monti d'Italia" edita in coedizione con TCI pari a € 18.999,56.

### • Costi per servizi

Ammontano nel 2014 a € 10.683.219,53 (nel 2013 € 10.271.294,17) e risultano così dettagliati:

|                                                | 2014                 | 2013                 |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Spese generali                                 | 750.777,59           | 715.138,37           |
| Eventi istituzionali                           | -                    | 35.068,66            |
| Spese collaborazioni /consulenze professionali | 75.318,95            | 73.536,99            |
| Stampa sociale                                 | 1.870.959,36         | 2.176.294,07         |
| Assicurazioni                                  | 3.429.977,41         | 3.401.297,61         |
| Costi per pubblicazioni                        | 109.566,97           | 232.831,40           |
| Coord. OTCO, Progetti MIUR                     | 10.208,20            | 8.473,16             |
| Attività OTCO e contributi OTTO                | 619.528,74           | 618.621,61           |
| Attività di comunicazione                      | 153.265,84           | 100.161,89           |
| Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico | 2.439.939,00         | 1.405.170,00         |
| Contributi attività istituzionali              | 564.450,75           | 576.782,02           |
| Immobili e rifugi                              | 603.768,73           | 868.593,01           |
| Altri costi per il personale                   | 55.457,99            | 59.325,38            |
| <b>Totale</b>                                  | <b>10.683.219,53</b> | <b>10.271.294,17</b> |

#### Spese generali

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 750.777,59 (nel 2013 € 715.138,37). Si registra un incremento complessivo medio di circa il 4,9%. In particolare si segnalano i rimborsi delle spese viaggio per le attività degli Organi istituzionali pari a € 166.950,97 (nel 2013 € 150.318,53), i costi di gestione del portale pari a € 21.631,50 (nel 2013 € 23.772,50), i costi di manutenzione della Sede di Via Petrella pari a € 89.178,66 (nel 2013 € 105.510,43) oltre ai costi di organizzazione e partecipazione ad assemblee e congressi pari a € 46.536,74 (nel 2013 € 73.000,97). I costi di gestione della piattaforma di tesseramento pari a 132.794,76 (nel 2013 € 82.509,85) risultano incrementati principalmente a seguito dell'attivazione del servizio di help desk di primo e secondo livello nonché dell'attività svolta per l'interfacciamento dei servizi della Sezione SAT-Trento.

#### Eventi istituzionali

Nel 2014 non sono stati sostenuti costi per eventi istituzionali. Si rammenta che nel 2013 tale voce (€ 35.276,78) era prevalentemente riferita ai costi per le iniziative legate al 150° anniversario di Fondazione del Sodalizio, in particolare all'attività di fund raising € 22.033,12 ed alla stampa di manifesti, locandine e vele per € 12.895,74.

#### Spese per collaborazioni/consulenze professionali

Ammontano nel 2014 a € 75.318,95 (nel 2013 € 73.536,99): si precisa che trattasi di prestazioni professionali svolte da esperti di provata competenza ed attinenti a professionalità non reperibili in ambito interno all'Ente. Tali incarichi sono stati conferiti in osservanza di quanto previsto dall'art.7, comma 6, del D.Lgs. 30.03.2001, n.165 nonché dall'art.1, comma 11, della Legge 30.12.2004, n.311. Tali prestazioni consistono principalmente in consulenze di tipo fiscale-amministrativa, legale, tecnico-specialistiche in particolare per quanto riguarda gli incarichi di Responsabile della Sicurezza, Protezione e Prevenzione sui luoghi di lavoro (RSPP) e di Responsabile della Sicurezza dei Sistemi Informatici (RSSI) nonché in materia di lavoro.

#### Stampa sociale

Ammontano nel 2014 complessivamente a € 1.870.959,36 (nel 2013 € 2.176.294,07) e comprendono le spese sostenute per la pubblicazione della stampa sociale, Montagne360 e Lo Scarpone on-line. Nella tabella seguente ne vengono disaggregati i costi:

|                                                                         | 2014                | 2013                |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Carta, stampa fascettario, bancalatura, celophanatura e postalizzazione | 821.298,57          | 830.744,60          |
| Redazione/articolisti                                                   | 195.979,25          | 197.531,78          |
| Spedizione in abbonamento postale                                       | 407.278,26          | 417.604,45          |
| Varie                                                                   | -                   | 181,50              |
| <b>Totale parziale</b>                                                  | <b>1.424.556,08</b> | <b>1.446.062,33</b> |
| Costi per resi di vendita edicola M360                                  | 446.403,28          | 730.231,74          |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>1.870.959,36</b> | <b>2.176.294,07</b> |

La voce “costi per resi di vendita edicola M360” è determinata dalla modalità di gestione del contratto di distribuzione e deve essere esaminata unitamente ai ricavi indicati alla voce “Ricavi per servizi diversi” nel Valore della Produzione. Al riguardo, si rammenta che, a partire dal mese di giugno 2013, la tiratura per la distribuzione in edicola è stata ridotta da 30.000 a 15.000 copie.

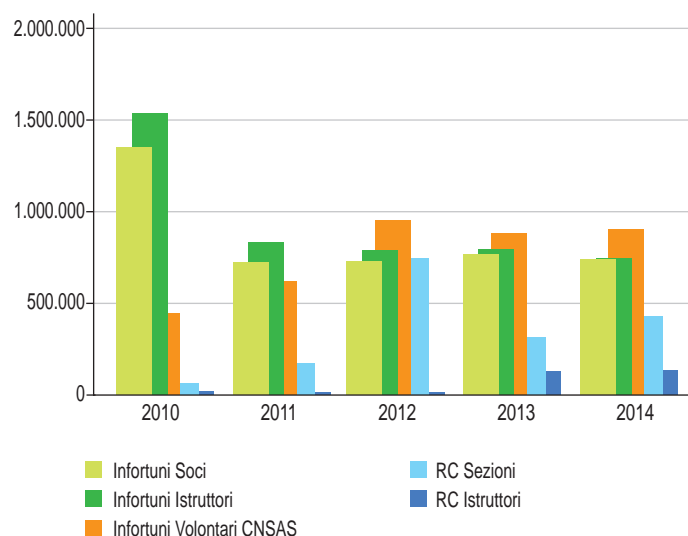
#### Assicurazioni

Ammontano nel 2014 a € 3.429.977,41 (nel 2013 € 3.401.297,61). Tale voce include i seguenti costi:

|                                 | 2014       | 2013       |
|---------------------------------|------------|------------|
| Infortuni soci e non soci       | 735.152,52 | 759.740,00 |
| Infortuni/RC istruttori         | 873.026,02 | 913.293,63 |
| Soccorso alpino soci e non soci | 375.280,00 | 381.490,00 |
| RC sezioni                      | 426.205,44 | 311.632,00 |
| Spedizioni Extra Europee        | 26.290,00  | 44.731,50  |
| Tutela legale sezioni           | 31.823,24  | 29.085,65  |
| Infortuni volontari CNSAS       | 898.277,97 | 874.306,41 |

Sono stati inoltre sostenuti i costi per le seguenti polizze: immobili di proprietà € 14.336,00 (nel 2013 € 14.337,00), polizze per la Sede Legale € 11.067,38 (nel 2013 € 10.583,50).

#### Principali polizze assicurative 2010-2014



#### Costi per pubblicazioni

Assommano nel 2014 a € 109.566,97 (nel 2013 € 232.831,40); comprendono i costi di realizzazione e stampa per il volume “Il sentiero naturalistico glaciologico dell’Antelao” della collana Itinerari naturalistici e geografici attraverso le montagne italiane oltre alla ristampa dei manuali “Alpinismo su roccia” e “Alpinismo su ghiaccio e misto”. I costi di gestione del magazzino esterno ammontano a € 29.552,25 (nel 2013 € 25.541,24).

#### Coordinamento OTCO e Progetti MIUR

Nel 2014 sono stati sostenuti costi per € 10.208,20 (nel 2013 € 8.473,16), di cui € 458,75 per rimborso spese viaggio al Coordinamento OTCO (nel 2013 € 2.240,23 per il funzionamento di UNICAI) e € 9.749,45 (nel 2013 € 6.232,93) per lo svolgimento di corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell’Istruzione tenutisi a Vason - Monte Bondone (Trento), al Rifugio Sapienza nel Parco dell’Etna e a Castelnuovo ne’ Monti (RE) all’interno del Parco Nazionale dell’Appennino Tosco-Emiliano.

### Costi per le attività OTCO e Strutture Operative

I costi per le attività OTCO - afferenti ai costi per servizi - nel 2014 ammontano a € 619.528,74 (nel 2013 pari a € 618.621,61) e sono relativi all'attività svolta dagli Organi tecnici centrali operativi, per le quali si rimanda alle specifiche relazioni dei medesimi pubblicate nel "Rapporto sull'Attività dell'anno 2014". Tra le voci più significative si segnalano: i contributi agli Organi Tecnici Territoriali Operativi per l'attività di formazione, corsi ed aggiornamenti per € 97.300,00 (nel 2013 pari a € 90.150,00), le attività di studi e ricerca su freni, discensori ed usura delle corde svolte dal Centro Studi Materiale e Tecniche per € 33.935,52 (nel 2013 pari a € 29.979,34) e l'acquisto, restauro e rilegatura opere per la Biblioteca Nazionale per € 24.495,86 (nel 2013 pari a € 12.793,11). I rimborsi spese di viaggio, vitto ed alloggio per l'attività di funzionamento degli OTCO ammontano a € 102.635,27 (nel 2013 € 89.931,35) mentre i rimborsi viaggi e pernottamento per l'attività di formazione svolta dagli OTCO ammontano a € 77.151,50 (nel 2013 € 44.077,58). Tale voce include altresì i contributi destinati, secondo i criteri definiti dall'OTCO Rifugi, alle Sezioni proprietarie di rifugi e finalizzati alla manutenzione ordinaria degli stessi nella misura di € 152.552,33 (nel 2013 pari a € 152.849,89).

### Costi per l'attività di comunicazione

Assommano nel 2014 a € 153.265,84 (nel 2013 € 100.161,89). Comprendono, principalmente, i costi per la realizzazione del "Rapporto sull'Attività dell'anno 2013" per € 26.726,54 (€ 25.066,71 per il Rapporto sull'Attività dell'anno 2012), per l'organizzazione dell'Ufficio Stampa per € 71.822,40 (nel 2013 € 66.141,90) nonché per l'avvio della realizzazione del filmato istituzionale per € 48.800,00. È proseguita, inoltre, l'attività di monitoraggio dell'utilizzo da parte di terzi dei marchi registrati (CAI - AGAI - CAAI - CAI 150) che ha consentito di intraprendere efficaci azioni a tutela di tali marchi contro pratiche lesive dei diritti di privativa sui marchi stessi.

### Spese per le attività del CNSAS

Nel 2014 è stato complessivamente assegnato un contributo pari a € 2.439.939,00 (nel 2013 € 1.405.170,00) finalizzato all'attività istituzionale del CNSAS così come definita dalle leggi 18 febbraio 1992, n.162 e 21 gennaio 2001, n.74 nonché dalle successive modificazioni ed integrazioni.

### Contributi attività istituzionali

Risultano dettagliati come segue:

|                                                       | 2014              | 2013              |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| - Attività dei Gruppi regionali                       | 200.478,08        | 203.234,89        |
| - Attività AGAI                                       | 36.200,00         | 36.200,00         |
| - Attività CAAI                                       | 25.000,00         | 25.000,00         |
| - Attività istit.li a favore di Sezioni ed altri Enti | 53.366,00         | 63.121,05         |
| - Attività Sezione SAT-Trento                         | 76.939,67         | 76.759,08         |
| - Festival di Trento                                  | 77.467,00         | 77.467,00         |
| - Museo Nazionale della Montagna / CISDAE             | 85.000,00         | 85.000,00         |
| - ASSOMIDOP                                           | 10.000,00         | 10.000,00         |
| <b>Totale</b>                                         | <b>564.450,75</b> | <b>576.782,02</b> |

I contributi per le attività istituzionali vengono deliberati dal CDC con apposito atto.

### Immobili e rifugi

Ammontano nel 2014 a € 603.768,73 (nel 2013 € 868.593,01) e sono costituiti come segue:

- i costi di manutenzione per la struttura di proprietà a Villafranca Padovana per € 3.418,89 (nel 2013 € 4.011,07), per il Rifugio Capanna Regina Margherita per € 26.724,79 (nel 2013 € 640,50) e per il Centro di Formazione B. Crepaz al Pordoi per € 20.476,52 (nel 2013 € 26.494,67).
- i costi di manutenzione effettuati presso la Sede centrale per € 3.538,00 (nel 2013 € 3.484,80).
- i costi per la manutenzione degli impianti fotovoltaici di cui al Progetto CAI Energia 2000 per € 59.178,60 (nel 2013 € 8.351,14).
- la quota annuale di adesione all'UIAA per € 12.457,56 (nel 2013 € 12.439,83).
- l'accantonamento al Fondo stabile pro-rifugi pari a € 477.974,37 (nel 2013 € 813.171,00). Il "Fondo stabile pro rifugi" istituito dall'Assemblea dei Delegati 2006, è stato utilizzato (vedi alla voce Debiti verso Sezioni) per rifinanziare il "Fondo stabile pro rifugi anno 2013".

### Altri costi per il personale

Nel 2014 assommano a € 55.457,99 (nel 2013 € 59.325,38). Corrispondono a costi non riconducibili alle retribuzioni quali principalmente: i costi per il servizio sostitutivo di mensa pari a € 19.311,94 (nel 2013 € 25.646,22), la formazione pari a € 22.859,45 (nel 2013 € 15.077,05), il rimborso di spese viaggio per trasferte pari a € 5.871,19 (nel 2013 € 13.844,84) nonché le borse di studio per i figli dei dipendenti per € 5.350,00 (nel 2013 € 3.200,00). Si segnala che il Comitato Direttivo Centrale ha aggiornato con atto n. 70 del 20 giugno 2014 il piano di razionalizzazione e di riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento suddiviso per ambiti di intervento, adottato ai sensi dell'art.16 del D.L. 98/2011, convertito con Legge 5 luglio 2011, n. 111, per il triennio 2012-2014. In relazione a tali piani, le eventuali economie effettivamente realizzate possono essere utilizzate annualmente, nell'importo massimo del 50%, per la contrattazione integrativa del personale dell'Ente.

### • Costi per il godimento beni di terzi

Sono di seguito analizzati:

|                               | 2014             | 2013             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Diritti, licenze, brevetti    | 6.641,75         | 15.928,43        |
| Noleggi attrezzature di terzi | 11.378,27        | 12.127,64        |
| <b>Totale</b>                 | <b>18.020,02</b> | <b>28.056,07</b> |

I costi relativi a diritti, licenze e brevetti afferiscono principalmente all'acquisizione dei diritti non commerciali di film; in particolare "Bartolomeo Peyrot" per € 854,00, "Vincersi" per € 854,00, "Sul Filo" per € 854,00, "Fallet" per € 500,00, "The Balance" per € 2.359,75 e "Chiedilo a Keinwunder" per € 1.220,00. Il noleggio di attrezzature di terzi include il noleggio di attrezzatura informatica per € 4.514,00 (nel 2013 € 4.553,23), di attrezzature per fiere, congressi e convegni pari a € 6.864,27 (nel 2013 € 7.574,41).

### • Costi per il personale

I costi per il personale dipendente risultano così suddivisi:

|               | 2014              | 2013              |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Retribuzioni  | 543.388,38        | 523.585,61        |
| Oneri sociali | 128.307,63        | 128.691,80        |
| Quota TFR     | 54.357,37         | 39.156,00         |
| <b>Totale</b> | <b>726.053,38</b> | <b>691.433,41</b> |

I costi inerenti le retribuzioni e gli oneri sociali per il personale hanno subito un incremento di € 34.619,97 (pari al 5 %). Tale incremento è dovuto principalmente agli oneri retributivi inerenti l'assunzione in data 1° settembre 2014 di una unità assegnata all'Ufficio Servizi Tesseramento nonché alle risorse utilizzate per la contrattazione integrativa del personale dell'Ente derivanti dalle economie effettivamente realizzate nell'ambito del Piano di cui al citato art.16 del D.L. 98/2011. Si precisa che, nelle more della normativa vigente in materia di pubblico impiego e a seguito della conversione in Legge del D.L. 31 agosto 2013, n. 101, che ha disposto, con decorrenza 31 dicembre 2013, l'esclusione degli Enti aventi natura associativa che si trovino in equilibrio economico e finanziario dalle prescrizioni di cui al Decreto Legge 13 agosto 2011, n. 138, l'Ente ha potuto procedere all'assunzione della citata unità, previo esperimento delle procedure di mobilità. Non è stato tuttavia possibile la copertura dei posti vacanti in dotazione organica che dall'anno 2003 ha subito, a seguito delle diverse politiche di contenimento della spesa pubblica, una riduzione del 22,2 %.

Per quanto riguarda la movimentazione dell'organico in forza all'Ente si rimanda a quanto dettagliato nell'Allegato n° 3. I costi del personale incidono nella misura del 6,04 % (nel 2013 del 5,8 %) sul costo totale della produzione.

Non sono stati corrisposti nell'esercizio 2014 compensi agli Amministratori ed ai Revisori.



#### • **Variazione delle rimanenze di merci**

Ammonta nel 2014 a € (32.394,34) (nel 2013 € 14.421,61) e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze iniziali e finali delle merci esposte nell'attivo circolante.

#### • **Accantonamenti per rischi**

Tale voce nel 2013 pari a € 303.254,47 era costituita dall'accantonamento al fondo rischi assicurativo.

#### • **Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione ammontano nel 2014 a € 134.315,09 (nel 2013 € 140.700,16) e risultano così suddivisi:

|                                             | 2014              | 2013              |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Imposte, tasse e tributi vari               | 47.688,46         | 46.462,49         |
| Cancelleria, stampati, materiale di consumo | 30.042,45         | 38.137,82         |
| Omaggi                                      | 6.008,17          | 5.956,24          |
| Sopravvenienze passive                      | 50.517,57         | 49.958,86         |
| Altri oneri                                 | 58,44             | 184,75            |
| <b>Totale</b>                               | <b>134.315,09</b> | <b>140.700,16</b> |

La voce Imposte, tasse e tributi vari include il costo relativo all'IMU per € 32.618,00 (nel 2013 € 32.618,00). La voce Sopravvenienze passive include principalmente € 42.406,10 (nel 2013 € 37.600,73) per costi di competenza dell'esercizio precedente e € 8.111,47 (nel 2013 € 1.953,13) per rimborsi spese viaggio pervenuti dopo la chiusura dell'esercizio precedente.

### **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

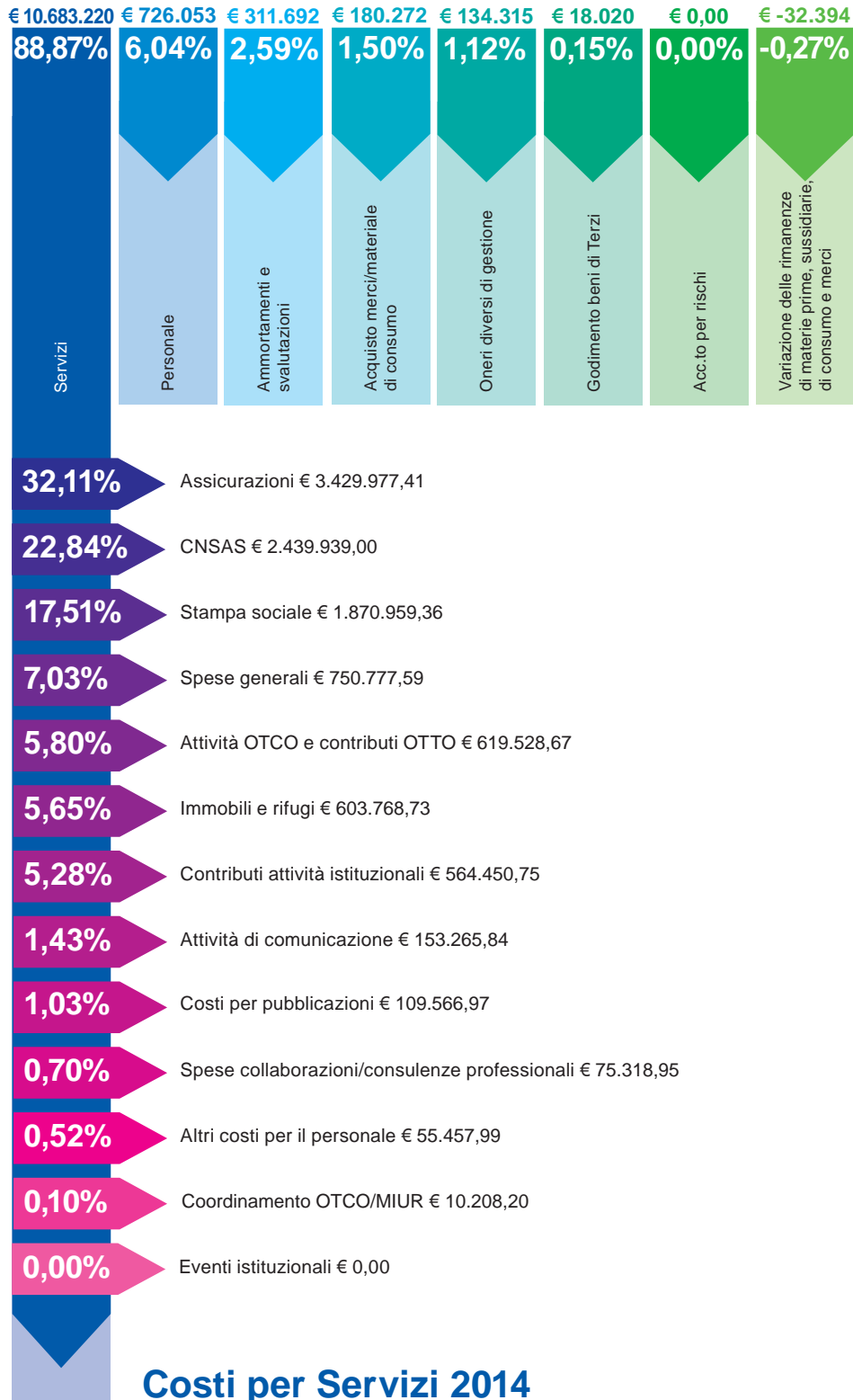
I **proventi finanziari** ammontano a € 1.132,42 (nel 2013 € 6.916,63) e sono così dettagliati:

|                                           | 2014            | 2013            |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Interessi attivi su prestiti al personale | 255,06          | 127,56          |
| Interessi attivi c/c bancario             | 869,28          | 6.760,14        |
| Interessi attivi c/c postale              | 8,08            | 28,93           |
| <b>Totale</b>                             | <b>1.132,42</b> | <b>6.916,63</b> |

Gli **oneri finanziari** ammontano a € 6.333,11 (nel 2013 € 6.428,00) e sono così dettagliati:

|                                   | 2014            | 2013            |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Spese bancarie                    | 6.307,05        | 6.428,00        |
| Interessi passivi su altri debiti | 26,06           | -               |
| <b>Totale</b>                     | <b>6.333,11</b> | <b>6.428,00</b> |

## Costi della produzione al 31/12/2014



---

## INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ART. 2427 DEL CODICE CIVILE

In merito alle informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile si precisa quanto segue:

- Non sono stati capitalizzati "Costi di impianto e di ampliamento" e "Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità", quali immobilizzazioni immateriali
- Non vi sono immobilizzazioni immateriali di durata indeterminata
- L'Ente non possiede partecipazioni né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona
- Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali sui beni societari
- Non vi sono operazioni e saldi denominati in valuta estera in essere al 31 dicembre 2014
- Non vi sono crediti e debiti derivanti da contratti con retrocessione
- Non vi sono proventi da partecipazioni
- Non risultano attribuiti a singoli Soci particolari diritti riguardanti l'amministrazione dell'Ente o la distribuzione di utili
- L'Ente non può costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare
- L'Ente non può contrarre finanziamenti destinati ad uno specifico affare
- L'Ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria
- L'Ente non ha realizzato operazioni rilevanti con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato
- Non risultano significativi rischi e benefici derivanti da accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

## PROPOSTA DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Consiglieri, Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 nei documenti che lo compongono così come presentatoVi.

Vi proponiamo inoltre di destinare l'avanzo dell'esercizio pari a € 29.194,22 così come previsto dalla tipologia dell'Ente, agli avanzi degli esercizi precedenti, che pertanto ammontano ad € 5.538.910,68.

Milano, 13 marzo 2015

**IL DIRETTORE**  
(f.to d.ssa *Andreina Maggiore*)

**IL PRESIDENTE GENERALE**  
(f.to *Umberto Martini*)

# Nota Integrativa Allegati

## Allegato 1

| Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati |                     |                   |                   |                     |                         |                                |                            |                     |                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Costo storico       |                   |                   |                     | Ammortamenti accumulati |                                |                            |                     |                                                        |
|                                                                                                       | Saldo<br>01/01/2014 | Incrementi        | Decrementi        | Saldo<br>31/12/2013 | Saldo<br>01/01/2014     | Ammortamenti<br>dell'esercizio | Utilizzo<br>dell'esercizio | Saldo<br>31/12/2014 | Immobilizzazioni<br>immateriali nette<br>al 31/12/2014 |
| Software e programmi                                                                                  | 100.420,06          | 6.419,08          |                   | 106.839,14          | 81.303,49               | 7.843,82                       |                            | 89.147,31           | 17.691,83                                              |
| Oneri pluriennali portale WEB                                                                         | 98.016,50           | 10.467,60         |                   | 108.484,10          | 89.236,90               | 13.200,82                      |                            | 102.437,72          | 6.046,38                                               |
| Nuova piattaforma sociale                                                                             |                     | 450.414,38        |                   | 450.414,38          |                         | 90.082,88                      |                            | 90.082,88           | 360.331,50                                             |
| Spese di impianto (costi notarili)                                                                    | 2.800,00            |                   |                   | 2.800,00            | 2.800,00                |                                |                            | 2.800,00            | -                                                      |
| Marchio                                                                                               | 8.243,99            |                   |                   | 8.243,99            | 1.478,04                | 458,36                         |                            | 1.936,40            | 6.307,59                                               |
| Immobilizzazioni immateriali in corso                                                                 | 362.925,43          | 116.634,75        | 450.414,38        | 29.145,80           |                         |                                |                            | -                   | 29.145,80                                              |
| <b>Totale</b>                                                                                         | <b>572.405,98</b>   | <b>583.935,81</b> | <b>450.414,38</b> | <b>705.927,41</b>   | <b>174.818,43</b>       | <b>111.585,88</b>              | <b>-</b>                   | <b>286.404,31</b>   | <b>419.523,10</b>                                      |

| Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati |                     |                   |            |                     |                         |                                |                            |                     |                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Costo storico       |                   |            |                     | Ammortamenti accumulati |                                |                            |                     |                                                        |
|                                                                                                       | Saldo<br>01/01/2013 | Incrementi        | Decrementi | Saldo<br>31/12/2013 | Saldo<br>01/01/2013     | Ammortamenti<br>dell'esercizio | Utilizzo<br>dell'esercizio | Saldo<br>31/12/2013 | Immobilizzazioni<br>immateriali nette<br>al 31/12/2013 |
| Software e programmi                                                                                  | 88.356,79           | 12.063,27         |            | 100.420,06          | 74.751,50               | 6.551,99                       |                            | 81.303,49           | 19.116,57                                              |
| Oneri pluriennali portale WEB                                                                         | 89.440,00           | 8.576,50          |            | 98.016,50           | 78.248,00               | 10.988,90                      |                            | 89.236,90           | 8.779,60                                               |
| Spese di impianto (costi notarili)                                                                    | 2.800,00            |                   |            | 2.800,00            | 2.800,00                |                                |                            | 2.800,00            | -                                                      |
| Marchio                                                                                               | 8.243,99            |                   |            | 8.243,99            | 1.019,68                | 458,36                         |                            | 1.478,04            | 6.765,95                                               |
| Immobilizzazioni immateriali in corso                                                                 | 246.184,15          | 116.741,28        |            | 362.925,43          |                         |                                |                            | -                   | 362.925,43                                             |
| <b>Totale</b>                                                                                         | <b>435.024,93</b>   | <b>137.381,05</b> | <b>-</b>   | <b>572.405,98</b>   | <b>156.819,18</b>       | <b>17.999,25</b>               | <b>-</b>                   | <b>174.818,43</b>   | <b>397.587,55</b>                                      |

## Allegato 2

| Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati |                     |                  |                 |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|---------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                     | Costo storico       |                  |                 |                     | Ammortamenti accumulati |                           |                             |                         |                     | Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2014 |
|                                                                                                     | Saldo 01/01/2014    | Incrementi       | Decrementi      | Saldo 31/12/2014    | Saldo 01/01/2014        | Incremento dell'esercizio | Ammortamenti dell'esercizio | Utilizzo dell'esercizio | Saldo 31/12/2014    |                                                |
| <b>Terreni e fabbricati:</b>                                                                        |                     |                  |                 |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
| Sede legale                                                                                         | 3.020.740,57        |                  |                 | 3.020.740,57        | 1.443.825,70            |                           | 90.622,22                   |                         | 1.534.447,92        | 1.486.292,65                                   |
| Rifugio Sella                                                                                       | 622.034,82          |                  |                 | 622.034,82          | 259.416,63              |                           | 16.575,44                   |                         | 275.992,07          | 346.042,75                                     |
| Rifugio Regina Margherita                                                                           | 465.876,62          |                  |                 | 465.876,62          | 333.080,53              |                           | 6.270,57                    |                         | 339.351,10          | 126.525,52                                     |
| Centro Scuole Pordoi                                                                                | 1.683.342,40        |                  |                 | 1.683.342,40        | 913.776,41              |                           | 38.843,86                   |                         | 952.620,27          | 730.722,13                                     |
| Villafranca-Padova                                                                                  | 295.967,72          |                  |                 | 295.967,72          | 65.420,01               |                           | 8.879,02                    |                         | 74.299,03           | 221.668,69                                     |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>6.087.962,13</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>6.087.962,13</b> | <b>3.015.519,28</b>     |                           | <b>161.191,11</b>           | <b>-</b>                | <b>3.176.710,39</b> | <b>2.911.251,74</b>                            |
| <b>Attrezzature industriali e commerciali:</b>                                                      |                     |                  |                 |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
| Biblioteca Nazionale                                                                                | 1.495.170,37        | 12.107,38        |                 | 1.507.277,75        | 1.495.170,37            | 12.107,38                 |                             |                         | 1.507.277,75        | -                                              |
| Cineteca Centrale                                                                                   | 130.131,14          | 5.141,75         |                 | 135.272,89          | 130.131,14              | 5.141,75                  |                             |                         | 135.272,89          | -                                              |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>1.625.301,51</b> | <b>17.249,13</b> | <b>-</b>        | <b>1.642.550,64</b> | <b>1.625.301,51</b>     | <b>17.249,13</b>          | <b>-</b>                    | <b>-</b>                | <b>1.642.550,64</b> | <b>-</b>                                       |
| <b>Altri beni:</b>                                                                                  |                     |                  |                 |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
| Mobili e arredi                                                                                     | 489.527,07          |                  |                 | 489.527,07          | 448.429,27              |                           | 7.777,66                    |                         | 456.206,93          | 33.320,14                                      |
| Macchine uff. elettron. e computer                                                                  | 410.256,56          | 2.919,33         | 8.691,03        | 404.484,86          | 388.134,29              |                           | 9.363,04                    | 8.691,03                | 388.806,30          | 15.678,56                                      |
| Sistemi telefonici e telef.                                                                         | 3.447,31            |                  | 103,80          | 3.316,51            | 3.084,81                |                           | 145,00                      | 130,80                  | 3.099,01            | 217,50                                         |
| Autoveicoli                                                                                         | 13.171,31           |                  |                 | 13.171,31           | 13.171,31               |                           |                             |                         | 13.171,31           | -                                              |
| Attrezzatura varia                                                                                  | 853.508,38          | 22.268,74        | 570,00          | 875.207,12          | 787.864,02              |                           | 19.416,81                   | 513,00                  | 806.767,83          | 68.439,29                                      |
| Beni strumentali                                                                                    | 8.743,30            |                  |                 | 8.743,30            | 8.743,30                |                           |                             |                         | 8.743,30            | -                                              |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>1.778.653,93</b> | <b>25.188,07</b> | <b>9.391,83</b> | <b>1.794.450,17</b> | <b>1.649.427,00</b>     |                           | <b>36.702,51</b>            | <b>9.334,83</b>         | <b>1.676.794,68</b> | <b>117.655,49</b>                              |
| Immobilizzazioni materiali in corso                                                                 |                     | 5.033,43         |                 | 5.033,43            |                         |                           |                             |                         |                     | 5.033,43                                       |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>9.491.917,57</b> | <b>47.470,63</b> | <b>9.391,83</b> | <b>9.529.996,37</b> | <b>6.290.247,79</b>     | <b>17.249,13</b>          | <b>197.893,62</b>           | <b>9.334,83</b>         | <b>6.496.055,71</b> | <b>3.033.940,66</b>                            |

| Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati |                     |                   |                  |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                     | Costo storico       |                   |                  |                     | Ammortamenti accumulati |                           |                             |                         |                     | Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2013 |
|                                                                                                     | Saldo 01/01/2013    | Incrementi        | Decrementi       | Saldo 31/12/2013    | Saldo 01/01/2013        | Incremento dell'esercizio | Ammortamenti dell'esercizio | Utilizzo dell'esercizio | Saldo 31/12/2013    |                                                |
| <b>Terreni e fabbricati:</b>                                                                        |                     |                   |                  |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
| Sede legale                                                                                         | 2.990.911,47        | 29.829,10         |                  | 3.020.740,57        | 1.353.650,93            |                           | 90.174,77                   |                         | 1.443.825,70        | 1.576.914,87                                   |
| Rifugio Sella                                                                                       | 622.034,82          |                   |                  | 622.034,82          | 242.841,19              |                           | 16.575,44                   |                         | 259.416,63          | 362.618,19                                     |
| Rifugio Regina Margherita                                                                           | 465.876,62          |                   |                  | 465.876,62          | 326.809,96              |                           | 6.270,57                    |                         | 333.080,53          | 132.796,09                                     |
| Centro Scuole Pordoi                                                                                | 1.683.342,40        |                   |                  | 1.683.342,40        | 874.932,55              |                           | 38.843,86                   |                         | 913.776,41          | 769.565,99                                     |
| Villafranca-Padova                                                                                  | 294.431,02          | 1.536,70          |                  | 295.967,72          | 56.564,04               |                           | 8.855,97                    |                         | 65.420,01           | 230.547,71                                     |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>6.056.596,33</b> | <b>31.365,80</b>  | <b>-</b>         | <b>6.087.962,13</b> | <b>2.854.798,67</b>     |                           | <b>160.720,61</b>           | <b>-</b>                | <b>3.015.519,28</b> | <b>3.072.442,85</b>                            |
| <b>Attrezzature industriali e commerciali:</b>                                                      |                     |                   |                  |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
| Biblioteca Nazionale                                                                                | 1.450.100,22        | 45.070,15         |                  | 1.495.170,37        | 1.450.100,22            | 45.070,15                 |                             |                         | 1.495.170,37        | -                                              |
| Cineteca Centrale                                                                                   | 114.351,73          | 15.779,41         |                  | 130.131,14          | 114.351,73              | 15.779,41                 |                             |                         | 130.131,14          | -                                              |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>1.564.451,95</b> | <b>60.849,56</b>  | <b>-</b>         | <b>1.625.301,51</b> | <b>1.564.451,95</b>     | <b>60.849,56</b>          | <b>-</b>                    | <b>-</b>                | <b>1.625.301,51</b> | <b>-</b>                                       |
| <b>Altri beni:</b>                                                                                  |                     |                   |                  |                     |                         |                           |                             |                         |                     |                                                |
| Mobili e arredi                                                                                     | 483.495,22          | 6.031,85          |                  | 489.527,07          | 440.699,44              |                           | 7.729,83                    |                         | 448.429,27          | 41.097,80                                      |
| Macchine uff. elettron. e computer                                                                  | 422.174,42          | 7.679,17          | 19.597,03        | 410.256,56          | 397.552,76              |                           | 10.178,56                   | 19.597,03               | 388.134,29          | 22.122,27                                      |
| Sistemi telefonici e telef.                                                                         | 2.897,36            | 549,95            |                  | 3.447,31            | 2.389,86                |                           | 694,95                      |                         | 3.084,81            | 362,50                                         |
| Autoveicoli                                                                                         | 13.171,31           |                   |                  | 13.171,31           | 11.524,90               |                           | 1.646,41                    |                         | 13.171,31           | -                                              |
| Attrezzatura varia                                                                                  | 835.800,49          | 19.666,39         | 1.958,50         | 853.508,38          | 765.146,19              |                           | 24.494,83                   | 1.777,00                | 787.864,02          | 65.644,36                                      |
| Beni strumentali                                                                                    | 7.556,79            | 1.555,56          | 369,05           | 8.743,30            | 7.556,79                |                           | 1.555,56                    | 369,05                  | 8.743,30            | -                                              |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>1.765.095,59</b> | <b>35.482,92</b>  | <b>21.924,58</b> | <b>1.778.653,93</b> | <b>1.624.869,94</b>     |                           | <b>46.300,14</b>            | <b>21.743,08</b>        | <b>1.649.427,00</b> | <b>129.226,93</b>                              |
| Immobilizzazioni materiali in corso                                                                 |                     |                   |                  | -                   |                         |                           |                             |                         |                     | -                                              |
| <b>Totale</b>                                                                                       | <b>9.386.143,87</b> | <b>127.698,28</b> | <b>21.924,58</b> | <b>9.491.917,57</b> | <b>6.044.120,56</b>     | <b>60.849,56</b>          | <b>207.020,75</b>           | <b>21.743,08</b>        | <b>6.290.247,79</b> | <b>3.201.669,78</b>                            |

## Allegato 3

| PERSONALE ORGANIZZAZIONE CENTRALE |                                  |                         |              |                   |              |                   |              |                         |              |                                  |
|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------------|--------------|----------------------------------|
| Livello                           | Dotazione organica al 31/12/2014 | In servizio al 31/12/13 |              | Cessati nell'anno |              | Assunti nell'anno |              | In servizio al 31/12/14 |              | TOTALE In servizio al 31/12/2014 |
|                                   |                                  | tempo indeter.          | tempo deter. | tempo indeter.    | tempo deter. | tempo indeter.    | tempo deter. | tempo indeter.          | tempo deter. |                                  |
| DIRIGENTE                         | 1                                | -                       | 1            | -                 | -            | -                 | -            | -                       | 1            | 1                                |
| AREA C                            | 10                               | 8 (**)                  | -            | -                 | -            | -                 | -            | 9 (***)                 | -            | 9 (***)                          |
| AREA B                            | 10 (*)                           | 8 (*)                   | -            | -                 | -            | 1                 | -            | 9 (*)                   | -            | 9 (*)                            |
| AREA A                            | -                                | -                       | -            | -                 | -            | -                 | -            | -                       | -            | -                                |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>21 (*)</b>                    | <b>16 (*) (**)</b>      | <b>1</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>     | <b>1</b>          | <b>-</b>     | <b>18 (*) (***)</b>     | <b>1</b>     | <b>19 (*) (***)</b>              |

(\*) di cui 1 ad esaurimento - (\*\*) oltre a 2 in aspettativa senza assegni - (\*\*\*) oltre a 1 in aspettativa senza assegni

# Relazione sulla Gestione

Signori Consiglieri,  
il bilancio del Club Alpino Italiano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 presenta un avanzo di esercizio pari ad €. 29.194,22.

**Andamento della gestione caratteristica**  
Le necessarie informazioni sull'attività dell'Ente e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sono descritte nella Relazione del Presidente Generale che costituisce parte integrante del suddetto documento.

**Situazione finanziaria**  
La gestione finanziaria ha evidenziato un saldo positivo di € 2.276.597,68, come di seguito dettagliata:

|                                                               |                     |             |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2014</b> |                     |             |
| Banca d'Italia                                                | 5.260.956,57        | +           |
| Incassi                                                       | 11.028.000,63       | +           |
| Pagamenti                                                     | 10.914.829,83       | -           |
| <b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2014</b>  |                     |             |
| Banca d'Italia                                                | 5.374.127,37        | +           |
| <b>Altre disponibilità liquide</b>                            |                     |             |
| Poste Italiane                                                | 9.222,19            |             |
| Poste Italiane - libretto sped. abb.                          | 4.808,27            |             |
| Cassa sede                                                    | 1.444,72            |             |
| Cassa Biblioteca Nazionale                                    | 19,51               |             |
| Carte prepagate                                               | 4.161,24            | 19.655,93 + |
| Crediti                                                       | 2.279.507,09        | +           |
| Debiti                                                        | 5.396.692,71        | -           |
| <b>Liquidità disponibili a fine esercizio 2013</b>            | <b>2.276.597,68</b> | <b>=</b>    |

A soli fini comparativi ed informativi si segnala che le liquidità disponibili al 31.12.2013 assommavano ad euro 2.025.721,43.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile Vi comunico che il Sodalizio, nel corso dell'esercizio 2014, ha svolto:

## Attività di ricerca e sviluppo

Risultano in essere e consolidati, anche a seguito degli eventi realizzati in occasione del 150° di fondazione dell'Ente, sia a livello nazionale, regionale e sezionale:

- i rapporti convenzionati con diversi Poli Universitari, Fondazioni ed Enti di Ricerca avviati nei precedenti esercizi su temi e problematiche attinenti alla montagna.
- la collaborazione con il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca che ha riconosciuto il CAI quale soggetto in grado di offrire formazione ai docenti e di proporre iniziative di conoscenza imperniate su numerosi aspetti legati alla montagna e sulle attività pratiche da svolgere in tale ambiente con operatori messi a disposizione degli OTCO, dell'AG, TAM e CSC.

Continua la presenza del nostro Sodalizio nelle scuole e si è intensificato l'impegno nello studio sulle esigenze e sulle priorità del mondo dei giovani nonché nell'ambito della formazione sia degli accompagnatori che dei docenti. Tali argomenti sono stati oggetto di discussione ed

approfondimento nelle numerose attività ed eventi virtuosi dedicati ai giovani nell'anno 2014 e di cui viene data approfondita informativa nella relazione del Presidente Generale. Continua infine l'attività tra CAI e Federparchi.

## Rapporti con società controllate e collegate

Non esistono rapporti in essere con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

## Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

Per quanto riguarda le informazioni previste dal n. 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile si dichiara quanto segue:

n. 3 - alla data del bilancio, l'Ente non possiede direttamente od indirettamente azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

n. 4 - durante l'esercizio non si sono verificati, sia direttamente che indirettamente, né acquisti né alienazioni di azioni o quote di società controllanti.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Nell'anno 2014 e in previsione dell'anno 2015 il Comitato Direttivo Centrale, nel perseguimento degli obiettivi strategici, tenuto conto del perdurare della crisi economica globale dei mercati e dell'acuirsi della crisi dei valori etici che hanno portato sempre più alla disgregazione sociale e alla disaffezione dai valori di appartenenza, ha posto in essere una serie di interventi organizzativi volti a:

- continuare a perseguire e consolidare gli obiettivi e il ruolo del CAI nello scenario globalizzato che si identificano negli scopi statutari: etica, formazione, sicurezza e tutela dell'ambiente.
- garantire la continuità dell'operato con una diversa e nuova elasticità strutturale e agilità operativa tale da poter rimodulare e adeguare le priorità in funzione dei mutamenti d'ordine sociale, economico e culturale garantendo e preservando l'etica che ci lega al ruolo del volontariato come base ineludibile della struttura istituzionale.
- adottare dei provvedimenti che attraverso modifiche strutturali o organizzative consentano al volontariato di operare nelle migliori condizioni senza dannose dispersioni di risorse ed energie in passaggi burocratici o legati alla produttività.
- formalizzare e definire quanto contenuto nel documento "il CAI di domani" al fine di razionalizzare l'impiego delle risorse umane, dell'economicità di gestione e di produttività e di revisione funzionale delle numerose strutture esistenti all'interno del Club Alpino Italiano.
- rendere produttive tutte quelle attività che vengono messe a disposizione del mercato gravando oggi sul nostro bilancio.
- creare una struttura i cui profitti derivanti dai beni prodotti e dai servizi offerti, siano essi di consumo materiale che culturale, oltreché finanziare le attività stesse confluiscono nel bilancio per alleggerirlo di quei costi che in modo diretto o indiretto attualmente gravano sui soci.
- istituire una apposita struttura che si occupi del merchandising del sodalizio forte dell'ormai noto e conosciuto marchio CAI.
- generare pertanto valore economico trasformando la nostra produzione di beni e servizi da centri di costo a reale centri di ricavi da utilizzare a supporto dell'opera del volontariato per supportare e finanziare adeguatamente le attività statutarie destinate alla collettività.
- presentare il libro "150 anni di CAI - dal passato al futuro" libro di taglio essenzialmente storico come documentazione, testimonianza e strumento di lavoro basato sull'esperienza progettuale organizzativa ed esecutiva delle attività celebrative.
- mantenere, consolidare, affinare e migliorare la nostra visibilità ed autorevolezza come punto di riferimento nazionale.
- prevedere un maggior esercizio della delega per velocizzare i tempi di attuazione richiesti dalla nostra attuale struttura.
- dedicare maggiore attenzione e risorse alla divulgazione e alla comunicazione tramite i nostri strumenti di comunicazione e quelli esterni.
- affinare le iniziative tese al miglioramento delle dotazioni tecniche dei rifugi al fine della valorizzazione di tale patrimonio in termini di visibilità e appetibilità da parte dei fruitori.
- valorizzare i nostri periodici Montagne360 e Lo Scarpone on-line anche attraverso i "social network".
- migliorare l'utilizzo del web per la comunicazione.

- rivisitare e riorganizzare il portale quale documento di comunicazione e di informazione interna del Sodalizio.
- continuare a monitorare i costi legati alla rappresentatività dei nostri organi istituzionali.
- continuare a salvaguardare gli interessi dei Soci sul fronte assicurativo.
- sostenere ed implementare l'attività a favore dei giovani proponendo soluzioni al loro bisogno di modelli e di affermazioni ricorrendo ai loro strumenti e al loro linguaggio.
- continuare a coordinare e sensibilizzare l'attività svolta dall'Ente con quella dei club alpini europei.
- continuare a condividere e recepire le tematiche e problematiche in merito alle diverse tematiche ambientali.

#### Elenco delle sedi secondarie

Ai sensi e per gli effetti del 4° comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce di

seguito l'elenco di tutte le sedi secondarie dell'Ente alla data del 31 dicembre 2014:

- Biblioteca Nazionale - Monte dei Cappuccini - Via G. Giardino 39 - Torino
- Centro Studi materiali e tecniche - Via A. Volta 19 - Villafranca Padovana (PD)
- Centro di Formazione per la Montagna Bruno Crepez - Passo Pordoi 12 - Livinallongo del Col di Lana (BL).

Signori Consiglieri, nel ringraziarVi per la fiducia accordata, sottopongo alla Vostra approvazione la Relazione sulla gestione, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota integrativa al 31 dicembre 2014, così come Vi sono stati presentati nel loro complesso e nelle singole appostazioni in essi contenute, e Vi propongo altresì di destinare l' avanzo dell'esercizio pari a € 29.194,22 così come previsto dalla tipologia dell'Ente, ad incremento degli avanzi degli esercizi precedenti, che pertanto assommano complessivamente ad € 5.538.910,68.

Milano, 28 marzo 2015

IL PRESIDENTE GENERALE  
(f.to Umberto Martini)

# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

## al Bilancio 2014 del Club Alpino Italiano

Il progetto di Bilancio chiuso al 31.12.2014, è stato sottoposto all'esame di questo Collegio da parte del Comitato Direttivo Centrale, nella forma composta dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione. Il bilancio evidenzia fedelmente i risultati derivanti dalle scritture contabili ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile e secondo i principi di redazione stabiliti dall'art. 2423 bis, comma I, del Codice Civile. Dall'esame dei dati 2014 si rilevano le seguenti voci di bilancio sintetiche:

| STATO PATRIMONIALE (euro)                   |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>                               |                   |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                | 419.523           |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                  | 3.033.941         |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                | 37.299            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>              | <b>3.490.763</b>  |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                    |                   |
| RIMANENZE                                   | 293.007           |
| CREDITI                                     | 2.279.507         |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE                      | 5.393.783         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>             | <b>7.966.297</b>  |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>              | <b>120.828</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                        | <b>11.577.888</b> |
| <b>PASSIVO</b>                              |                   |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>              | <b>5.538.911</b>  |
| <b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>            | <b>1.722.157</b>  |
| <b>TRATTAMENTO DI FINE RAPP.SUBORDINATO</b> | <b>600.973</b>    |
| <b>TOTALE DEBITI</b>                        | <b>3.674.536</b>  |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>              | <b>41.311</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                       | <b>11.577.888</b> |

Il Conto Economico si compendia nei seguenti risultati finali:

| CONTO ECONOMICO (euro)                                |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                        | <b>12.090.469</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                         |                   |
| Acquisto di materie prime, merci e accessori          | 180.272           |
| Servizi                                               | 10.683.220        |
| Godimento beni di terzi                               | 18.020            |
| Costo del personale                                   | 726.053           |
| Ammortamenti e svalutazioni                           | 311.692           |
| Variazioni delle rimanenze                            | (32.394)          |
| Accantonamenti per rischi                             | 0                 |
| Oneri diversi di gestione                             | 134.315           |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                  | <b>12.021.178</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE e COSTI DELLA PRODUZIONE</b> | <b>69.291</b>     |
| <b>SALDO PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>              | <b>(5.201)</b>    |
| <b>SALDO DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>              | <b>0</b>          |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                  | <b>64.090</b>     |
| Imposte sul reddito d'esercizio                       | 34.896            |
| <b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>29.194</b>     |

In relazione alla documentazione contabile esaminata, il Collegio dei Revisori dei Conti attesta che il bilancio dell'esercizio 2014, nella formulazione proposta dal Comitato Direttivo Centrale, trova fondamento e riscontro nelle scritture contabili delle quali ha constatato, nel corso delle riunioni periodiche, la tenuta e la regolarità nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge.

I criteri utilizzati, a giudizio del Collegio, non hanno comportato iscrizioni di valutazioni superiori a quelle indicate dall'art. 2426 del C.C., né è stata utilizzata la deroga prevista dall'art. 2423, comma 4, e dall'art. 2423-bis, comma 2 del C.C. non essendosi verificati fatti eccezionali di rilievo.

In particolare, per le immobilizzazioni, si evidenzia quanto segue:

- La voce "nuova piattaforma sociale" pari ad euro 450.415 è costituita dai costi inerenti il progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell'Ente e della nuova piattaforma di tesseramento. Tale progetto è stato avviato nel 2010 e si è concluso nel 2014. I costi ad esso relativi sostenuti nell'esercizio ammontano ad euro 87.489;
- nella voce "immobilizzazioni in corso e acconti" pari ad Euro 29.146.-, diminuita rispetto l'esercizio precedente di Euro 333.779.-, per l'entrata in funzione della nuova piattaforma sociale di cui sopra, sono inseriti tutti i costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione della funzionalità inerente l'agevolazione "socio ordinario juniores" e del sito web dell'OTCO Alpinismo giovanile, la cui conclusione è prevista per il 2015.

Per quanto riguarda le rimanenti poste dell'attivo e del passivo di bilancio si fa presente che:

- i crediti, voce II pari ad Euro 2.279.507.-, registrano un decremento complessivo di Euro 427.396.- rispetto l'esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti, pari ad Euro 2.010.302.-, sono composti principalmente da crediti verso le sezioni per Euro 1.507.973.-, al lordo del fondo svalutazione crediti per Euro 17.891.-; di cui Euro 176.093.- relativi a somme anticipate dall'Ente alle Sezioni per il Bando efficientamento energetico come specificato nella nota integrativa. La restante parte dei crediti è costituita principalmente da crediti diversi per Euro 409.140.-.

Si segnala che per il 2014 non sono previsti contributi per attività istituzionali da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

- con riferimento al sensibile incremento dei crediti, tra i quali alcuni hanno avuto origine in esercizi pregressi all'interno della categoria "sezioni", si segnala la necessità di estinguere i rapporti di vecchia data ed un costante monitoraggio, affinché gli stessi non si incrementino ulteriormente a fronte di una eventuale riduzione o mantenimento degli attuali ricavi caratteristici dell'esercizio attualmente in corso.

Le disponibilità liquide registrano un incremento di Euro 106.372.- rispetto l'esercizio precedente, dovute alla riscossione delle rate dei contributi statali del 2013.

La voce "debiti" per Euro 3.674.536.-, segna un decremento di Euro 571.900.- rispetto l'esercizio precedente ed è composta principalmente da debiti verso fornitori per fatture ricevute, da debiti verso fornitori per fatture da ricevere, da debiti diversi, e da debiti per il Fondo stabile pro rifugi.

I debiti verso fornitori includono il debito verso Assicurazioni per Euro 682.096.- relativo al saldo dei premi per le varie polizze sottoscritte dal Club Alpino Italiano, e per Euro 764.939.- relativo al debito verso il CNSAS per il saldo del contributo per le attività svolte nel 2014.

Il Fondo per rischi ed oneri non è stato incrementato rispetto l'esercizio precedente, ed ammonta ad Euro 1.722.157.-.

Si evidenzia inoltre che il fondo di trattamento di fine rapporto, dopo l'accantonamento relativo all'esercizio 2014 pari ad Euro 54.143.-, in assenza di un suo utilizzo, ammonta ad Euro 600.973.-. Il Fondo risulta conforme alle disposizioni vigenti.

Il Conto economico chiude con un utile, dopo le imposte, di Euro 29.194.-

I contributi associativi e gli altri ricavi ammontano ad Euro 8.268.691.- e registrano un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 493.619.-, mentre i contributi in conto esercizio sono aumentati di Euro 1.102.645.- relativi principalmente all'incremento del contributo MIBACT alle attività del CNSAS per Euro 694.106.-. Il restante incremento di Euro 408.539.- è relativo all'aumento di contributi vari tra i quali soprattutto quello legato al Progetto SHERPA in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna.

I costi della produzione sono aumentati rispetto a quelli dell'esercizio precedente per un importo pari ad Euro 108.651.

Durante l'anno 2014, il Collegio ha partecipato alle riunioni degli organi sociali vigilando sulle delibere assunte a norma di Legge, oltre che sul rispetto delle disposizioni Statutarie.

Con riferimento al contenuto ed ai criteri di valutazione delle poste di bilancio adottati, il Collegio conferma quanto riferito dal Comitato Direttivo Centrale nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa, ricordando che la responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete ai componenti del Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano, mentre è del Collegio il giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sul controllo contabile.

L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di controllo contabile stabiliti per gli enti dotati di personalità giuridica pubblica e tenuto conto del regolamento contabile dell'ente. In conformità ai predetti principi, il controllo è stato svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. Esso ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Il Collegio ritiene che le disposizioni del Codice Civile in materia di redazione del bilancio sono compatibili con una rappresentazione veritiera e corretta, perciò non si è resa necessaria l'applicazione di alcuna deroga ex-art. 2423, IV comma del Codice Civile.

In ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 2409-bis del Codice Civile e dall'articolo 14 del D.lgs. 39/2010, il Collegio dei Revisori dei conti, esprime il proprio giudizio di coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio.

Il Collegio ha inoltre verificato che la somma a debito di Euro 111.652.- appostata per gli esercizi 2012 e 2013, rispettivamente di Euro 37.217.- e di Euro 74.435.-, ai sensi dell'articolo 8 comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012 n. 95, da versare in apposito capitolo delle entrate del Bilancio dello Stato risulta invariata rispetto al precedente esercizio. A tal proposito il collegio fa presente che a data odierna non risulta ancora pervenuta alcuna comunicazione in merito alle risposte fornite dal direttore dell'Ente così come richieste dal MEF-RGS- I.G.F. ufficio VIII° con lettera prot. 57365 del 8/7/2014.

Per l'anno 2014 non è stata effettuata alcuna previsione di versamento poiché per il contributo finalizzato alle attività istituzionali del Sodalizio il MIBACT ha confermato l'assenza di disponibilità di competenza e di cassa nel pertinente capitolo di spesa, in ragione degli accantonamenti di bilancio predisposti dal MEF.

Per quanto sopra esposto, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, così come adottato dal Comitato Direttivo Centrale.

Milano, 13 Marzo 2015

**I Revisori dei Conti**  
F.to Umberto Andreata, **Presidente**  
F.to Giancarlo Colucci, **Revisore**  
F.to Marcello Tinti, **Revisore**  
F.to Paolo Grilli, **Revisore**





[www.cai.it](http://www.cai.it)



ITA