



# **Bilancio d'esercizio 2015**

# Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2015	31/12/2014
<b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
- parte richiamata		
- parte non richiamata		
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I. Immateriali</b>		
1) Costi di impianto e ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere di ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	43.408	29.146
7) Altre	350.376	390.377
	<b>393.784</b>	<b>419.523</b>
<b>II. Materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	2.760.805	2.911.252
2) Impianti e macchinario	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0
4) Altri beni	111.884	117.656
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	5.033
	<b>2.872.689</b>	<b>3.033.941</b>
<b>III. Finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
	0	0
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
d) verso altri		
- entro 12 mesi	12.517	9.800
- oltre 12 mesi	33.649	27.499
	46.166	37.299
	46.166	37.299
3) Altri titoli	0	0
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)	0	0
	<b>46.166</b>	<b>37.299</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>3.312.639</b>	<b>3.490.763</b>

<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo				
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				
3) Lavori in corso su ordinazione				
4) Prodotti finiti e merci		263.773		293.007
5) Acconti				
		<b>263.773</b>		<b>293.007</b>
<b>II. Crediti</b>				
1) Verso clienti				
- entro 12 mesi	2.091.101		2.010.302	
- oltre 12 mesi	283.115		228.655	
		2.374.216		2.238.957
2) Verso imprese controllate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
3) Verso imprese collegate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
4) Verso controllanti				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
4-bis) Crediti tributari				
- entro 12 mesi	4.556		24.585	
- oltre 12 mesi	0		0	
		4.556		24.585
4-ter) Imposte anticipate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
5) Verso altri				
- entro 12 mesi	39.186		15.965	
- oltre 12 mesi	0		0	
		39.186		15.965
		<b>2.417.958</b>		<b>2.279.507</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1) Partecipazioni in imprese controllate				
2) Partecipazioni in imprese collegate				
3) Partecipazioni in imprese controllanti				
4) Altre partecipazioni				
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)				
6) Altri titoli				
		0		0
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1) Depositi bancari e postali		5.644.671		5.388.158
2) Assegni		0		0
3) Denaro e valori in cassa		4.222		5.625
		<b>5.648.893</b>		<b>5.393.783</b>
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>8.330.624</b>		<b>7.966.297</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>				
- disaggio su prestiti		0		0
- vari		23.035		120.828
<b>Totale ratei e risconti</b>		<b>23.035</b>		<b>120.828</b>
<b>Totale attivo</b>		<b>11.666.298</b>		<b>11.577.888</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2015	31/12/2014
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. Capitale		
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale		
V. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI. Riserve statutarie		
VII. Altre riserve		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	5.538.911	5.509.717
IX. Utile (perdita) d'esercizio	23.215	29.194
Acconti su dividendi		
Copertura parziale perdita d'esercizio		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.562.126</b>	<b>5.538.911</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri	1.687.051	1.722.157
<b>Totale fondo per rischi e oneri</b>	<b>1.687.051</b>	<b>1.722.157</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>Totale trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>553.338</b>	<b>600.973</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0
6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	0	0

7) Debiti verso fornitori				
- entro 12 mesi	1.616.272		2.138.126	
- oltre 12 mesi	0		0	
		1.616.272		2.138.126
8) Debiti rappresentati da titoli di credito				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
9) Debiti verso imprese controllate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
10) Debiti verso imprese collegate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
11) Debiti verso controllanti				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
		0		0
12) Debiti tributari				
- entro 12 mesi	50.837		18.324 (*)	
- oltre 12 mesi	0		0	
		50.837		18.324
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
- entro 12 mesi	24.313		25.512 (*)	
- oltre 12 mesi	0		0	
		24.313		25.512
14) Altri debiti				
- entro 12 mesi	2.139.743		1.492.574 (*)	
- oltre 12 mesi	0		0	
		2.139.743		1.492.574
<b>Totale debiti</b>		<b>3.831.165</b>		<b>3.674.536</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>				
- aggio sui prestiti	0		0	
- vari	32.618		41.311	
		32.618		41.311
<b>Totale ratei e sconti</b>		<b>32.618</b>		<b>41.311</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>11.666.298</b>		<b>11.577.888</b>

Conti d'ordine	31/12/2015	31/12/2014
1) Garanzie prestate:		
- fidejussioni	0	0
- avalli	0	0
- altre	0	0
	0	0
2) Altri conti d'ordine	3.849.858	3.849.858
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>3.849.858</b>	<b>3.849.858</b>

(\*) Riclassificato per omogeneità di confronto

# Conto Economico

CONTO ECONOMICO	2015	2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.173.871	8.268.691
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	(79.282)	(48.550)
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- contributi in conto esercizio	3.469.056	3.269.378
- altri ricavi e proventi	928.444	600.950
	4.397.500	3.870.328
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>12.492.089</b>	<b>12.090.469</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	170.101	180.272
7) Per servizi	11.129.966	10.683.220
8) Per godimento di beni di terzi	16.103	18.020
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	562.751	543.388
b) Oneri sociali	133.354	128.308
c) Trattamento di fine rapporto	38.329	54.357
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	734.434	726.053
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	116.867	111.586
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	199.418	197.894
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	2.212
	316.285	311.692
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(50.048)	(32.394)
12) Accantonamento per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	111.511	134.315
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>12.428.352</b>	<b>12.021.178</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>63.737</b>	<b>69.291</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
	0	0

16) Altri proventi finanziari:				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
- da imprese controllate				
- da imprese collegate				
- da controllanti				
- altri	298		255	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
e) proventi diversi dai precedenti:				
- da imprese controllate				
- da imprese collegate				
- da controllanti				
- altri	1.903		877	
		2.201		1.132
17) Interessi e altri oneri finanziari:				
- da imprese controllate				
- da imprese collegate				
- da controllanti				
- altri	6.881		6.333	
		6.881		6.333
17-bis) Utili (perdite) su cambi		0		0
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(4.680)</b>		<b>(5.201)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
		0		0
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
		0		0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi:				
- plusvalenze da alienazioni				
- sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui				
- varie				
		0		0
21) Oneri:				
- minusvalenze da alienazioni				
- imposte esercizi precedenti				
- sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui				
- varie				
		0		0
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>59.057</b>		<b>64.090</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio:				
a) Imposte correnti	35.842		34.896	
b) Imposte differite (anticipate)				
		35.842		34.896
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>23.215</b>		<b>29.194</b>

# Nota Integrativa

## Contenuto e forma del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015

Il bilancio chiuso al 31.12.2015 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto secondo i criteri previsti dal Codice Civile, anche in ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. n. 6/2003 e successive modificazioni.

Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 quarto comma e 2423-bis secondo comma del Codice Civile.

A completamento di quanto previsto dall'art. 2423 del codice civile, si allegano il prospetto di "Rendiconto Finanziario" redatto secondo i criteri definiti dall'OIC 10 (Allegato 1) e il Conto economico riclassificato (Allegato 2) redatti in attuazione di quanto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. n. 91/2011 nonché l'indice di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 e il prospetto di cui all'art. 41 del D.L. n. 66/2014 (Allegato 3). Per quanto concerne il Conto consuntivo in termini di cassa e il Rapporto dei risultati - entrambi previsti dal medesimo D. Lgs. n. 91/2011 - si segnala che tali documenti non sono stati redatti poiché l'amministrazione vigilante non ha fornito, ai sensi dell'art. 3, comma 2, del DPCM 12.12.2012, e così come anche indicato nella circolare MEF n. 13/2015, all'amministrazione vigilata le opportune indicazioni per la loro redazione.

## Criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio rispecchiano la normativa in vigore, trovano costante riferimento ai principi previsti dal Codice Civile, integrati ed interpretati dai principi contabili nazionali e risultano immutati rispetto al precedente esercizio.

I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati sono di seguito esposti.

### Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo ed esposte al netto delle quote di ammortamento calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

### Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati. Si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni economiche o monetarie di tali immobilizzazioni.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti; le principali aliquote applicate sono le seguenti:

• immobili	3%
• mobili e arredi	12-15%
• macchine ufficio elettroniche e computer	20%
• attrezzatura varia (impianti, macchinari, ecc.)	12-20%

Nel primo anno di entrata in funzione dei beni le aliquote sono ridotte al 50%.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale sono sostenuti qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura straordinaria.

### Rimanenze

Sono valutate al minore tra il costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il corrispondente valore di realizzo.

### Crediti

Sono esposti al loro valore di presunto realizzo.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

È calcolato in conformità al disposto dell'art. 2120 del Codice Civile e copre tutte le competenze maturate a tale titolo dai singoli dipendenti soggetti a tale trattamento in forza alla data di bilancio, secondo le norme in vigore ed al contratto di lavoro vigente.

La quota maturata nell'esercizio è imputata al conto economico.

### Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### Ratei risconti

Rappresentano la contropartita di costi e proventi comuni a due o più esercizi e sono iscritti secondo il criterio della competenza economica e temporale.

### Ricavi e proventi, costi e oneri

Sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, al netto dei resi, sconti ed abbuoni.

### Contributi in conto esercizio

I trasferimenti di denaro da parte dello Stato e delle Regioni sono imputati al conto economico in base al principio della competenza.

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito vengono stanziare sulla base del reddito fiscalmente imponibile. Non sono state stanziare le imposte differite passive in quanto non risultano componenti reddituali a tassazione posticipata; non sono state iscritte le imposte differite attive in quanto non risultano componenti negativi di reddito differiti fiscalmente.



# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2015 a € 393.783,57 (al 31.12.2014 € 419.523,10) e sono dettagliate nel prospetto Allegato 4.

In particolare:

- la voce “nuova piattaforma sociale” pari a € 513.738,48 (al 31.12.2014 € 450.414,38) è costituita dai costi inerenti l’attività di analisi, progettazione, coordinamento e supervisione del progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell’Ente finalizzato al potenziamento dei principali servizi informatici e di comunicazione del Club Alpino Italiano, nonché lo sviluppo dei moduli necessari al rilascio della nuova piattaforma di tesseramento; tale progetto avviato nel 2010, si è concluso nel 2014. Nel corso dell’esercizio 2015 tale progetto è stato integrato con moduli relativi alla funzionalità inerente l’agevolazione “socio ordinario juniores”, il cui costo ammonta a € 42.718,30.
- la voce “acconti per immobilizzazioni immateriali” pari a € 43.407,60 (al 31.12.2014 € 29.145,80) è costituita dai costi sostenuti nell’esercizio per la realizzazione della funzionalità inerente l’integrazione della Sezione Titolati la cui entrata in funzione è prevista per l’anno 2016.

#### Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2015 a € 2.872.689,11 (al 31.12.2014 € 3.033.940,66); nel prospetto Allegato 5 è evidenziata la movimentazione della voce in esame.

In particolare si rileva quanto segue:

#### • *Attrezzature industriali e commerciali*

- Biblioteca Nazionale. Nel corso del 2003 l’Ente ha provveduto a fare eseguire una valutazione patrimoniale dei beni librari e archivistici della Biblioteca Nazionale del Club Alpino Italiano che assommavano a € 1.255.020,00. Tale valutazione è stata oggetto di aggiornamenti in esercizi successivi, come documentato dai registri inventariali su cui viene riportata ogni nuova acquisizione libraria, per un importo complessivo di € 278.781,64; i suddetti aggiornamenti risultano dettagliati come segue:

Valutazione originaria	€1.255.020,00
Aggiornamento dell’esercizio 2007	€66.326,80
Aggiornamento dell’esercizio 2009	€56.063,00
Valore al 31/12/2009	€1.377.409,80
Aggiornamento dell’esercizio 2010	€30.759,00
Valore al 31/12/2010	€1.408.168,80
Valore al 31/12/2011	€1.408.168,80
Aggiornamento dell’esercizio 2012	€41.931,42
Valore al 31/12/2012	€1.450.100,22
Aggiornamento dell’esercizio 2013	€45.070,15
Valore al 31/12/2013	€1.495.170,37
Aggiornamento dell’esercizio 2014	€12.107,38
Valore al 31/12/2014	€1.507.277,75
Aggiornamento dell’esercizio 2015	€26.523,89
Valore al 31/12/2015	€1.533.801,64

L’importo al 31.12.2015 pari a € 1.533.801,64 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

- Cineteca Centrale. Nel 2003 l'Ente ha provveduto ad inventariare e di conseguenza a valutare le pellicole e le attrezzature di proprietà dell'Ente al costo storico che assommavano a €77.208,51; tale valutazione è stata oggetto di successivi aggiornamenti di seguito dettagliati:

Valutazione originaria	€77.208,51
Aggiornamento dell'esercizio 2009	€7.968,17
Valore al 31/12/2009	€85.176,68
Aggiornamento dell'esercizio 2010	€11.764,70
Valore al 31/12/2010	€96.941,38
Valore al 31/12/2011	€96.941,38
Aggiornamento dell'esercizio 2012	€17.410,35
Valore al 31/12/2012	€114.351,73
Aggiornamento dell'esercizio 2013	€15.779,41
Valore al 31/12/2013	€130.131,14
Aggiornamento dell'esercizio 2014	€5.141,75
Valore al 31/12/2014	€135.272,89
Aggiornamento dell'esercizio 2015	€6.770,00
Valore al 31/12/2015	€142.042,89

Tale valutazione al 31.12.2015 pari a €142.042,89 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

#### • **Altri beni**

Ammontano al 31.12.2015, al netto degli ammortamenti accumulati, a €111.884,08 (al 31.12.2014 €117.655,49) e sono costituiti da mobili e arredi per €29.964,06 (al 31.12.2014 €33.320,14), da macchine ufficio elettroniche e computer per €16.169,91 (al 31.12.2014 €15.678,56), da sistemi telefonici per €4.914,68 (al 31.12.2014 €217,50), e da attrezzatura varia per €60.835,43 (al 31.12.2014 €68.439,29); al 31.12.2015 la categoria "autoveicoli" risulta interamente ammortizzata.

In particolare l'incremento di €14.579,54 relativo alla categoria "attrezzatura varia" include principalmente il costo per l'acquisto del nuovo motore elettrico per il Rifugio Capanna Margherita per €6.344,00, i costi sostenuti per la realizzazione del cilindro rotante per la macchina a trazione lenta per €559,49 nonché i costi sostenuti per la realizzazione su misura della struttura di protezione del laser e per l'acquisto dell'attrezzatura per test su cordini in kevlar per la macchina Doderò per €1.754,36 situate presso il Laboratorio del Centro Studi Materiali e Tecniche di Taggì.

#### • **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Tale voce al 31.12.2015 risulta azzerata; al 31.12.2014 ammontava a €5.033,43 ed era costituita dall'acconto versato per la realizzazione di un nuovo impianto di video citofono concluso nell'esercizio.

#### **Immobilizzazioni Finanziarie**

##### • **Crediti verso altri (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2015 a €12.516,63 (al 31.12.2014 €9.800,04) e sono interamente costituiti dalle quote di prestiti al personale scadenti nell'esercizio successivo.

##### • **Crediti verso altri (oltre 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2015 a €33.649,39 (al 31.12.2014 €27.499,14) e sono così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
- Deposito cauzionale AEM	5.582,67	5.582,67
- Prestiti al personale	28.066,72	21.916,47
<b>Totale</b>	<b>33.649,39</b>	<b>27.499,14</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE

### RIMANENZE

Ammontano al 31.12.2015 a € 263.773,57 (al 31.12.2014 € 293.006,63) e risultano così costituite:

	31/12/2015	31/12/2014
Prodotti finiti		
- Edizioni CAI	80.019,97	159.301,74
	80.019,97	159.301,74
Merci		
- Edizioni CAI\Touring	17.324,67	40.458,52
- Materiale attività istituzionale	166.428,93	93.246,37
	183.753,60	133.704,89
<b>Totale</b>	<b>263.773,57</b>	<b>293.006,63</b>

Il valore di costo dei libri non risulta al di sotto dei limiti della R.M. 9/995 dell'11/08/1977 - Direzione Generale Imposte Dirette - a seconda della loro appartenenza ad uno dei raggruppamenti definiti dalla stessa Risoluzione Ministeriale.

### Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano complessivamente al 31.12.2015 a € 2.417.957,42 (al 31.12.2014 a € 2.279.507,09) e sono analizzabili come segue:

#### • Crediti verso clienti (entro 12 mesi)

Ammontano al 31.12.2015 a € 2.091.101,01 (al 31.12.2014 € 2.010.301,68) e risultano così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Crediti verso Gruppi Regionali Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta	1.688,00	2.823,00
Crediti verso Sezioni	1.675.809,17	1.507.973,20
Crediti verso librerie/biblioteche	19.751,19	31.434,44
Crediti verso clienti diversi	326.692,44	409.140,34
Crediti per fatture da emettere	84.581,68	76.822,10
Fondo svalutazione crediti	(17.421,47)	(17.891,40)
<b>Totale</b>	<b>2.091.101,01</b>	<b>2.010.301,68</b>

Nei Crediti verso Sezioni sono incluse le somme, complessivamente pari a € 161.272,30 (al 31.12.2014 € 176.093,30), che l'Ente ha anticipato alle Sezioni aderenti al Bando per l'efficientamento energetico per i rifugi alpini (D.M. 2 agosto 2012). Tali somme verranno rese all'Ente all'atto della riscossione dei contributi da parte delle singole Sezioni.

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2015 è pari a € 17.421,47 (al 31.12.2014 € 17.891,40) ha registrato la seguente movimentazione:

	31/12/2015	31/12/2014
Saldo iniziale al 01/01	17.891,40	23.203,96
Utilizzo per crediti inesigibili	(458,79)	(7.524,93)
Decremento	(11,14)	-
Accantonamento dell'esercizio	-	2.212,37
Saldo finale al 31/12	17.421,47	17.891,40

Il fondo svalutazione crediti, che consente di adeguare il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo, è da ritenersi congruo a fronte dei presumibili rischi di insolvenza e di inesigibilità.

#### • Crediti verso clienti (oltre 12 mesi)

La voce "Crediti verso clienti - oltre 12 mesi" al 31.12.2015 risulta pari a € 283.114,74 (al 31.12.2014 pari a € 228.655,21) ed è interamente costituita dall'ammontare dei crediti vantati verso dieci sezioni (Bergamo, Besozzo, Chieti, Colleferro, L'Aquila, Macugnaga, Merone, Milano, Novara ed Uget Torino) per le quali è stato concordato e definito un piano di rientro (al 31.12.2014 € 228.655,21 relativamente a nove sezioni). Si precisa che l'ammontare dei crediti verso clienti di durata residua superiore ai cinque anni ammonta al 31.12.2015 a € 37.684,71 (al 31.12.2014 € 34.068,49).

• **Crediti tributari (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2015 a €4.555,87 (al 31.12.2014 €24.585,38) e risultano così costituiti:

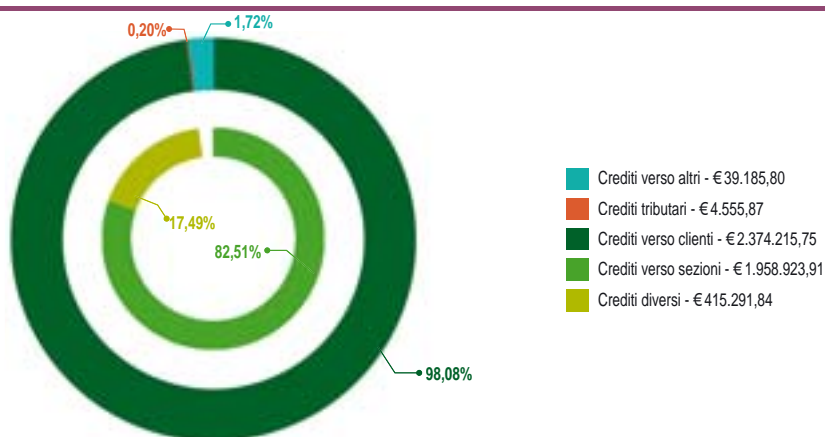
	31/12/2015	31/12/2014
Credito IVA	4.207,96	24.426,16
Credito per imposta sostitutiva	347,91	159,22
<b>Totale</b>	<b>4.555,87</b>	<b>24.585,38</b>

• **Crediti verso altri (entro 12 mesi)**

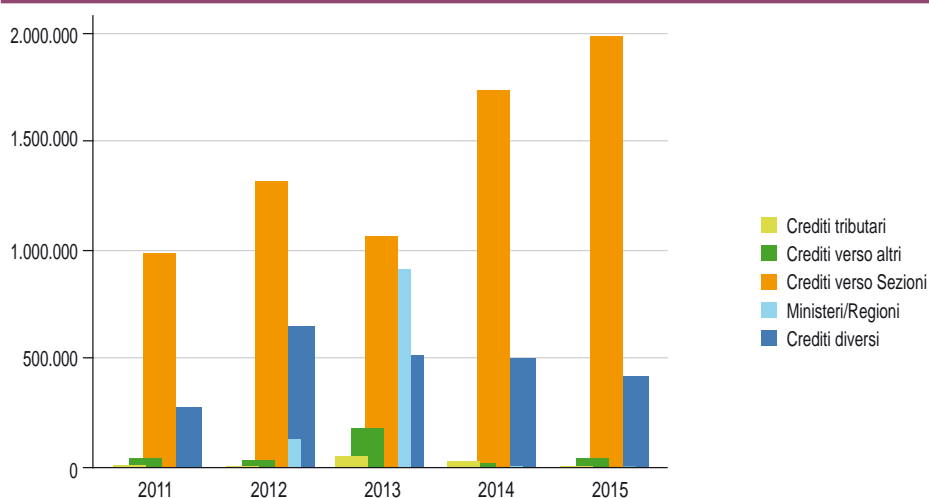
Ammontano al 31.12.2015 a €39.185,80 (al 31.12.2014 €15.964,82) e risultano così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Crediti verso terzi	22.155,02	7.911,90
Fornitori c/anticipi	13.701,20	7.656,16
Note credito da ricevere	3.040,00	-
Credito INAIL	289,58	396,76
<b>Totale</b>	<b>39.185,80</b>	<b>15.964,82</b>

**Composizione crediti al 31.12.2015**



**Crediti 2011-2015**



Si precisa che l'Ente opera esclusivamente sul territorio italiano.

### Disponibilità Liquide

Sono costituite dalle disponibilità liquide presso banche, dalla giacenza del conto corrente postale e dall'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio; ammontano al 31.12.2015 a € 5.648.892,58 (al 31.12.2014 € 5.393.783,30) e risultano dettagliate come segue:

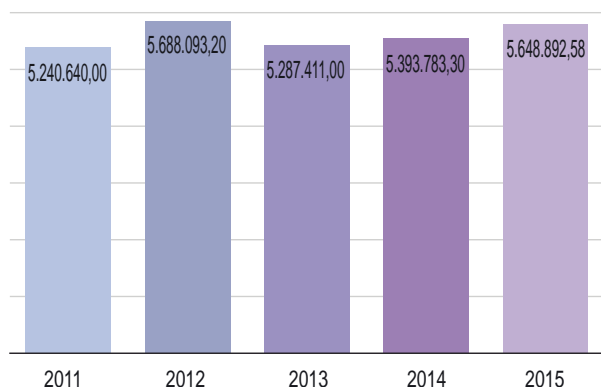
	31/12/2015	31/12/2014
<i>Depositi bancari e postali</i>		
- Banca D'Italia	5.436.022,37	5.374.127,37
- Conto Corrente Postale	56.617,61	14.030,46
Deposito bancario "CAI per il Nepal"	152.031,03	-
	<b>5.644.671,01</b>	<b>5.388.157,83</b>
<i>Denaro e valori in cassa</i>		
- Cassa Sede	4.092,41	5.572,79
- Cassa Biblioteca Nazionale	129,16	52,68
	<b>4.221,57</b>	<b>5.625,47</b>
<b>Totale</b>	<b>5.648.892,58</b>	<b>5.393.783,30</b>

La voce "Deposito bancario - CAI per il Nepal" pari a € 152.031,03 si riferisce ai fondi raccolti presso i Soci e le Sezioni a favore della popolazione nepalese colpita dal sisma del 25 aprile 2015; tali fondi saranno principalmente destinati a progetti di ricostituzione delle normali condizioni di vita della popolazione nepalese.

La voce disponibilità liquide ha registrato un incremento rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente alle somme raccolte e accreditate sul Deposito bancario "CAI per il Nepal".

Nel grafico di seguito riportato è illustrato l'ammontare delle disponibilità liquide del Sodalizio negli ultimi cinque anni:

### Disponibilità 2011-2015



### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano al 31.12.2015 a € 23.035,96 (al 31.12.2014 € 120.827,69) e sono costituiti interamente dai risconti attivi relativi alle quote di costi già sostenuti, ma di competenza degli esercizi successivi; in particolare tale voce include costi assicurativi per € 15.314,50 (al 31.12.2014 € 998,00). Tale voce al 31.12.2014 includeva costi di spedizione per € 33.258,88, costi per composizione grafica/stampa per € 60.627,53 e costi per servizi di connessione per € 20.515,58.

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Ammonta al 31.12.2015 a €5.562.125,72 (al 31.12.2014 €5.538.910,68) ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio pari a €23.215,04 costituito dall'avanzo dell'esercizio. Il Club Alpino Italiano è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla Legge 91/1963; tutte le sue strutture periferiche sono soggetti di diritto privato. L'Ente sin dalla sua costituzione non ha mai avuto un proprio fondo di dotazione o capitale sociale. Pertanto le somme risultanti nella voce "Patrimonio netto" sono costituite esclusivamente dagli avanzi degli esercizi precedenti. I Soci non hanno alcun diritto sul patrimonio dell'Ente e, pertanto, le riserve patrimoniali risultano utilizzabili esclusivamente per il conseguimento delle finalità istituzionali. L'Ente non può emettere azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni o titoli o valori simili.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

La voce "Fondi per rischi ed oneri", interamente costituita dal fondo rischi assicurativi, rileva la seguente movimentazione:

	31/12/2015	31/12/2014
Saldo 01/01	1.722.157,36	1.722.157,36
- Accantonamento dell'esercizio	-	-
- Utilizzo dell'esercizio	(35.106,81)	-
Saldo al 31/12	1.687.050,55	1.722.157,36

Alla luce dei limitati importi dei rimborsi di sinistri di responsabilità civile in franchigia, non è stato effettuato alcun accantonamento nell'esercizio.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta al 31.12.2015 a €553.338,32 (al 31.12.2014 €600.972,91) e registra la seguente movimentazione:

	Fondo INPS		Fondo INPDAP		Fondo Totale	
	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014
Saldo al 01/01	449.368,60	416.691,93	151.604,31	130.138,37	600.972,91	546.830,30
Incremento	-	-	-	-	-	-
Accantonamento:						
- dell'esercizio	16.237,12	32.676,67	22.091,79	21.465,94	38.328,91	54.142,61
- utilizzo dell'esercizio	(85.963,50)	-	-	-	(85.963,50)	-
Saldo al 31/12	<b>379.642,22</b>	<b>449.368,60</b>	<b>173.696,10</b>	<b>151.604,31</b>	<b>553.338,32</b>	<b>600.972,91</b>

Il decremento del Fondo INPS, pari a € 85.963,50, è costituito dalla liquidazione corrisposta ad un dipendente cessato nell'esercizio per maturazione dei requisiti di pensionamento. Il Fondo INPS copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 6 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio. Il Fondo INPDAP copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 12 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio. Complessivamente il personale in forza al 31.12.2015 è costituito da 18 unità, 1 dirigente e 17 impiegati (al 31.12.2014 n° 19 unità, 1 dirigente e 18 impiegati). La movimentazione della forza lavoro dell'esercizio risulta dettagliata nel prospetto Allegato 6.

### DEBITI

Ammontano complessivamente al 31.12.2015 a € 3.831.165,34 (al 31.12.2014 a € 3.674.535,35) e risultano così analizzati:

#### • Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)

Ammontano al 31.12.2015 a € 1.616.272,32 (al 31.12.2014 € 2.138.125,65) e risultano così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Debiti verso fornitori	1.237.344,10	1.759.483,91
Debiti verso Sezioni	185.224,73	76.445,58
Fatture da ricevere	193.703,49	302.196,16
<b>Totale</b>	<b>1.616.272,32</b>	<b>2.138.125,65</b>

I debiti verso fornitori includono il debito verso Assicurazioni pari a € 685.614,80 (al 31.12.2014 € 682.095,93) inerente il saldo premi delle polizze Soccorso alpino soci e non soci, Infortuni istruttori, Infortuni soci e non soci, Volontari CNSAS, RC soci ed istruttori, Spedizioni Extra europee e Tutela legale sezioni nonché il debito verso il CNSAS pari € 230.028,81 (al 31.12.2014 € 764.939,00) quale saldo del contributo per le attività svolte dal medesimo nel 2015. I debiti verso sezioni riguardano principalmente i contributi ancora da erogare per la manutenzione ordinaria dei rifugi, il contributo concesso alla Sezione di Sanremo, ospitante l'Assemblea dei Delegati 2015 nonché il saldo del contributo concesso alla Sezione di Firenze per l'organizzazione del 100° Congresso Nazionale. La voce comprende altresì l'importo straordinario di € 100.000,00 per la manutenzione ordinaria dei Rifugi stanziato dal Comitato Direttivo Centrale con proprio atto n. 165 del 18 dicembre 2015.

• **Debiti tributari (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2015 a € 50.836,95 (al 31.12.2014 € 18.323,98) e risultano così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Debito IRPEF	49.890,95	17.063,05
Debito IRAP	946,00	1.260,93
<b>Totale</b>	<b>50.836,95</b>	<b>18.323,98</b>

Si precisa che nella voce debiti tributari al 31.12.2014, pari a € 18.323,98, si è provveduto a riclassificare l'importo di € 17.063,05 quale debito Irpef erroneamente classificato nel bilancio al 31.12.2014 alla voce "Altri debiti - debiti diversi".

• **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (entro 12 mesi)**

Ammontano al 31.12.2015 a € 24.313,03 (al 31.12.2014 € 25.512,02) e risultano così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Debiti Previdenziali	24.313,03	25.310,24
Quote Sindacali	-	201,78
<b>Totale</b>	<b>24.313,03</b>	<b>25.512,02</b>

Si precisa che nella voce debiti previdenziali al 31.12.2014, pari a € 25.512,02, si è provveduto a riclassificare l'importo di € 25.310,24 quale debito previdenziale erroneamente classificato nel bilancio al 31.12.2014 alla voce "Altri debiti - debiti diversi".

• **Altri debiti (entro 12 mesi)**

Gli altri debiti - entro 12 mesi ammontano al 31.12.2015 a € 2.139.743,04 (al 31.12.2014 € 1.492.573,70) e risultano così costituiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Note di credito da emettere	122.577,60	3.506,28
Clienti d'anticipi	-	167,50
Debiti diversi	579.424,74	612.522,14
Note spese da rimborsare	37.644,16	46.855,41
Debiti verso il personale	59.766,87	66.219,46
Debiti per Fondo "Il CAI per il Nepal"	151.955,38	-
Debiti per Fondo stabile pro rifugi	1.188.374,29	763.302,91
<b>Totale</b>	<b>2.139.743,04</b>	<b>1.492.573,70</b>

**In particolare:**

- la voce "note di credito da emettere", che evidenzia rispetto al precedente esercizio un incremento di € 119.071,32, è costituita per € 120.192,92 dagli importi dei resi di vendita di M360. Tale modalità di gestione e di rendicontazione è stata introdotta con il nuovo contratto di distribuzione sottoscritto in data 16 aprile 2015 con la società Pieroni Srl;
- la voce "Debiti diversi" include principalmente:
  - il saldo del 50% pari a € 42.500,00 (al 31.12.2014 € 42.500,00) del contributo annuale per il Museo Nazionale della Montagna;
  - i contributi verso i Gruppi Regionali e provinciali del CAI per le attività svolte dai medesimi per € 101.799,02 (al 31.12.2014 € 101.761,05);
  - i contributi al Gruppo Regionale Marche pari a € 39.200,00 (al 31.12.2014 € 39.200,00) per la realizzazione del laboratorio ambientale sui Monti Sibillini, interamente finanziato dal Ministero dell'Ambiente;



- i contributi per attività istituzionali a favore di Sezioni ed altri enti pari a € 108.004,42 (al 31.12.2014 € 101.414,67);
- i contributi a sostegno delle iniziative legate al 150° anniversario di Fondazione del Sodalizio per € 68.731,90 (al 31.12.2014 € 68.731,90);
- l'importo pari a € 37.217,45 (al 31.12.2014 € 111.652,35) quale debito riferito a quanto previsto dall'articolo 8 comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012 n. 95 norma che a fronte del contenimento della spesa da parte degli enti ha previsto per gli esercizi 2012 e 2013 che le somme derivanti da tale riduzione vengano versate dagli enti annualmente in apposito capitolo delle entrate del bilancio dello Stato. Si segnala che il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota del 18.12.2015 prot. 97784, ha comunicato quanto segue: "..., esaminati puntualmente i contributi ordinari erogati all'Ente nei suddetti esercizi, si comunica che, per l'anno 2013, gli stessi sono stati ridotti in applicazione del menzionato art. 8, comma 3. Conseguentemente, l'Ente dovrà procedere al versamento al bilancio dello Stato unicamente della somma accantonata per il 2012 ..."; pertanto nell'esercizio 2015 si è provveduto ad effettuare lo storno del minor importo dovuto, pari a € 74.434,90, con rilevazione a conto economico di una sopravvenienza attiva di pari importo.

Per l'anno 2015 non è stato effettuato alcun accantonamento in quanto il Ministero vigilante non ha erogato alcun contributo finalizzato alle attività istituzionali del Sodalizio.

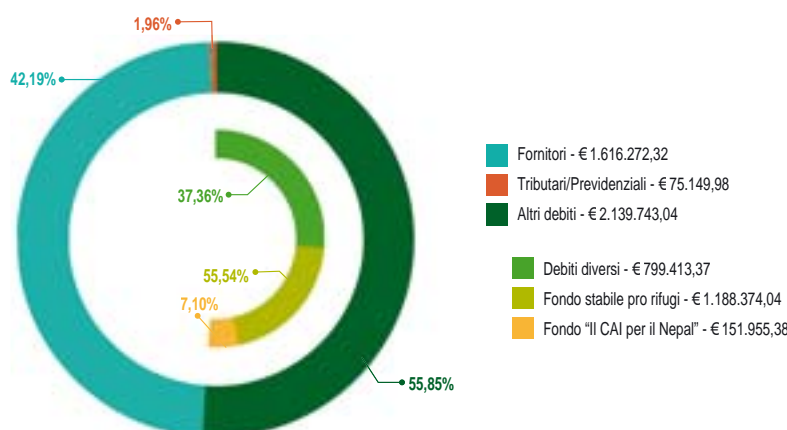
- il Fondo "Il CAI per il Nepal" pari a € 151.955,38 è costituito dalle somme destinate a progetti di ricostituzione delle normali condizioni di vita della popolazione nepalese colpita dal sisma, già commentato alla voce "Disponibilità liquide".
- il "Fondo stabile pro rifugi" pari a € 1.188.374,29 (al 31.12.2014 € 763.302,91) rappresenta il debito verso le Sezioni per il funzionamento del Fondo medesimo istituito dall'Assemblea dei Delegati di Varese del 20 - 21 maggio 2006 avente come obiettivi il mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, il sostegno rivolto in particolare alle sezioni fortemente impegnate per i rifugi nonché il supporto ad interventi finalizzati all'adeguamento, alla messa a norma ed alla manutenzione straordinaria dei rifugi.

Il Fondo registra la seguente movimentazione:

	31/12/2015	31/12/2014
Saldo 01/01	763.302,91	1.364.392,89
Utilizzo dell'esercizio	(346.684,79)	(1.079.064,35)
Quota accantonamento dell'esercizio	771.756,17	477.974,37
<b>Saldo 31/12</b>	<b>1.188.374,29</b>	<b>763.302,91</b>

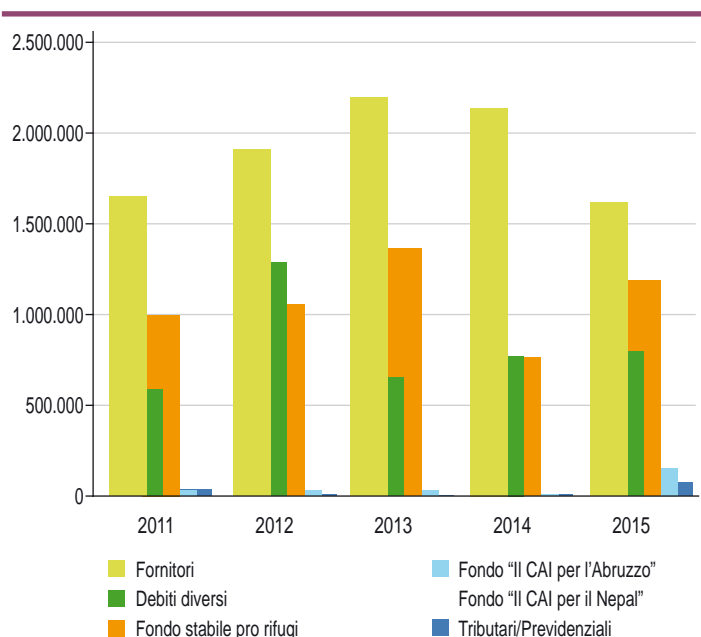
L'accantonamento dell'esercizio, complessivamente pari a € 771.756,17 (nel 2014 € 477.974,37), è costituito da Quota Soci per € 597.332,92 (nel 2014 € 312.941,04), Quota Reciprocità rifugi per € 174.347,81 (nel 2014 € 163.625,90) e Quota Royalties per € 75,44 (nel 2014 € 1.407,43). L'incremento dell'accantonamento costituito dalla Quota Soci è dovuto all'aumento - approvato dall'Assemblea dei Delegati 2014 - dello specifico contributo destinato al Fondo stabile pro-rifugi. Si precisa che, poiché nell'esercizio 2013 l'accantonamento includeva quote aggiuntive a favore dei rifugi e che viste le numerose domande presentate con riferimento al Bando 2013 il CDC con proprio atto n. 13/2014 aveva provveduto a rifinanziare il "Fondo stabile pro rifugi anno 2013" con le risorse che si sarebbero rese disponibili nell'esercizio 2014, l'utilizzo dello stesso Fondo nel 2014 risulta notevolmente superiore all'esercizio 2015 (Allegato 7).

### Composizione debiti al 31.12.2015





## Debiti 2011-2015



Si precisa che tutti i debiti in essere alla data del 31/12/2015 sono circoscritti all'area geografica nazionale.

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Tale voce al 31.12.2015 ammonta a €32.618,30 (al 31.12.2014 €41.311,35) ed è costituita interamente da risconti passivi relativi alle quote di ricavi non di competenza dell'esercizio.

## CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine ammontano al 31.12.2015 a € 3.849.858,33 e risultano invariati rispetto al precedente esercizio; sono costituiti come segue:

	31/12/2015	31/12/2014
Altri conti d'ordine:		
Titoli di Stato di proprietà di terzi	3.253,68	3.253,68
Impianti Progetto CAI Energia 2000	3.846.604,65	3.846.604,65
<b>Totale</b>	<b>3.849.858,33</b>	<b>3.849.858,33</b>
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>3.849.858,33</b>	<b>3.849.858,33</b>

In particolare la voce "Impianti Progetto CAI Energia 2000" pari ad €3.846.604,65 è costituita dal valore dei lavori eseguiti per la realizzazione degli impianti, i cui collaudi si sono conclusi nel 2009, finanziati dalla Regione Veneto, Regione Piemonte e Regione Valle d'Aosta e concessi in uso alle Sezioni proprietarie dei Rifugi presso cui sono stati installati:

Soggetto Finanziatore	Rifugi interessati	Tipologia finanziamento	Importo 31/12/2015
Regione Veneto	10	Fondi comunitari - Docup Ob.2	2.706.634,03
Regione Veneto	6	Legge Regionale n. 25/2000	373.086,33
Regione Piemonte	10	Fondi comunitari - Legge Carbon Tax	442.274,29
Regione Valle d'Aosta	10	Fondi comunitari - Legge Carbon Tax	324.610,00
<b>Totale</b>			<b>3.846.604,65</b>

L'iscrizione di tale voce a bilancio deriva dall'obbligo, conseguente ai finanziamenti comunitari ricevuti, di mantenere la destinazione d'uso di tali impianti per un periodo di 10 anni dalla data di approvazione del certificato di collaudo dei lavori.

# CONTO ECONOMICO

## VALORE DELLA PRODUZIONE

### • Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a € 8.173.870,85 (nel 2014 € 8.268.691,09) e risultano così dettagliati:

	2015	2014
Quote associative	7.173.463,27	6.966.902,71
Ricavi per servizi diversi	214.398,72	668.705,04
Ricavi da pubblicazioni	93.588,50	167.158,12
Ricavi da attività di promozione	237.631,27	248.091,76
Ricavi da Rifugi	190.313,55	178.057,04
Altri ricavi	264.475,54	39.776,42
<b>Totale</b>	<b>8.173.870,85</b>	<b>8.268.691,09</b>

### • Quote Associative

Risultano così ripartite:

	2015	2014
Quota organizzazione centrale	2.337.044,59	2.373.407,64
Quota pubblicazioni	1.405.082,88	1.448.094,72
Quota assicurazioni	2.803.348,24	2.801.832,66
Quota Fondo pro-rifugi	597.332,92	312.945,24
<b>Quote associative dell'esercizio</b>	<b>7.142.808,63</b>	<b>6.936.280,26</b>
Recupero quote anni precedenti	30.654,64	30.622,45
<b>Totale</b>	<b>7.173.463,27</b>	<b>6.966.902,71</b>

Le quote associative dell'esercizio 2015 hanno registrato un incremento rispetto al precedente esercizio pari complessivamente a € 206.528,37 dovuto sia all'incremento della base associativa sia all'incremento di € 1,50 del Contributo pro- rifugi dei soli Soci ordinari deliberato dall'Assemblea dei Delegati tenutasi a Grado il 17 -18 maggio 2014. Il 2015 registra un numero di soci iscritti al Sodalizio pari a 307.070, con un incremento di soci rispetto al 2014 (pari a n. 306.903) di 167 unità.

Nel dettaglio le variazioni rilevate sono le seguenti:

- i soci ordinari - inclusi i soci delle Sezioni nazionali - sono n. 207.141 con un incremento di n. 10.524 soci (n. 196.617 nel 2014), tra questi n. 16.349 sono soci ordinari juniores;
- i soci famigliari sono n. 68.143 (n. 78.196 nel 2014) con un decremento di n. 10.053 soci;
- i soci giovani sono n. 31.648 (n. 31.934 nel 2014) con un decremento di n. 286 soci;
- i soci ordinari vitalizi sono n. 116 (n. 135 nel 2014) con un decremento di n. 19 soci oltre a n. 6 soci benemeriti (n. 6 nel 2014) e n. 16 soci onorari (n. 15 nel 2014).

Si precisa che i minori ricavi derivanti dall'applicazione delle agevolazioni alle quote associative per le famiglie numerose, decisa dal CC nella propria riunione del 23-24 ottobre 2009, ammontano a € 34.607,37 (nel 2014 € 31.329,27) e riguardano n° 5.173 soci giovani (nel 2014 n° 4.683). Si segnala che n. 2.833 soci ordinari nel 2014 hanno fruito dell'agevolazione soci ordinari juniores nel 2015 determinando minori ricavi per € 43.033,27.

Nel grafico sotto riportato viene illustrato l'andamento delle iscrizioni, comprensive di soci benemeriti ed onorari, al Sodalizio.

## Tesseramento 2004-2015

### • Ricavi per servizi diversi

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 214.398,72 (nel 2014 € 668.705,04) ed includono i ricavi per introiti pubblicitari pari ad € 172.900,19 (nel 2014 € 187.042,78), i ricavi per abbonamenti pari a € 17.831,98 (nel 2014 € 12.532,16).

Tale voce include inoltre i ricavi derivanti dalla distribuzione in edicola del mensile Montagne360 ammontanti a € 23.666,55 (nel 2014 € 469.130,10); tale valore è già depurato dei costi di resa delle copie invendute, così come previsto dal contratto di distribuzione sottoscritto in data 16 aprile 2015.

### • Ricavi da pubblicazioni

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 93.588,50 (nel 2014 € 167.158,12) con un decremento di circa il 44,01 % attribuibile principalmente alla mancata realizzazione dei volumi previsti nel Piano editoriale ed alla conseguente non immissione sul mercato. Nell'anno 2015 è stato pubblicato il volume "150 di Club Alpino Italiano - Dal passato al futuro" e l'Agenda 2016 in una nuova veste grafica e corredata da un calendario da tavolo realizzato in collaborazione con il Club Alpino Accademico Italiano. L'accordo commerciale, sottoscritto nel 2009, con Dehoniana Libri SpA di distribuzione e promozione in via esclusiva delle edizioni CAI per la vendita a librerie e grossisti in tutto il territorio nazionale e nel Canton Ticino è stato risolto il 31 dicembre 2015.



#### • Ricavi da attività di promozione

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 237.631,27 (nel 2014 € 248.091,76). Risultano comprensivi della vendita di gadgets, distintivi e tessere per € 193.454,05 (nel 2014 € 191.093,03) e delle royalties per € 43.337,19 (nel 2014 € 56.015,23) derivanti principalmente dalla collaborazione editoriale con RCS-Mediagroup SpA per la realizzazione dei volumi "I sentieri per la libertà" e "Montagne a pedali".

#### • Ricavi da Rifugi

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 190.313,55 (nel 2014 € 178.057,04). Sono composti dalla quota per la reciprocità rifugi pari a € 174.347,81 (nel 2014 € 163.625,90), dai ricavi derivanti dall'affitto della attrezzatura del Laboratorio del Centro Studi Materiali e Tecniche presso il Capannone di Taggi (PD) per € 7.180,74 (nel 2014 € 5.931,14) nonché da ricavi derivanti dai rifugi della Sede centrale per € 8.785,00 (nel 2014 € 8.500,00).

#### • Altri ricavi

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 264.475,54 (nel 2014 € 39.787,39); comprendono principalmente le quote di partecipazione a corsi e congressi organizzati dagli Organi tecnici centrali operativi per € 6.150,00 (nel 2014 € 5.240,00), il recupero di spese postali per spedizioni alle Sezioni per € 25.420,62 (nel 2014 € 17.932,87), i contributi solari in conto energia derivanti dalla vendita al gestore A2A dell'energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico della Sede Centrale pari a € 1.966,62 (nel 2014 € 3.239,33). Include, inoltre, € 186.000,00 derivanti dalla definizione stragiudiziale della vertenza avviata nei confronti della Società Cattolica di Assicurazione in ragione della mancata escussione della garanzia fidejussoria stipulata con la società Officine Grafiche Novara 1901 SpA a garanzia di adempimenti contrattuali per il servizio di stampa e postalizzazione del mensile M360.

#### • Variazione delle rimanenze di prodotti finiti

Ammonta a € (79.281,77) (nel 2014 € (48.550,26)), e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze finali ed iniziali di prodotti finiti esposte nell'attivo circolante.

#### • Altri ricavi e proventi

I **contributi in conto esercizio** ammontano a € 3.469.056,19 (nel 2014 € 3.269.378,08) e sono così costituiti:

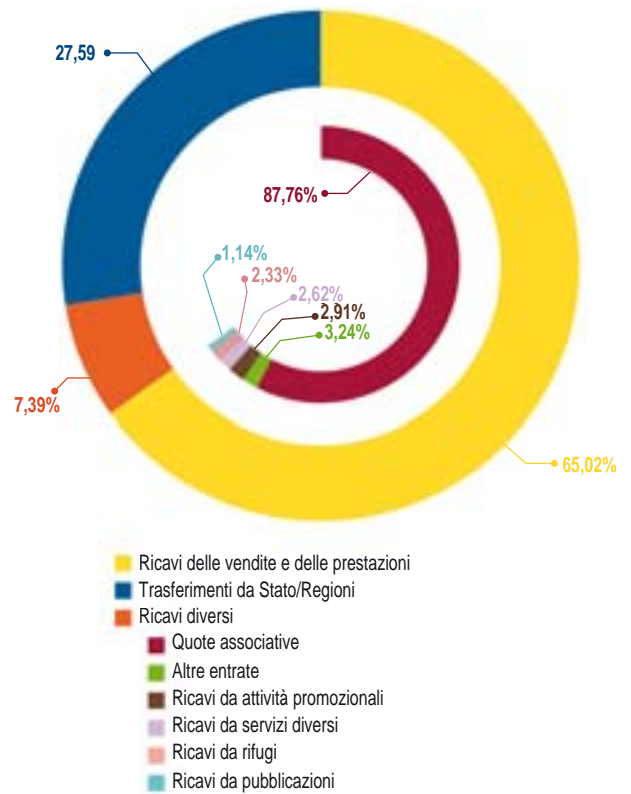
	2015	2014
- MIBACT (Ministero dei beni e delle Attività Culturali e del Turismo) <i>finalizzati alle attività del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico</i>	2.439.939,00	2.439.939,00
- Altri enti € 12.000,00 (nel 2014 € 20.000,00) contributo da parte di Banca Popolare di Sondrio, € 7.207,00 (nel 2014 € 5.414,00) dall'Università degli Studi di Bologna per il progetto SHERPA, € 1.009.910,19 (nel 2014 € 800.000,00) dal CNSAS quale supporto al sosteni- mento degli oneri assicurativi dei volontari del medesimo Soccorso e nel 2014 € 4.025,08 da UIAA per il progetto "Sholves & Probes" della SO CSMT	1.029.117,19	829.439,08
<b>Totale</b>	<b>3.469.056,19</b>	<b>3.269.378,08</b>

Gli altri ricavi e proventi ammontano a € 928.444,02 (nel 2014 € 600.949,75) e sono così costituiti:

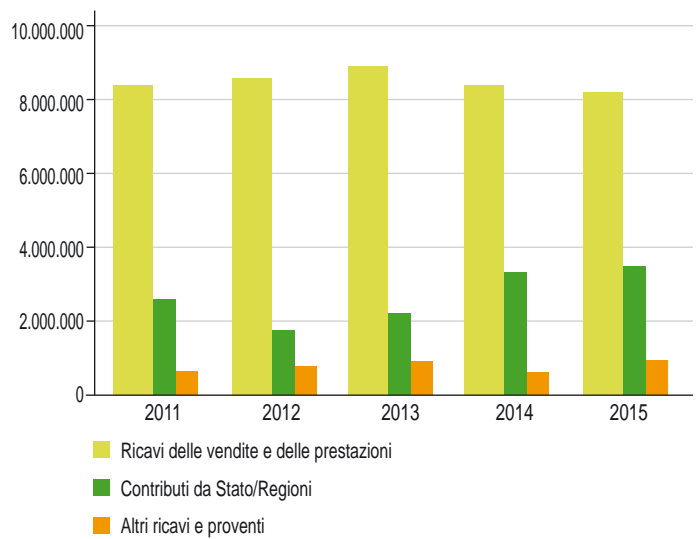
	2015	2014
- Proventi da assicurati <i>relativamente ai premi addebitati alle Sezioni per l'integrazione dei massimali infortuni per n° 25.056 soci, (nel 2014 n°26.686), infortuni e soccorso alpino non soci, spedizioni extra- europee e quota parte infortuni titolati, infortuni soci in attività individuale per € 68.686,94</i>	785.325,86	555.227,27
- Ricavi utilizzo locali di proprietà da parte di terzi	10.742,30	13.869,49
- Altri proventi <i>principalmente dovute a sopravvenienze attive per € 128.874,00 (nel 2014 € 31.342,02) e rimborsi da assicurazioni per € 3.485,00 (nel 2014 pari a € 500,00)</i>	132.375,86	31.852,99
<b>Totale</b>	<b>928.444,02</b>	<b>600.949,75</b>

La voce Sopravvenienze attive pari a € 128.874,00 include principalmente € 74.434,90 relativo allo storno dell'accantonamento effettuato per i cosiddetti consumi intermedi relativi all'anno 2013, già esaminati alla Voce Altri Debiti del Passivo dello Stato Patrimoniale ed € 14.953,21 concernente le Royalties maturate sulla vendita dei volumi "I Rifugi del CAI" e "I sentieri della grande guerra" editi in collaborazione con RCS Mediagroup SpA nel 2014. Si precisa che non è variato nel 2015 il tasso di autonomia finanziaria dell'Ente pari al 100 % (100% nel 2014 e 95,9 % nel 2013) in quanto i contributi statali percepiti nel 2015 sono stati trasferiti integralmente al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico. Si conferma, pertanto, la costante, crescente e, per il secondo anno consecutivo, integrale capacità di autofinanziamento del Sodalizio.

## Valore della produzione al 31.12.2015



## Valore della produzione 2011-2015 (escluso la Variazione delle rimanenze)



## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **• Costi per acquisto merci e materiale di consumo**

Ammontano nel 2015 a € 170.101,30 (nel 2014 € 180.272,19) e sono costituiti dai costi di acquisto di distintivi e gadgets.

### **• Costi per servizi**

Ammontano nel 2015 a € 11.129.965,15 (nel 2014 € 10.683.219,53) e risultano così dettagliati:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Spese generali	728.895,93	750.777,59
Eventi istituzionali	71.925,02	-
Spese collaborazioni /consulenze professionali	69.516,16	75.318,95
Stampa sociale	1.333.402,11	1.870.959,36
Assicurazioni	4.084.508,50	3.429.977,41
Costi per pubblicazioni	102.471,75	109.566,97
Coord. OTCO, Progetti MIUR	14.881,66	10.208,20
Attività OTCO e contributi OTTO	711.049,63	619.528,74
Attività di comunicazione	137.061,80	153.265,84
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico	2.439.939,00	2.439.939,00
Contributi attività istituzionali	562.756,24	564.450,75
Immobili e rifugi	835.757,70	603.768,73
Altri costi per il personale	37.799,65	55.457,99
<b>Totale</b>	<b>11.129.965,15</b>	<b>10.683.219,53</b>

#### *Spese generali*

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 728.895,93 (nel 2014 € 750.777,59). Si registra un decremento complessivo medio di tali spese di circa il 2,91%. In particolare si segnalano i rimborsi delle spese viaggio per le attività degli Organi istituzionali pari a € 181.258,83 (nel 2014 € 166.950,97), i costi di gestione del portale pari a € 26.743,28 (nel 2014 € 21.631,50), i costi di manutenzione della Sede di Via Petrella pari a € 91.270,30 (nel 2014 € 89.178,66) oltre ai costi di organizzazione e partecipazione ad assemblee e congressi pari a € 57.562,78 (nel 2014 € 46.536,74). I costi di gestione della piattaforma di tesseramento pari a € 98.774,69 (nel 2014 € 132.794,76) presentano un decremento principalmente dovuto alla razionalizzazione della gestione dei server virtuali e alla minore richiesta di supporto di 1° e 2° livello.

#### *Eventi istituzionali*

Ammontano nel 2015 a € 71.925,02 (nel 2014 € zero) e riguardano l'organizzazione del 100° Congresso Nazionale tenutosi a Firenze il 31 ottobre e 1° novembre 2015.

#### *Spese per collaborazioni/consulenze professionali*

Ammontano nel 2015 a € 69.516,16 (nel 2014 € 75.318,95): si precisa che trattasi di prestazioni professionali svolte da esperti di provata competenza ed attinenti a professionalità non reperibili in ambito interno all'Ente. Tali incarichi sono stati conferiti in osservanza di quanto previsto dall'art. 7, comma 6, del D. Lgs. n. 30.03.2001, n. 165 nonché dall'art. 1, comma 11, della Legge 30.12.2004, n. 311. Tali prestazioni consistono principalmente in consulenze di tipo fiscale-amministrativa, legale, tecnico-specialistiche in particolare per quanto riguarda gli incarichi di Responsabile della Sicurezza, Protezione e Prevenzione sui luoghi di lavoro (RSPP) e di Responsabile della Sicurezza dei Sistemi Informatici (RSSI) nonché in materia di lavoro dipendente.

#### *Stampa sociale*

Ammontano nel 2015 complessivamente a € 1.333.402,11 (nel 2014 € 1.870.959,36) e comprendono le spese sostenute per la pubblicazione della stampa sociale, Montagne360 e Lo Scarpone on-line. Nella tabella seguente ne vengono disaggregati i costi:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Carta, stampa fascettario, bancalatura, cellophanatura e postalizzazione	734.520,24	821.298,57
Redazione/articolisti	195.953,80	195.979,25
Spedizione in abbonamento postale	402.928,07	407.278,26
<b>Totale parziale</b>	<b>1.333.402,11</b>	<b>1.424.556,08</b>
Costi per resi di vendita edicola M360	-	446.403,28
<b>Totale</b>	<b>1.333.402,11</b>	<b>1.870.959,36</b>

Come già segnalato alla voce Ricavi per servizi diversi, nel mese di aprile 2015 è stato sottoscritto un nuovo contratto di distribuzione di M360 in edicola che prevede una diversa modalità di gestione dei resi. Al riguardo, si rammenta che, a partire dal mese di giugno 2013, la tiratura per la distribuzione in edicola è stata ridotta da 30.000 a 15.000 copie.

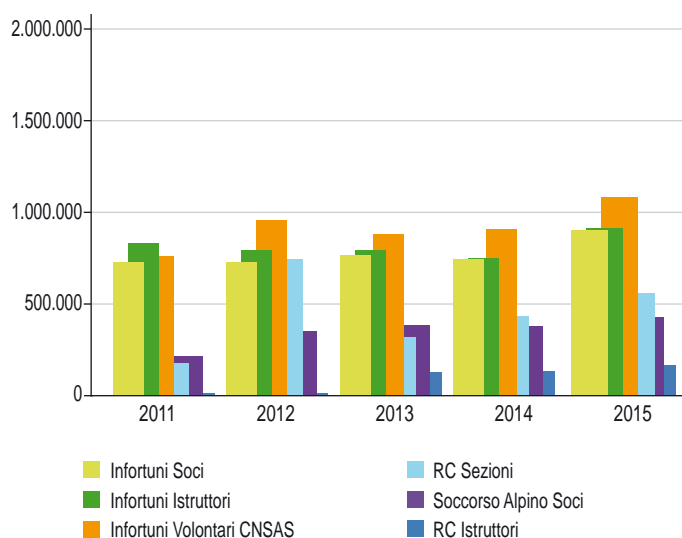
#### Assicurazioni

Ammontano nel 2015 a € 4.084.508,50 (nel 2014 € 3.429.977,41). Tale voce include i seguenti costi:

	2015	2014
Infortuni soci e non soci	895.451,70	735.152,52
Infortuni/RC istruttori	1.070.837,59	873.026,02
Soccorso alpino soci e non soci	421.943,83	375.280,00
RC sezioni	552.713,40	426.205,44
Spedizioni Extra Europee	34.533,92	26.290,00
Tutela legale sezioni	29.785,11	31.823,24
Infortuni volontari CNSAS	1.009.910,19	898.277,97

Per l'anno 2015, il costo della polizza infortuni soci comprende il costo di € 68.686,94 relativo all'attivazione a domanda di n° 538 coperture infortuni soci in attività personale combinazione A e n° 102 coperture infortuni soci in attività individuale combinazione B. Sono stati inoltre sostenuti i costi per le seguenti polizze: immobili di proprietà € 14.336,00 (nel 2014 € 14.336,00), polizze per la Sede Legale € 10.535,16 (nel 2014 € 11.067,38), polizza Rc Ministeriale € 760,00 (nel 2014 € 760,00), assicurazione RCTO dipendenti € 42.901,60 (nel 2014 € 37.718,84).

### Principali polizze assicurative 2011-2015



#### Costi per pubblicazioni

Assommano nel 2015 a € 102.471,75 (nel 2014 € 109.566,97); comprendono i costi di realizzazione e stampa per il volume "150 di Club Alpino Italiano - Dal passato al futuro" nonché i costi di realizzazione delle cartine e di coordinamento editoriale per i volumi "Montagne a pedali" e "I sentieri per la libertà" editi in collaborazione con RCS Mediagroup SpA. I costi di gestione del magazzino esterno ammontano a € 27.594,00 (nel 2014 € 29.552,25).

#### Coordinamento OTCO e Progetti MIUR

Nel 2015 sono stati sostenuti costi per € 14.881,66 (nel 2014 € 10.208,20), di cui € 487,10 per rimborso spese viaggio al Coordinamento OTCO (nel 2014 € 458,75) e € 14.394,56 (nel 2014 € 9.749,45) per lo svolgimento di corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione che si sono tenuti ad Ischia (NA), a Belluno, al Passo Vezena (TN) e a Subiaco (RM).

### Costi per le attività OTCO e Strutture Operative

I costi per le attività OTCO - afferenti ai costi per servizi - nel 2015 ammontano a € 711.049,63 (nel 2014 pari a € 619.528,74) e sono relativi all'attività svolta dagli Organi tecnici centrali operativi, per le quali si rimanda alle specifiche relazioni dei medesimi pubblicate nel "Rapporto sull'Attività dell'anno 2015". Tra le voci più significative si segnalano: i contributi agli Organi Tecnici Territoriali Operativi per l'attività di formazione, corsi ed aggiornamenti per € 106.815,54 (nel 2014 pari a € 97.300,00), le attività di studi e ricerca su freni, discensori ed usura delle corde svolte dal Centro Studi Materiale e Tecniche per € 32.591,08 (nel 2014 pari a € 33.935,52) e l'acquisto, restauro e rilegatura opere per la Biblioteca Nazionale per € 15.504,78 (nel 2014 pari a € 24.495,86). I rimborsi spese di viaggio, vitto ed alloggio per l'attività di funzionamento degli OTCO ammontano a € 90.199,43 (nel 2014 € 102.635,27) mentre i rimborsi viaggi e pernottamento per l'attività di formazione svolta dagli OTCO ammontano a € 98.125,48 (nel 2014 € 77.151,50). Tale voce include altresì i contributi destinati, secondo i criteri definiti dall'OTCO Rifugi, alle Sezioni proprietarie di rifugi e finalizzati alla manutenzione ordinaria degli stessi nella misura di € 256.897,62 (nel 2014 pari a € 152.552,33).

### Costi per l'attività di comunicazione

Assommano nel 2015 a € 137.061,80 (nel 2014 € 153.265,84). Comprendono, principalmente, i costi per la realizzazione del "Rapporto sull'Attività dell'anno 2014" per € 29.109,20 (€ 26.726,54 per il Rapporto sull'Attività dell'anno 2013), per l'organizzazione dell'Ufficio Stampa per € 73.346,20 (nel 2014 € 71.822,40) nonché per l'avvio del progetto di merchandising per € 33.081,40. È proseguita, inoltre, l'attività di monitoraggio dell'utilizzo da parte di terzi dei marchi registrati (CAI - AGAI - CAAI - CAI 150) che ha consentito di intraprendere efficaci azioni a tutela di tali marchi contro pratiche lesive dei diritti di privativa sui marchi stessi.

### Spese per le attività del CNSAS

Nel 2015 è stato complessivamente assegnato un contributo pari a € 2.439.939,00 (nel 2014 € 2.439.939,00) finalizzato all'attività istituzionale del CNSAS così come definita dalle leggi 18 febbraio 1992, n. 162 e 21 gennaio 2001, n. 74 nonché dalle successive modificazioni ed integrazioni.

### Contributi attività istituzionali

Risultano dettagliati come segue:

	2015	2014
- Attività dei Gruppi regionali	200.070,22	200.478,08
- Attività AGAI	36.200,00	36.200,00
- Attività CAAI	25.000,00	25.000,00
- Attività istit.li a favore di Sezioni ed altri Enti	53.540,00	53.366,00
- Attività Sezione SAT-Trento	75.479,02	76.939,67
- Festival di Trento	77.467,00	77.467,00
- Museo Nazionale della Montagna / CISDAE	85.000,00	85.000,00
- ASSOMIDOP	10.000,00	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>562.756,24</b>	<b>564.450,75</b>

I contributi per le attività istituzionali vengono deliberati dal CDC con apposito atto.

### Immobili e rifugi

Ammontano nel 2015 a € 835.757,70 (nel 2014 € 603.768,73) e sono costituiti come segue:

- i costi di manutenzione per la struttura di proprietà a Villafranca Padovana per € 2.928,07 (nel 2014 € 3.418,89), per il Rifugio Capanna Regina Margherita per € 21.402,30 (nel 2014 € 26.724,79), per il Rifugio Quintino Sella € 3.660,00 e per il Centro di Formazione B. Crepez al Pordoi per € 21.250,90 (nel 2014 € 20.476,52);
- i costi di manutenzione effettuati presso la Sede Centrale per € 270,60 (nel 2014 € 3.538,00);
- la quota annuale di adesione all'UIAA per € 14.489,66 (nel 2014 € 12.457,56);
- l'accantonamento al Fondo stabile pro-rifugi pari a € 771.756,17 (nel 2014 € 477.974,37). L'incremento del fondo è dovuto principalmente all'aumento di € 1,50 del Contributo pro.rifugi dei soli Soci ordinari deliberato dall'Assemblea dei Delegati tenutasi a Grado il 17/18 maggio 2014.

### Altri costi per il personale

Nel 2015 assommano a € 37.799,65 (nel 2014 € 55.457,99). Corrispondono a costi non riconducibili alle retribuzioni quali principalmente: i costi per il servizio sostitutivo di mensa pari a € 20.202,81 (nel 2014 € 19.311,94), la formazione pari a € 1.121,00 (nel 2014 € 22.859,45), il rimborso di spese viaggio per trasferte pari a € 7.722,64 (nel 2014 € 5.871,19) nonché le borse di studio per i figli dei dipendenti per € 5.200,00 (nel 2014 € 5.350,00).

### • Costi per il godimento beni di terzi

Sono di seguito analizzati:

	2015	2014
Diritti, licenze, brevetti	6.770,00	6.641,75
Noleggi attrezzature di terzi	9.332,88	11.378,27
<b>Totale</b>	<b>16.102,88</b>	<b>18.020,02</b>

I costi relativi a diritti, licenze e brevetti afferiscono principalmente all'acquisizione dei diritti non commerciali di film; in particolare "Stelvio: un parco che vive" per € 854,00, "L'Alpinista" per € 610,00, "Solo. Escalada a la vita" per € 700,00, "Mur" per € 150,00, "Last Base" per € 150,00, "China Jam" per € 1.000,00, "Sulle tracce dei ghiacciai - Missione in Alaska" per € 976,00, "Sulle tracce dei ghiacciai - Missione in Caucaso" per € 976,00, "L'uomo delle tre cime" per € 854,00, "Friuli Mandi Nepal Namastè" per € 500,00. Il noleggio di attrezzature di terzi include il noleggio di attrezzatura informatica per € 3.416,00 (nel 2014 € 4.514,00), di attrezzature per fiere, congressi e convegni pari a € 5.599,80 (nel 2014 € 6.864,27).



### • *Costi per il personale*

I costi per il personale dipendente risultano così suddivisi:

	2015	2014
Retribuzioni	562.751,36	543.388,38
Oneri sociali	133.353,63	128.307,63
Quota TFR	38.328,91	54.357,37
<b>Totale</b>	<b>734.433,90</b>	<b>726.053,38</b>

I costi inerenti le retribuzioni e gli oneri sociali per il personale hanno subito un incremento di circa il 3,63 %. Tale incremento è dovuto principalmente agli oneri retributivi inerenti l'assunzione in data 1° settembre 2014 di una unità assegnata all'Ufficio Servizi Tesseramento nonché all'incremento delle risorse destinate alla contrattazione integrativa del personale non dirigente dell'Ente, così come espressamente disposto dal Comitato Direttivo Centrale.

Permane una situazione di sottodimensionamento numerico del personale rispetto alle esigenze dell'Ente e ai carichi di lavoro dei singoli dipendenti. Tale situazione risulta difficilmente sanabile in base alle rinnovate disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica. Per quanto riguarda la movimentazione dell'organico in forza all'Ente si rimanda a quanto dettagliato nell'Allegato 6. I costi del personale incidono nella misura del 5,9 % (nel 2014 del 6,04 %) sul costo totale della produzione. Non sono stati corrisposti nell'esercizio 2015 compensi agli Amministratori ed ai Revisori.

### • *Variazione delle rimanenze di merci*

Ammonta nel 2015 a € (50.048,71) (nel 2014 € (32.394,34)) e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze iniziali e finali delle merci esposte nell'attivo circolante.

### • *Oneri diversi di gestione*

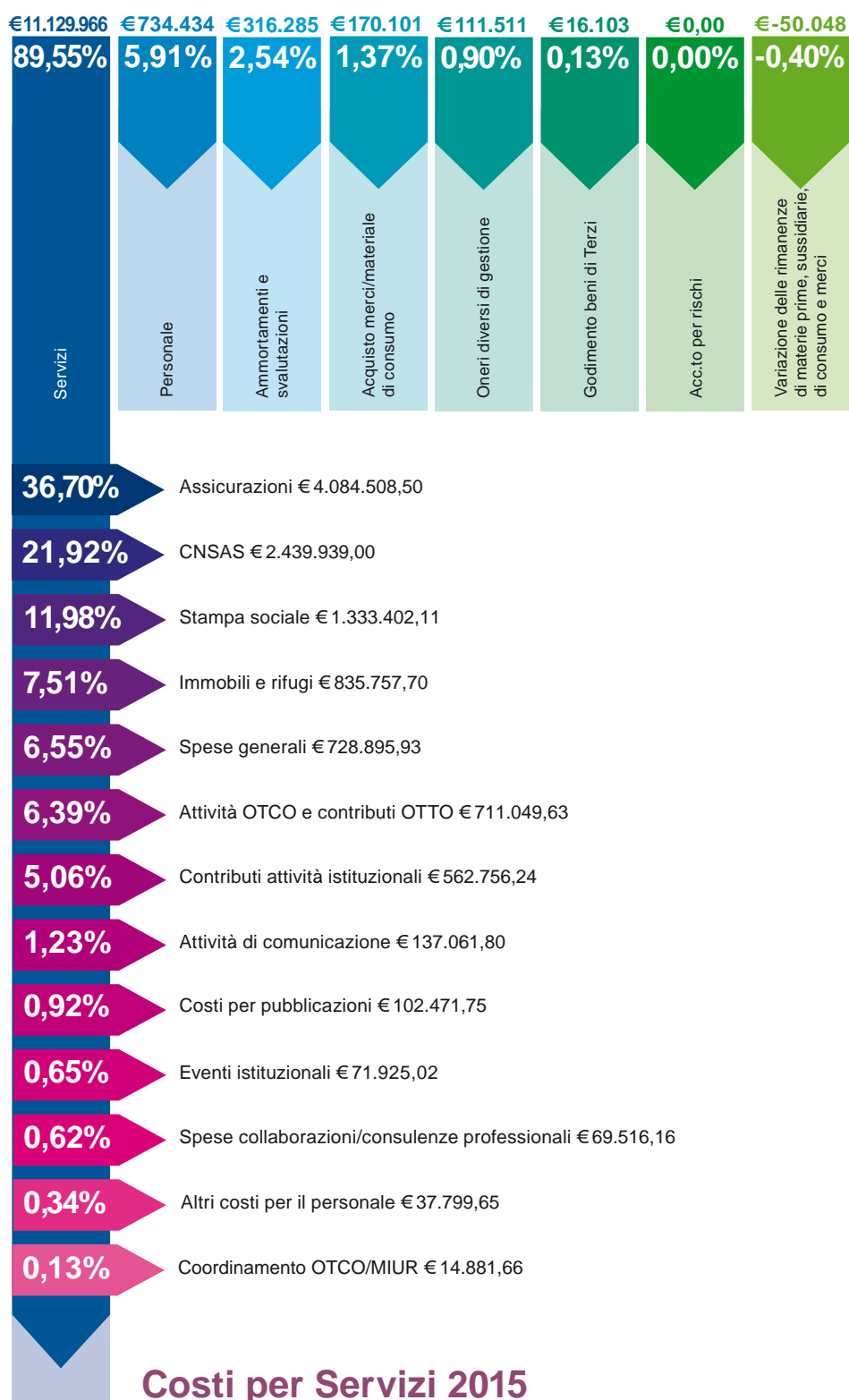
Gli oneri diversi di gestione ammontano nel 2015 a € 111.511,25 (nel 2014 € 134.315,09) e risultano così suddivisi:

	2015	2014
Imposte, tasse e tributi vari	48.099,50	47.688,46
Cancelleria, stampati, materiale di consumo	33.056,59	30.042,45
Omaggi	6.608,90	6.008,17
Sopravvenienze passive	23.745,79	50.517,57
Altri oneri	0,47	58,44
<b>Totale</b>	<b>111.511,25</b>	<b>134.315,09</b>

La voce Imposte, tasse e tributi vari include il costo relativo all'IMU per € 31.930,00 (nel 2014 € 32.618,00). La voce Sopravvenienze passive include principalmente € 11.497,16 (nel 2014 € 42.406,10) per costi di competenza dell'esercizio precedente e € 12.248,63 (nel 2014 € 8.111,47) per rimborsi spese viaggio pervenuti dopo la chiusura dell'esercizio precedente.



## Costi della produzione al 31.12.2015



### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I **proventi finanziari** ammontano a € 2.200,78 (nel 2014 € 1.132,42) e sono così dettagliati:

	2015	2014
Interessi attivi su prestiti al personale	297,72	255,06
Interessi attivi c/c bancario	1.887,57	869,28
Interessi attivi c/c postale	15,49	8,08
<b>Totale</b>	<b>2.200,78</b>	<b>1.132,42</b>

Gli **oneri finanziari** ammontano a € 6.881,01 (nel 2014 € 6.333,11) e sono così dettagliati:

	2015	2014
Spese bancarie	6.881,01	6.307,05
Interessi passivi su altri debiti	-	26,06
<b>Totale</b>	<b>6.881,01</b>	<b>6.333,11</b>

### INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ART. 2427 DEL CODICE CIVILE

In merito alle informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile si precisa quanto segue:

- Non sono stati capitalizzati "Costi di impianto e di ampliamento" e "Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità", quali immobilizzazioni immateriali;
- Non vi sono immobilizzazioni immateriali di durata indeterminata;
- L'Ente non possiede partecipazioni né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona;
- Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali sui beni societari;
- Non vi sono operazioni e saldi denominati in valuta estera in essere al 31 dicembre 2015;
- Non vi sono crediti e debiti derivanti da contratti con retrocessione;
- Non vi sono proventi da partecipazioni;
- Non risultano attribuiti a singoli Soci particolari diritti riguardanti l'amministrazione dell'Ente o la distribuzione di utili;
- L'Ente non può costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare;
- L'Ente non può contrarre finanziamenti destinati ad uno specifico affare;
- L'Ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria;
- L'Ente non ha realizzato operazioni rilevanti con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato;
- Non risultano significativi rischi e benefici derivanti da accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

### PROPOSTA DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Consiglieri, Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 nei documenti che lo compongono così come presentatoVi.

Vi proponiamo inoltre di destinare l'avanzo dell'esercizio pari a € 23.215,04 così come previsto dalla tipologia dell'Ente, agli avanzi degli esercizi precedenti, che pertanto ammontano ad € 5.562.125,72.

Milano, 4 marzo 2016

**IL DIRETTORE**  
(f.to d.ssa *Andreina Maggiore*)

**IL PRESIDENTE GENERALE**  
(f.to *Umberto Martini*)

# Nota Integrativa Allegati

## Allegato 1

RENDICONTO FINANZIARIO	2015	2014
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (METODO INDIRETTO)</b>		
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>23.215</b>	<b>29.194</b>
Imposte sul reddito	35.842	34.896
Interessi passivi/(interessi attivi)	4.680	5.201
Dividendi	0	0
Minusvalenze /(plusvalenze) derivanti dalla cessione di attività	0	57
<b>1. Utile dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>63.737</b>	<b>69.348</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento al trattamento di fine rapporto	38.329	54.143
Ammortamenti delle immobilizzazioni	316.285	309.480
Svalutazioni crediti	0	2.212
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari</i>	<i>354.614</i>	<i>365.835</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>418.351</b>	<b>435.183</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	29.234	16.156
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(134.789)	(653.584)
Decremento/(incremento) dei crediti verso Presidenza Consiglio Ministri	0	910.140
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(507.054)	(62.101)
Incremento/(decremento) dei debiti verso sezioni per il fondo stabile pro rifugi	425.071	(601.090)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	97.793	771
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(8.693)	26.019
Altre variazioni del capitale circolante netto	250.535	261.820
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>152.097</i>	<i>(101.869)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>570.448</b>	<b>333.314</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(4.978)	(5.456)
Imposte sul reddito incassate/(pagate)	(36.157)	(33.384)

(Utilizzo del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato)	(85.964)	0
(Utilizzo del fondo svalutazione crediti)	(470)	(7.525)
(Utilizzo del fondo rischi ed oneri)	(35.106)	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(162.675)</i>	<i>(46.365)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>407.773</b>	<b>286.949</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(91.128)	(133.522)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori per immob.	(22.788)	(2.237)
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(38.166)	(30.222)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori per immob.	7.988	6.349
Prezzo realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(20.000)	(30.000)
Disinvestimenti	11.133	8.800
<i>Interessi incassati/(pagati)</i>	<i>298</i>	<i>255</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(152.663)</b>	<b>(180.577)</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Mezzi propri</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Flusso finanziario prima dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A +/- B +/- C)</b>	<b>255.110</b>	<b>106.372</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.648.893</b>	<b>5.393.783</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.393.783</b>	<b>5.287.411</b>

Allegato 2

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (Decreto MEF 27.03.2013)	2015	2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.492.089</b>	<b>12.090.469</b>
1. Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	<b>11.214.920</b>	<b>10.458.498</b>
a) contributo ordinario dello Stato	0	0
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	0
c) contributi in conto esercizio	2.439.939	2.439.939
d) contributi da privati	1.029.117	829.439
e) proventi fiscali e parafiscali	0	0
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizio	7.745.864	7.189.120
2. Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	<b>(79.282)</b>	<b>(48.550)</b>
3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5. Altri ricavi e proventi	<b>1.356.451</b>	<b>1.680.521</b>
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0	0
b) altri ricavi e proventi	1.356.451	1.680.521
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.428.352</b>	<b>12.021.178</b>
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	170.101	180.272
7. Per servizi	11.124.766	10.683.220
8. Per godimento di beni di terzi	16.103	18.020
9. Per il personale	739.634	726.053
10. Ammortamenti e svalutazioni	316.285	311.692
11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(50.048)	(32.394)
12. Accantonamento per rischi	0	0
13. Altri accantonamenti	0	0
14. Oneri diversi di gestione	111.511	134.315
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>63.737</b>	<b>69.291</b>

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>(4.680)</b>	<b>(5.201)</b>
15. Proventi da partecipazioni		0	0
16. Altri proventi finanziari		<b>2.201</b>	<b>1.132</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		298	255
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0	0
d) prodotti diversi dai precedenti		1.903	877
17. Interessi e altri oneri finanziari		<b>(6.881)</b>	<b>(6.333)</b>
a) interessi passivi		0	0
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		0	0
c) altri interessi e oneri finanziari		(6.881)	(6.333)
17bis. Utili e perdite su cambi		0	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
18. Proventi da partecipazioni		0	0
a) di partecipazioni		0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0	0
19. Svalutazioni		0	0
a) di partecipazioni		0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0	0
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
20. Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni		0	0
21. Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni		0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>59.057</b>	<b>64.090</b>
<b>Imposte di esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		<b>(35.842)</b>	<b>(34.896)</b>
<b>Avanzo (disavanzo) economico di esercizio</b>		<b>23.215</b>	<b>29.194</b>

## **INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI ANNUALE 2015 (D.P.C.M. del 22-09-2014)**

Indicatore tempestività dei pagamenti annuale 2015: -7,81.

Importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza: euro 491.809,46.

L'Indicatore annuale di Tempestività dei Pagamenti (ITP) è calcolato secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014 - entrato in vigore il 15 novembre 2014 (pubblicato su G.U. Serie Generale n. 265 del 14 novembre 2014): tale indicatore considera la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura (o richiesta equivalente di pagamento) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Sono esclusi soltanto i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

Il segno negativo significa che, in relazione al criterio dettato dal DPCM, il pagamento avviene mediamente n° 7,81 giorni prima della scadenza della fattura.

Il Direttore

Dott.ssa Andreina Maggiore

Il Presidente Generale

Umberto Martini

#### Allegato 4

### Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

	Costo storico				Ammortamenti accumulati				Immobilizzazioni immateriali nette al 31/12/2015
	Saldo 01/01/2015	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2015	Saldo 01/01/2015	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo 31/12/2015	
Software e programmi	106.839,14	5.977,40		112.816,54	89.147,31	8.255,39	-	97.402,70	15.413,84
Oneri pluriennali portale WEB	108.484,10	7.564,00		116.048,10	102.437,72	5.405,38	-	107.843,10	8.205,00
Nuova piattaforma sociale	450.414,38	63.324,10		513.738,48	90.082,88	102.747,70	-	192.830,58	320.907,90
Spese di impianto (costi notarili)	2.800,00			2.800,00	2.800,00	-	-	2.800,00	-
Marchio	8.243,99			8.243,99	1.936,40	458,36	-	2.394,76	5.849,23
Immobilizzazioni immateriali in corso	29.145,80	43.407,60	29.145,80	43.407,60	-		-	-	43.407,60
<b>Totale</b>	<b>705.927,41</b>	<b>120.273,10</b>	<b>29.145,80</b>	<b>797.054,71</b>	<b>286.404,31</b>	<b>116.866,83</b>	<b>-</b>	<b>403.271,14</b>	<b>393.783,57</b>

### Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

	Costo storico				Ammortamenti accumulati				Immobilizzazioni immateriali nette al 31/12/2014
	Saldo 01/01/2014	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2014	Saldo 01/01/2014	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo 31/12/2014	
Software e programmi	100.420,06	6.419,08		106.839,14	81.303,49	7.843,82		89.147,31	17.691,83
Oneri pluriennali portale WEB	98.016,50	10.467,60		108.484,10	89.236,90	13.200,82		102.437,72	6.046,38
Nuova piattaforma sociale		450.414,38		450.414,38		90.082,88		90.082,88	360.331,50
Spese di impianto (costi notarili)	2.800,00			2.800,00	2.800,00			2.800,00	-
Marchio	8.243,99			8.243,99	1.478,04	458,36		1.936,40	6.307,59
Immobilizzazioni immateriali in corso	362.925,43	116.634,75	450.414,38	29.145,80				-	29.145,80
<b>Totale</b>	<b>572.405,98</b>	<b>583.935,81</b>	<b>450.414,38</b>	<b>705.927,41</b>	<b>174.818,43</b>	<b>111.585,88</b>	<b>-</b>	<b>286.404,31</b>	<b>419.523,10</b>



Allegato 5

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati										
	Costo storico				Ammortamenti accumulati					Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2015
	Saldo 01/01/2015	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2015	Saldo 01/01/2015	Incremento dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo 31/12/2015	
<b>Terreni e fabbricati:</b>										
Sede legale	3.020.740,57			3.020.740,57	1.534.447,92		90.622,22		1.625.070,14	1.395.670,43
Rifugio Sella	622.034,82	10.908,02		632.942,84	275.992,07		16.739,06		292.731,13	340.211,71
Rifugio Regina Margherita	465.876,62			465.876,62	339.351,10		6.270,57		345.621,67	120.254,95
Centro Scuole Pordoi	1.683.342,40			1.683.342,40	952.620,27		38.843,86		991.464,13	691.878,27
Villafranca-Padova	295.967,72			295.967,72	74.299,03		8.879,02		83.178,05	212.789,67
<b>Totale</b>	<b>6.087.962,13</b>	<b>10.908,02</b>	<b>-</b>	<b>6.098.870,15</b>	<b>3.176.710,39</b>		<b>161.354,73</b>	<b>-</b>	<b>3.338.065,12</b>	<b>2.760.805,03</b>
<b>Attrezzature industri.e comm.:</b>										
Biblioteca Nazionale	1.507.277,75	26.523,89		1.533.801,64	1.507.277,75	26.523,89			1.533.801,64	-
Cineteca Centrale	135.272,89	6.770,00		142.042,89	135.272,89	6.770,00			142.042,89	-
<b>Totale</b>	<b>1.642.550,64</b>	<b>33.293,89</b>	<b>-</b>	<b>1.675.844,53</b>	<b>1.642.550,64</b>	<b>33.293,89</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.675.844,53</b>	<b>-</b>
<b>Altri beni:</b>										
Mobili e arredi	489.527,07	2.992,48		492.519,55	456.206,93		6.348,56		462.555,49	29.964,06
Macchine uff. elettron. e computer	404.484,86	9.009,50	1.557,60	411.936,76	388.806,30		8.518,15	1.557,60	395.766,85	16.169,91
Sistemi telefonici e telef.	3.316,51	5.710,82		9.027,33	3.099,01		1.013,64		4.112,65	4.914,68
Autoveicoli	13.171,31			13.171,31	13.171,31				13.171,31	-
Attrezzatura varia	875.207,12	14.579,54	610,00	889.176,66	806.767,83		22.183,40	610,00	828.341,23	60.835,43
Beni strumentali	8.743,30			8.743,30	8.743,30				8.743,30	-
<b>Totale</b>	<b>1.794.450,17</b>	<b>32.292,34</b>	<b>2.167,60</b>	<b>1.824.574,91</b>	<b>1.676.794,68</b>		<b>38.063,75</b>	<b>2.167,60</b>	<b>1.712.690,83</b>	<b>111.884,08</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.033,43		5.033,43	-						-
<b>Totale</b>	<b>9.529.996,37</b>	<b>76.494,25</b>	<b>7.201,03</b>	<b>9.599.289,59</b>	<b>6.496.055,71</b>	<b>33.293,89</b>	<b>199.418,48</b>	<b>2.167,60</b>	<b>6.726.600,48</b>	<b>2.872.689,11</b>

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati										
	Costo storico				Ammortamenti accumulati					Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2014
	Saldo 01/01/2014	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2014	Saldo 01/01/2014	Incremento dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo 31/12/2014	
<b>Terreni e fabbricati:</b>										
Sede legale	3.020.740,57			3.020.740,57	1.443.825,70		90.622,22		1.534.447,92	1.486.292,65
Rifugio Sella	622.034,82			622.034,82	259.416,63		16.575,44		275.992,07	346.042,75
Rifugio Regina Margherita	465.876,62			465.876,62	333.080,53		6.270,57		339.351,10	126.525,52
Centro Scuole Pordoi	1.683.342,40			1.683.342,40	913.776,41		38.843,86		952.620,27	730.722,13
Villafranca-Padova	295.967,72			295.967,72	65.420,01		8.879,02		74.299,03	221.668,69
<b>Totale</b>	<b>6.087.962,13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.087.962,13</b>	<b>3.015.519,28</b>		<b>161.191,11</b>	<b>-</b>	<b>3.176.710,39</b>	<b>2.911.251,74</b>
<b>Attrezzature industri.e comm.:</b>										
Biblioteca Nazionale	1.495.170,37	12.107,38		1.507.277,75	1.495.170,37	12.107,38			1.507.277,75	-
Cineteca Centrale	130.131,14	5.141,75		135.272,89	130.131,14	5.141,75			135.272,89	-
<b>Totale</b>	<b>1.625.301,51</b>	<b>17.249,13</b>	<b>-</b>	<b>1.642.550,64</b>	<b>1.625.301,51</b>	<b>17.249,13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.642.550,64</b>	<b>-</b>
<b>Altri beni:</b>										
Mobili e arredi	489.527,07			489.527,07	448.429,27		7.777,66		456.206,93	33.320,14
Macchine uff. elettron. e computer	410.256,56	2.919,33	8.691,03	404.484,86	388.134,29		9.363,04	8.691,03	388.806,30	15.678,56
Sistemi telefonici e telef.	3.447,31		130,80	3.316,51	3.084,81		145,00	130,80	3.099,01	217,50
Autoveicoli	13.171,31			13.171,31	13.171,31				13.171,31	-
Attrezzatura varia	853.508,38	22.268,74	570,00	875.207,12	787.864,02		19.416,81	513,00	806.767,83	68.439,29
Beni strumentali	8.743,30			8.743,30	8.743,30				8.743,30	-
<b>Totale</b>	<b>1.778.653,93</b>	<b>25.188,07</b>	<b>9.391,83</b>	<b>1.794.450,17</b>	<b>1.649.427,00</b>		<b>36.702,51</b>	<b>9.334,83</b>	<b>1.676.794,68</b>	<b>117.655,49</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti		<b>5.033,43</b>		<b>5.033,43</b>						<b>5.033,43</b>
<b>Totale</b>	<b>9.491.917,57</b>	<b>47.470,63</b>	<b>9.391,83</b>	<b>9.529.996,37</b>	<b>6.290.247,79</b>	<b>17.249,13</b>	<b>197.893,62</b>	<b>9.334,83</b>	<b>6.496.055,71</b>	<b>3.033.940,66</b>

Allegato 6

PERSONALE ORGANIZZAZIONE CENTRALE										
Livello	Dotazione organica al 31/12/2014	In servizio al 31/12/14		Cessati nell'anno		Assunti nell'anno		In servizio al 31/12/15		TOTALE In servizio al 31/12/2015
		tempo indeter.	tempo deter.	tempo indeter.	tempo deter.	tempo indeter.	tempo deter.	tempo indeter.	tempo deter.	
DIRIGENTE	1	-	1	-	-	-	-	-	1	1
AREA C	10	9 (*)	-	-	-	-	-	9 (*)	-	9 (*)
AREA B	9	8	-	1	-	-	-	8	-	8
AREA A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>17 (*)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17 (*)</b>	<b>1</b>	<b>18 (*)</b>

(\*) oltre a 1 in aspettativa senza assegni

Allegato 7

FONDO STABILE PRO RIFUGI 2015 - GRADUATORIA DEFINITIVA

IMPORTO TOTALE FONDO EURO 786.858,63

N. D'ORDINE	SEZIONE	REGIONE	NOME RIFUGIO	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE OPERE	QUOTA (slm)	POSTI LETTO	CAT. RIFUGIO	SPESA TOTALE €	IMPORTO SPONSOR €	IMPORTO AUTO FINANZIAMENTO €	QUOTA SCOPERTA €	INDICE M	CONTRIBUTO CONCESSO €	TOTALE PROGRESSIVO CONTRIBUTI CONCESSI €
1	Reggio Emilia	Emilia Romagna	Cesare Battisti	Ristrutturazione, adeguamento alle norme in essere ed alle disposizioni operanti dei vigili del fuoco	1760	30	C	19.978,00	-	5.000,00	14.978,00	40,94	11.982,40	11.982,40
2	Lecco	Lombardia	Antonio Stoppani	Adeguamento igienico sanitario, scarichi fognari, prevenzione incendi, depositi gpl, rifacimento canali di gronda	890	22	C	23.499,64	-	5.874,91	17.624,73	37,20	14.099,78	26.082,18
3	Milano	Lombardia	Luigi Brioschi	Efficientamento, adeguamento vv.ff. e riduzione impronta ambientale dell'impianto di produzione energetica	2403	25	D	20.060,00	-	5.015,00	15.045,00	33,11	12.036,00	38.118,18
4	Verona	Veneto	Gaetano Barana	Realizzazione di un nuovo bagno nel sottotetto	2147	47	C	25.350,00	-	6.340,00	19.010,00	30,80	15.208,00	53.326,18
5	Feltre	Veneto	Giorgio dal Piazz	Opera di presa di acqua denominata "Fontanel" al servizio impianto idrico del rifugio	1993	-	C	22.547,00	-	5.636,75	16.910,25	30,10	13.528,20	66.854,38
6	Ligure Genova	Piemonte	Bartolomeo Figari Genova	Lavori di adeguamento normativa di prevenzione incendi ai sensi del D.M. 9/04/1994 e S.M.I.	2015	50	C	21.798,27	-	5.449,57	16.348,70	30,10	13.078,96	79.933,34
7	Varallo	Piemonte	Alpe Campo	Opere di manutenzione straordinaria	1890	12	PSA	12.078,00	-	3.019,00	9.059,00	29,58	7.247,20	87.180,54
8	Domo-dossola	Piemonte	Eugenio Margaroli	Costruzione bivacco invernale e sistemazione impianto di potabilizzazione e sgrassatore acque reflue. Attrezzature ristorazione alle nuove norme e a basso consumo	2197	46	D	36.000,00	-	9.000,00	27.000,00	29,57	21.600,00	108.780,54
9	Sovico	Lombardia	Mario Del Grande Remo Camerini	Lavori di adeguamento normativo e manutenzione straordinaria	2600	12	C	20.928,15	-	5.232,04	15.696,11	26,66	12.556,89	121.337,43
10	Auronzo di Cadore	Veneto	Giosuè Carducci	Sostituzione vasca di accumulo acqua potabile	2297	25	D	36.080,00	-	9.020,00	27.060,00	22,26	21.648,00	142.985,43
11	Savona	Piemonte	De Alexandris Foches al Laus	Adeguamento alle vigenti norme in materia igienico sanitaria e sostituzione di una porzione di copertura del tetto	1910	18	C	20.250,00	-	5.500,00	14.750,00	21,16	11.800,00	154.785,43
12	Luino	Piemonte	Bivacco Città di Luino	Riparazione copertura vecchia struttura e realizzazione di nuova struttura per creare spazio per ristoro e ricovero materiale alpinistico	3580	8	bivacco	21.437,05	-	5.359,35	16.077,70	19,35	12.862,16	167.647,59
13	Chiavenna	Lombardia	Bivacco Val Capra	Realizzazione impianto fotovoltaico di produzione energia elettrica e relativo impianto elettrico di distribuzione per l'alimentazione dell'impianto di illuminazione e di forza motrice per piastra a induzione	2164	8	bivacco	11.256,77	-	2.814,19	8.442,58	18,87	6.754,06	174.401,65
14	Brescia	Lombardia	Giuseppe Garibaldi	Adeguamento alla normativa antincendio	2548	98	D	45.514,11	-	11.378,53	34.135,58	18,50	27.308,47	201.710,12
15	Ivrea	Piemonte	Bruno Piazza	Ripristino muro di sostegno	1050	24	C	38.000,00	-	9.500,00	28.500,00	18,10	22.800,00	224.510,12
16	Sanremo	Liguria	Sanremo "Tino Gauzzi"	Rifacimento del tetto ed installazione di sistema fotovoltaico	2054	30	C	22.144,00	-	5.536,00	16.608,00	18,06	13.286,40	237.796,52
17	Biella	Valle d'Aosta	Quintino Sella al Felik	Adeguamento normativo dell'impianto elettrico e ristrutturazione dell'impianto fotovoltaico ed accumulo di energia	3585	140	E	55.500,00	-	13.875,00	41.625,00	15,66	33.300,00	271.096,52
18	Monza	Lombardia	Maria e Alberto al Brentei	Installazione impianto fotovoltaico con accumulo in batterie al piombo	2120	95	C	66.521,24	33.260,62	0,00	33.260,62	15,50	26.608,50	297.705,02
19	Torino	Piemonte	Teodulo	Adeguamento normativo di prevenzione incendi e manutenzione all'impianto fotovoltaico	3317	60	C	44.000,00	-	11.000,00	33.000,00	15,25	26.400,00	324.105,02
20	Bergamo	Lombardia	Angelo Gherardi	Rifacimento del manto di copertura del tetto con posa di pannelli fotovoltaici, sostituzione della cucina a gas e posa del degrassatore per gli scarichi della cucina	1650	70	C	55.743,00	-	13.936,00	41.807,00	15,04	33.445,60	357.550,62
21	Seregno	Lombardia	F.lli Longoni	Realizzazione impianto eolico e fotovoltaico con annesso impianto elettrico	2450	25	D	50.653,00	-	12.664,00	37.989,00	14,45	30.391,20	387.941,82
22	Lovere	Lombardia	Leonida Magnolini	Lavori di adeguamento alle normative esistenti in materia di rifugi: antincendio, adeguamento igienico servizi esistenti, accessibilità	1608	22	C	54.600,00	-	13.650,00	40.950,00	12,57	32.760,00	420.701,82
23	Torino	Piemonte	Quintino Sella ai Rochers del Monte Bianco	Manutenzione straordinaria e miglioramento di elisuperficie di servizio allo stesso	3371	12	E	138.000,00	70.770,00	20.500,00	46.730,00	12,33	37.384,00	458.085,82

24	Torino	Piemonte	Bartolomeo Gastaldi	Rifacimento di impianto fotovoltaico danneggiato con implementazione pannelli ed adeguamento normativo di prevenzione incendi	2659	57	C	59.500,00	-	14.875,00	44.625,00	11,83	35.700,00	<b>493.785,82</b>
25	Cuneo	Piemonte	Gardetta	Lavori di manutenzione straordinaria, opere di contenimento energetico, adeguamento igienico-sanitario e di sicurezza, efficientamento energetico ed impiantistico	2335	48	C	100.000,00	-	25.000,00	75.000,00	10,06	60.000,00	<b>553.785,82</b>
26	Chiavari	Liguria	Francesco Chiarella Amianthe	Sostituzione manto di copertura in lamiera e pavimento locale cucina	2979	20	D	38.712,00	-	9.703,00	29.009,00	9,93	23.207,20	<b>576.993,02</b>
27	Valsessera	Piemonte	Monte Barone	Rifacimento della copertura sovrastante la porzione originaria del rifugio e tamponamento perimetrale della stessa porzione	1587	18	C	60.000,00	-	15.000,00	45.000,00	9,75	36.000,00	<b>612.993,02</b>
28	UGET Valpellice	Piemonte	Willy Jervis al Prà	Lavori di ristrutturazione ed adeguamento alle normative vigenti in merito all'antincendio ed al risparmio energetico-ambientale	1732	50	C	118.100,96	-	30.000,00	88.100,96	9,30	70.000,00	<b>682.993,02</b>
29	Treviso	Veneto	Pradidali	Ricostruzione partenza a valle della teleferica. Ristrutturazione e adeguamento acquedotto	2278	65	D	322.232,42	257.784,80	0,00	64.447,62	8,91	51.558,10	<b>734.551,11</b>
30	UGET Valpellice	Piemonte	Bivacco Soardi	Lavori di ristrutturazione e adeguamento alle normative vigenti in merito all'antincendio e al risparmio energetico-ambientale	2360	26	bivacco	87.384,40	-	22.000,00	65.384,40	8,84	52.307,52	<b>786.858,63</b>
31	Vipiteno	Trentino Alto Adige	Calciati al Tribulaun	Costruzione nuova sala e lavori di ristrutturazione interna	2368	41	C	142.071,51	70.000,00	72.071,51	72.071,51	7,50	57.657,21	<b>844.515,84</b>
32	Domo-dossola	Piemonte	Marigonda	Ristrutturazione e recupero edifici da adibire a bivacco invernale e a deposito con 8 posti letto	1813	12 + 8	bivacco	61.000,00	-	15.250,00	45.750,00	6,81	36.600,00	<b>881.115,84</b>
33	Cortina	Veneto	Nuvolau	Opere di manutenzione straordinaria e riqualificazione igienico sanitaria con adeguamento prevenzione incendi	2574	26	C	129.658,08	-	32.414,52	97.243,56	6,20	70.000,00	<b>951.115,84</b>
34	Varallo	Piemonte	Giovanni Gnifetti	Riqualificazione funzionale ed adeguamento antincendio	3647	180	D	253.675,55	-	166.175,55	87.500,00	5,40	70.000,00	<b>1.021.115,84</b>
35	Carate	Lombardia	Capanna Carate	Adeguamento strutturale del rifugio e nuova costruzione di un bivacco di emergenza a 8 posti	2636	24	D	137.280,00	-	34.320,00	102.960,00	4,60	70.000,00	<b>1.091.115,84</b>
36	Borno	Lombardia	San Fermo	Riattamento rifugio con modesto ampliamento per adeguamento alle misure di sicurezza, alle norme igienico sanitarie, al superamento delle barriere architettoniche, allo smaltimento rifiuti solidi e scarichi fognari e alla realizzazione di locale invernale	1868	-	C	140.351,29	-	52.851,29	87.500,00	3,00	70.000,00	<b>1.161.115,84</b>
37	Fossano	Piemonte	Guglielmo Migliorero	Adeguamento alle norme antincendio	2100	88	C	15.000,00	-	3.750,00	11.250,00	33,60	9.000,00	<b>1.170.115,84</b>
38	Menaggio	Lombardia	Menaggio	Revisione teleferica per trasporto viveri e materiali per il funzionamento del rifugio	1400	20	C	26.089,00	-	11.089,00	15.000,00	17,63	12.000,00	<b>1.182.115,84</b>
39	UGET Torino	Piemonte	Monte Bianco	Rifacimento, consolidamento e adeguamento energetico delle coperture del rifugio	1700	70	A	160.000,00	-	120.000,00	40.000,00	5,04	30.000,00	<b>1.212.115,84</b>

<b>Collocate utilmente in Graduatoria ma non finanziabile per mancanza di fondi</b>													
<b>Non collocato utilmente in Graduatoria per importo inferiore a 10.000,00 €</b>													
<b>Non collocato utilmente in Graduatoria per lavori già effettuati</b>													
<b>Non collocato utilmente in Graduatoria per categoria del rifugio</b>													

# Relazione sulla Gestione

Signori Consiglieri,  
il bilancio del Club Alpino Italiano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 presenta un avanzo di esercizio pari ad € 2.3215,04.

## Andamento della gestione caratteristica

Le necessarie informazioni sull'attività dell'Ente e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sono descritte nella Relazione del Presidente Generale che costituisce parte integrante del suddetto documento.

## Situazione finanziaria

La gestione finanziaria ha evidenziato un saldo positivo di € 2.396.603,08, come di seguito dettagliata:

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2015			
Banca d'Italia	5.374.127,37	+	
Incassi	11.190.632,74	+	
Pagamenti	11.128.737,74	-	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2015			
Banca d'Italia	5.436.022,37	+	
Altre disponibilità liquide			
Poste Italiane	8.421,15		
Poste Italiane - libretto sped. abb.	45.518,21		
Poste Italiane - affrancaposta	2.678,25		
Cassa sede	1.880,93		
Cassa Biblioteca Nazionale	129,16		
Carte prepagate	2.211,48	60.839,18	+
Crediti		2.417.957,42	+
Debiti		5.518.215,89	-
Liquidità disponibili a fine esercizio 2015	2.396.603,08	=	

A soli fini comparativi ed informativi si segnala che le liquidità disponibili al 31.12.2014 assommavano ad € 2.276.597,68.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile Vi comunico che il Sodalizio, nel corso dell'esercizio 2015, ha svolto:

## Attività di ricerca e sviluppo

Risultano tuttora in essere e si sono ulteriormente consolidati, anche grazie alla nostra esperienza, sia a livello nazionale, regionale e sezionale:

- i rapporti convenzionati con diversi Poli Universitari, Fondazioni ed Enti di Ricerca avviati nei precedenti esercizi su temi e problematiche attinenti alla montagna;
- la collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca che ha riconosciuto il CAI quale soggetto in grado di offrire formazione ai docenti e di proporre iniziative di conoscenza imperniate su numerosi aspetti legati alla montagna e sulle attività pratiche da svolgere in tale ambiente con operatori messi a disposizione dagli OTCO AG, TAM e CSC; nel 2015 sono stati programmati e realizzati quattro corsi nazionali.

Continua la presenza del nostro Sodalizio nelle scuole (Progetto Educativo) e si è intensificato l'impegno nello studio sulle esigenze e sulle priorità del mondo dei giovani nonché nell'ambito della formazione sia degli accompagnatori che dei docenti. A tale riguardo è stato costituito il gruppo di lavoro "Juniore over 18" la cui attività sarà oggetto di monitoraggio nel biennio 2016 - 2017. Tali argomenti sono stati oggetto di discussione ed approfondimento nelle numerose attività ed eventi virtuosi dedicati ai giovani nell'anno 2015 e di cui viene data approfondita informativa nella relazione del Presidente Generale. Continua infine l'attività tra CAI e parchi nazionali e regionali.

## Rapporti con società controllate e collegate

Non esistono rapporti in essere con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

## Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

Per quanto riguarda le informazioni previste dal n. 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile si dichiara quanto segue:

n. 3 - alla data del bilancio, l'Ente non possiede direttamente od indirettamente azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;

n. 4 - durante l'esercizio non si sono verificati, sia direttamente che indirettamente, né acquisti né alienazioni di azioni o quote di società controllanti.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Nell'anno 2015 e a conclusione del mio mandato nell'anno 2016 il Comitato Direttivo Centrale, nel perseguimento degli obiettivi strategici, ha ritenuto opportuno concentrare l'attenzione sui soggetti che ad ogni livello e ruolo operano per la realizzazione dei nostri programmi su tre settori ritenuti cruciali per la crescita e la fidelizzazione del nostro corpo sociale e per una sempre maggior diffusione e adesione al nostro messaggio al di fuori dell'associazione; in particolare i tre settori interessati riguardano: i giovani, le strutture (Sentieri e Rifugi) e la produzione culturale, la sua diffusione e comunicazione. A tale riguardo e senza che venisse meno il nostro impegno in altri campi sono stati posti in essere una serie di interventi organizzativi volti a:

- mantenere e rafforzare gli obiettivi e il ruolo del CAI nello scenario globalizzato che si identificano negli scopi statutari: etica, formazione, sicurezza e tutela dell'ambiente;
- garantire la continuità e vitalità dell'operato con una diversa e nuova elasticità strutturale e agilità operativa tale da poter rimodulare e adeguare le priorità in funzione dei mutamenti d'ordine sociale, economico e culturale garantendo e preservando l'etica che ci lega al ruolo del volontariato come base ineludibile della struttura istituzionale mantenendo la coesione e l'accrescimento del corpo sociale;
- adottare dei provvedimenti che attraverso modifiche strutturali o organizzative consentano al volontariato di operare nelle migliori condizioni senza dannose dispersioni di risorse ed energie in passaggi burocratici o legati alla produttività;
- formalizzare e definire quanto discusso nel congresso "Quale volontariato nel CAI di domani" al fine di razionalizzare l'impiego delle risorse umane, dell'economicità di gestione e di produttività e di revisione funzionale delle numerose strutture esistenti all'interno del Club Alpino Italiano;
- continuare a rendere produttive tutte quelle attività che vengono messe a disposizione del mercato gravando oggi sul nostro bilancio;
- creare una struttura i cui profitti derivanti dai beni prodotti e dai servizi offerti, siano essi di consumo materiale che culturale, oltretutto finanziare le attività stesse confluiscono nel bilancio per alleggerirlo di quei costi che in modo diretto o indiretto attualmente gravano sui soci;
- istituire una struttura interna alla sede (Gruppo di Lavoro) che si occupi del merchandising del Sodalizio con lo studio di prodotti di elevata qualità e strategie di promozione commerciale forti dell'ormai noto e conosciuto marchio CAI;
- generare pertanto valore economico trasformando la nostra produzione di beni e servizi da centri di costo a reale centri di ricavi da utilizzare a supporto dell'opera del volontariato per supportare e finanziare adeguatamente le attività statutarie destinate alla collettività;
- mantenere, consolidare, affinare e migliorare la nostra visibilità ed autorevolezza come punto di riferimento nazionale;
- prevedere un maggior esercizio della delega per velocizzare i tempi di attuazione richiesti dalla nostra attuale struttura;

- continuare a dedicare maggiore attenzione e risorse alla divulgazione e alla comunicazione tramite i nostri strumenti di comunicazione e quelli esterni;
- affinare le iniziative tese al miglioramento delle dotazioni tecniche dei rifugi al fine della valorizzazione di tale patrimonio in termini di visibilità e appetibilità da parte dei fruitori; al riguardo si ricorda:
  - la sottoscrizione nell'anno 2015 del protocollo d'intesa tra il CAI e il Ministero dei Beni e Attività Culturali e del Turismo per la valorizzazione della rete sentieristica e dei rifugi montani per un turismo sostenibile e responsabile;
  - la sottoscrizione di un accordo tra CAI ed ENEL per la fornitura di energia a condizioni agevolate ai rifugi e sezioni;
- valorizzare i nostri periodici Montagne360 e Lo Scarpone on-line anche attraverso i "social network";
- rilanciare il settore delle pubblicazioni non periodiche a seguito della costituzione del Centro Operativo Editoriale;
- migliorare l'utilizzo del web per la comunicazione;
- migliorare il portale quale documento di comunicazione e di informazione interna del Sodalizio;
- continuare a monitorare i costi legati alla rappresentatività dei nostri organi istituzionali;
- razionalizzare gli organi tecnici centrali operativi;
- riconsiderare il ruolo della Commissione Centrale Rifugi;
- sostenere ed implementare l'attività a favore dei giovani proponendo soluzioni al loro bisogno di modelli e di affermazioni, ricorrendo ai loro strumenti e al loro linguaggio; al riguardo si ricorda la creazione del nuovo sito dell'alpinismo giovanile;

- continuare a coordinare e sensibilizzare l'attività svolta dall'Ente con quella dei club alpini europei;
- continuare a condividere e recepire le tematiche e problematiche in merito alle diverse tematiche ambientali anche a seguito dell'approvazione da parte della Camera dei Deputati del "Collegato Ambientale" alla Legge di Stabilità che di fatto costituisce la legge italiana sulla Green Economy con tutte le ricadute previste per l'economia dei territori montani.

#### Elenco delle sedi secondarie

Ai sensi e per gli effetti del 4° comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce di seguito l'elenco di tutte le sedi secondarie dell'Ente alla data del 31 dicembre 2015:

- Biblioteca Nazionale - Monte dei Cappuccini - Via G. Giardino 39 - Torino
- Centro Studi materiali e tecniche - Via A. Volta 19 - Villafranca Padovana (PD)
- Centro di Formazione per la Montagna Bruno Crepaz - Passo Pordoi 12 - Livinallongo del Col di Lana (BL)

Signori Consiglieri, nel ringraziarVi per la fiducia accordata ed essendo giunto a scadenza il mio mandato, sottopongo alla Vostra approvazione la Relazione sulla gestione, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota integrativa al 31 dicembre 2015, così come Vi sono stati presentati nel loro complesso e nelle singole appostazioni in essi contenute, e Vi propongo altresì di destinare l'avanzo dell'esercizio pari a € 23.215,04 così come previsto dalla tipologia dell'Ente, ad incremento degli avanzi degli esercizi precedenti, che pertanto assommano complessivamente ad € 5.562.125,72.

Milano, 4 marzo 2016

IL PRESIDENTE GENERALE  
(f.to Umberto Martini)

# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio 2015 del Club Alpino Italiano

Il progetto di Bilancio chiuso al 31.12.2015, è stato sottoposto all'esame di questo Collegio da parte del Comitato Direttivo Centrale, nella forma composta dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione. Il bilancio evidenzia fedelmente i risultati derivanti dalle scritture contabili ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile e secondo i principi di redazione stabiliti dall'art. 2423 bis, comma 1, del Codice Civile. Dall'esame dei dati 2015 si rilevano le seguenti voci di bilancio sintetiche:

STATO PATRIMONIALE (euro)	
<b>ATTIVO</b>	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	393.784
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.872.689
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	46.166
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.312.639</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
RIMANENZE	263.773
CREDITI	2.417.958
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	5.648.893
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>8.330.624</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>23.035</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.666.298</b>

PASSIVO	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.562.126</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.687.051</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPP. SUBORDINATO</b>	<b>553.338</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.831.165</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>32.618</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.666.298</b>

Il Conto Economico si compendia nei seguenti risultati finali:

CONTO ECONOMICO (euro)	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.492.089</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
Acquisto di materie prime, merci e accessori	170.101
Servizi	11.129.966
Godimento beni di terzi	16.103
Costo del personale	734.434
Ammortamenti e svalutazioni	316.285
Variazioni delle rimanenze	(50.048)
Accantonamenti per rischi	0
Oneri diversi di gestione	111.511
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.428.352</b>



<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>63.737</b>
<b>SALDO PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(4.680)</b>
<b>SALDO DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>59.057</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	35.842
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23.215</b>

In relazione alla documentazione contabile esaminata, il Collegio dei Revisori dei Conti attesta che il bilancio dell'esercizio 2015, nella formulazione proposta dal Comitato Direttivo Centrale, trova fondamento e riscontro nelle scritture contabili delle quali ha constatato, nel corso delle riunioni periodiche, la tenuta e la regolarità nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge.

I criteri utilizzati, a giudizio del Collegio, non hanno comportato iscrizioni di valutazioni superiori a quelle indicate dall'art. 2426 del C.C., né è stata utilizzata la deroga prevista dall'art. 2423, comma 4, e dall'art. 2423-bis, comma 2 del C.C. non essendosi verificati fatti eccezionali di rilievo.

In particolare, per le immobilizzazioni immateriali, si evidenzia quanto segue:

- La voce "nuova piattaforma sociale" pari ad € 513.738.- è costituita dai costi inerenti il progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell'Ente e della nuova piattaforma di tesseramento. Tale progetto è stato avviato nel 2010 e si sarebbe dovuto concludere nel 2014, ma nel corso dell'esercizio 2015 è stato integrato con moduli relativi alla funzionalità inerente l'agevolazione "socio ordinario juniores", il cui costo ammonta a € 42.718.-;
- nella voce "immobilizzazioni in corso e acconti" pari ad € 43.408.-, aumentata rispetto l'esercizio precedente di € 14.262.-, sono inseriti tutti i costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione della funzionalità inerente l'integrazione nella Piattaforma di Tesseramento dei moduli Titolati e Qualificati, la cui entrata in funzione è prevista per il 2016.

Per quanto riguarda le rimanenti poste dell'attivo e del passivo di bilancio si fa presente che:

- i crediti, voce II pari ad € 2.374.216.-, registrano un incremento complessivo di € 135.249.- rispetto l'esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti, pari ad € 2.091.101.-, sono composti principalmente da crediti verso le sezioni per € 1.675.809.-, al lordo del fondo svalutazione crediti per € 17.421.-; di cui € 161.272.- relativi a somme anticipate dall'Ente alle Sezioni per il Bando efficientamento energetico come specificato nella nota integrativa. La restante parte dei crediti è costituita principalmente da crediti diversi per € 432.711.-.

Si segnala che per il 2015 non sono stati erogati contributi per attività istituzionali da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri; nel 2016, invece, è stato inserito nella Legge di Stabilità uno stanziamento pari a € 1.000.000.-;

- con riferimento all'incremento dei crediti, tra i quali alcuni hanno avuto origine in esercizi pregressi all'interno della categoria "sezioni", si segnala la necessità di continuare il costante monitoraggio, affinché gli stessi non si incrementino ulteriormente.

Le disponibilità liquide registrano un incremento di € 255.110.- di cui € 152.031.- dovuto alle somme raccolte e accreditate sul Deposito bancario "CAI per il Nepal".

La voce "debiti" per € 3.831.165.- segna un incremento di € 156.630.- rispetto l'esercizio precedente ed è composta principalmente da debiti verso fornitori per fatture ricevute, da debiti verso fornitori per fatture da ricevere, da debiti diversi, da debiti tributari e previdenziali nonché da debiti per il Fondo stabile pro rifugi, che si è incrementato rispetto all'anno 2014 di € 425.071.-.

I debiti verso fornitori includono il debito verso Assicurazioni per € 685.615.- relativo al saldo dei premi per le varie polizze sottoscritte dal Club Alpino Italiano, e per € 230.029.- relativo al debito verso il CNSAS per il saldo del contributo per le attività svolte nel 2015.

Il Fondo per rischi ed oneri registra un decremento di € 35.107.- relativo ai rimborsi dei sinistri di responsabilità civile in franchigia.

Si evidenzia inoltre che il fondo di trattamento di fine rapporto, dopo l'accantonamento relativo all'esercizio 2015 pari ad € 38.3293.- e all'utilizzo per € 85.963.-, ammonta ad € 553.338.- e risulta conforme alle disposizioni vigenti.

Il Valore della Produzione ammonta ad € 12.492.089.- in aumento di € 401.620.- rispetto all'anno precedente.

I contributi associativi e gli altri ricavi ammontano ad € 8.173.871.-, e registrano

un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad € 94.820.-, mentre i contributi in conto esercizio sono aumentati di € 199.678.- relativi principalmente all'incremento del contributo da parte del CNSAS quale supporto al sostenimento degli oneri assicurativi dei volontari del medesimo soccorso.

I Costi della Produzione, pari a € 12.428.352.-, sono aumentati rispetto a quelli dell'esercizio precedente per un importo pari ad € 407.174.-.

Il Conto Economico chiude, quindi, con un utile, dopo le imposte, di € 23.125.-.

Il Collegio prende atto che l'Ente a completamento di quanto previsto dall'art. 2423 del codice civile, ha provveduto ad allegare il prospetto di "Rendiconto Finanziario" redatto secondo i criteri definiti dall'OIC 10 ed il Conto economico riclassificato redatto in attuazione di quanto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. n. 91/2011 nonché l'indice annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 e il prospetto di cui all'art. 41 del D. L. n. 66/2014.

In particolare si segnala che per l'anno 2015 l'indice annuale risulta essere pari a - 7,81, essendo i pagamenti effettuati prima della loro scadenza.

Per quanto concerne il Conto consuntivo in termini di cassa e il Rapporto dei risultati - entrambi previsti dal medesimo D. Lgs. n. 91/2011 - si segnala che tali documenti non sono stati redatti poiché l'amministrazione vigilante non ha fornito a quella vigilata, ai sensi dell'art. 3, comma 2, del DPCM 12.12.2012, e così come anche indicato nella circolare MEF n. 13/2015, le opportune indicazioni per la loro redazione.

Durante l'anno 2015, il Collegio ha partecipato alle riunioni degli organi sociali vigilando sulle delibere assunte a norma di Legge, oltre che sul rispetto delle disposizioni Statutarie.

Con riferimento al contenuto ed ai criteri di valutazione delle poste di bilancio adottati, il Collegio conferma quanto riferito dal Comitato Direttivo Centrale nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa, ricordando che la responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete ai componenti del Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano, mentre è del Collegio il giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sul controllo contabile.

L'esame è stato condotto secondo i principi di controllo contabile stabiliti per gli enti dotati di personalità giuridica pubblica e tenuto conto del regolamento contabile dell'ente. In conformità ai predetti principi, il controllo è stato svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. Esso ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi documentali a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Il Collegio ritiene che le disposizioni del Codice Civile in materia di redazione del bilancio siano compatibili con una rappresentazione veritiera e corretta, perciò non si è resa necessaria l'applicazione di alcuna deroga ex-art. 2423, IV comma del Codice Civile.

In ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 2409-bis del Codice Civile e dall'articolo 14 del D. Lgs. n. 39/2010, il Collegio dei Revisori dei conti, esprime il proprio giudizio di coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio.

Il Collegio segnala che il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota del 18.12.2015 prot. 97784, ha comunicato quanto segue: "... esaminati puntualmente i contributi ordinari erogati all'Ente negli esercizi 2012 e 2013, si comunica che, per l'anno 2013, gli stessi sono stati ridotti in applicazione del menzionato art.8, comma 3. Conseguentemente, l'Ente dovrà procedere al versamento al bilancio dello Stato unicamente della somma accantonata per il 2012...". In ottemperanza pertanto nell'esercizio 2015 è stato effettuato lo storno del minor importo dovuto, pari a € 74.435.-, con rilevazione a conto economico di una sopravvenienza attiva di pari importo, provvedendo poi a non rilevare alcun accantonamento in quanto il Ministero vigilante non ha erogato alcun contributo finalizzato alle attività istituzionali del Sodalizio.

Per quanto sopra esposto, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, così come adottato dal Comitato Direttivo Centrale.

Milano, 26 Febbraio 2016

**I Revisori dei Conti**

F.to Umberto Andretta, **Presidente**

F.to Giancarlo Colucci, **Revisore**

F.to Marcello Tinti, **Revisore**

F.to Paolo Grilli, **Revisore**