



**CLUB ALPINO ITALIANO**  
**Sede Legale**  
**Via E. Petrella, 19 - Milano**

Oggi 26 marzo 2022, alle ore :00, in videoconferenza, si è riunito il Comitato Centrale di Indirizzo e di Controllo del Club Alpino Italiano, ai sensi degli artt. 15, 16 e 17 dello Statuto dell'Ente e della vigente normativa, previa regolare convocazione effettuata secondo le norme di legge e regolamentari, nelle persone dei Signori

		Presente	Assente giustificato	Assente non giustificato
TORTI Vincenzo	Presidente generale	<input checked="" type="checkbox"/>		
MONTANI Antonio	Vicepresidente generale	<input checked="" type="checkbox"/>		
FRANCESCHINI Lorella	Vicepresidente generale	<input checked="" type="checkbox"/>		
CARRER Francesco	Vicepresidente generale	<input checked="" type="checkbox"/>		
BOSCARIOL Gian Paolo	Componente CDC	<input checked="" type="checkbox"/>		
ANCONA Carlo	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
BAGLIONI Mauro	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
BALDASSINI Mara	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
BENEDETTI Giacomo	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
BRESSAN Federico	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
CAPITANIO Francesco	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
FERRERO VARSINO Alessandro	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
GAIDO Luigi	Consigliere		<input checked="" type="checkbox"/>	
GALLETTI Roberto	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
GHEDINA Alberto	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
IANNELLI Eugenio	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
LOCATELLI Amedeo	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
MAGLIONE Pierluigi	Consigliere		<input checked="" type="checkbox"/>	
MANZI Milena	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
PIATTA Marusca	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
PIZZUT Alleris	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
RUSSO Fabrizio	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
SORAVIA Angelo	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		
VILLA Paolo	Consigliere	<input checked="" type="checkbox"/>		

Sono presenti i Revisori:

		Presente	Assente
CERRUTI Alberto	Revisore		<input checked="" type="checkbox"/>
FALCOMER Valentina	Revisore		<input checked="" type="checkbox"/>
PACILE' Gloria Anna	Revisore		<input checked="" type="checkbox"/>
OTTAVIANO Franco	Revisore supplente		<input checked="" type="checkbox"/>

Riconosciuta legale l'adunanza, si passa a trattare gli argomenti all'ordine del giorno.

Verbale n. 2

Atto n. 9 Oggetto: Approvazione Bilancio d'esercizio 2021

C.A.I.  
CLUB ALPINO ITALIANO

Atto n. 9 Oggetto: Approvazione Bilancio d'esercizio 2021

Il Comitato centrale di indirizzo e di controllo

- ATTESO che con atto n. 52 dell'11 marzo 2022 il CDC ha adottato lo schema di Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 da sottoporre, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto dell'Ente, al Comitato Centrale di Indirizzo e di controllo per la sua approvazione;
- SENTITO l'intervento del Direttore illustrante il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario, Nota integrativa e Relazione sulla gestione redatto nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 9 aprile 1991 n.127 e successive modificazioni, nonché dal Conto economico riclassificato MEF, dall'indice di tempestività dei pagamenti, dal Conto consuntivo in termini di cassa e dal Rapporto dei risultati previsti dal D.Lgs. n. 91/2011, allegati al presente atto;
- ACCERTATO, inoltre, che le risultanze del bilancio precedente sono state esattamente riportate sul bilancio in esame e che tanto le riscossioni quanto i pagamenti sono conformi alle scritturazioni contabili di ufficio sufficientemente corredate, per cui se ne riconosce l'esattezza e si confermano i totali generali che si evincono dal conto stesso;
- ESAMINATI dettagliatamente il bilancio d'esercizio 2021 e i documenti che lo compongono;
- PRESO ATTO dell'esame dettagliato svolto dal Responsabile dell'Area Amministrativa, dott.ssa Annalisa Lattuada, per la regolarità contabile dei documenti che corredano il Bilancio d'esercizio 2021;
- SENTITO il parere favorevole espresso dal Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti, di cui si allega la relazione;
- RICHIAMATO lo Statuto del Club Alpino Italiano, in particolare l'art. 16, Titolo IV, in materia di competenze del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo;

a voti unanimi

DELIBERA

- DI APPROVARE, per le motivazioni indicate in premessa, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario, Nota integrativa e Relazione sulla gestione nonché dal Conto economico riclassificato MEF, dall'indice di tempestività dei pagamenti, dal Conto consuntivo in termini di cassa e dal Rapporto dei risultati previsti dal D.Lgs. n. 91/2011, allegati al presente atto, con le risultanze di cui al prospetto di seguito riportato:

STATO PATRIMONIALE

Attività	12.573.272
Passività	- 7.069.217
Patrimonio netto	- 5.480.322
Risultato d'esercizio	23.733

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	18.023.471
Costi della produzione	17.952.712
Proventi e oneri finanziari	- 8.716
Risultato prima delle imposte	62.043
Imposte dell'esercizio	- 38.310
Risultato d'esercizio	23.733

- b) DI DESTINARE l'avanzo dell'esercizio 2021 pari a € 23.733, così come previsto dalla tipologia dell'Ente, agli avanzi degli esercizi precedenti, che pertanto assommano complessivamente ad € 5.504.055;
- c) DI DISPORRE, secondo i principi generali dell'ordinamento, la pubblicazione del presente atto pubblico all'Albo Pretorio dell'Ente per la durata di 15 giorni.

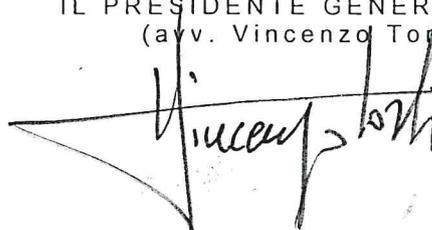
Letto, approvato, sottoscritto

Milano, 26 marzo 2022

IL DIRETTORE  
(dott.ssa *Andriana Maggiore*)



IL PRESIDENTE GENERALE  
(avv. *Vincenzo Torti*)



Allegati:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota integrativa e relativi allegati nn.1-2-3-4-5-6-7
- Relazione sulla gestione
- Relazione del Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti sul bilancio al 31/12/2021

CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

Stato patrimoniale attivo	31.12.2021	31.12.2020
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
- parte richiamata		
- parte non richiamata		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	95.873	23.953
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.099	3.558
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	15.555	93.130
7) Altre	2.000	14.521
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>116.527</b>	<b>135.162</b>
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	1.555.680	2.183.023
2) Impianti e macchinario	65.907	58.867
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0
4) Altri beni	114.407	117.854
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.735.994</b>	<b>2.359.744</b>
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese		
Totale partecipazioni	0	0
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.500	6.367
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.177	13.677
Totale crediti verso altri	13.677	20.044
Totale crediti	13.677	20.044
3) Altri titoli	0	0
4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>13.677</b>	<b>20.044</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.866.198</b>	<b>2.514.950</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	313.426	441.420
5) Acconti		
Totale rimanenze	313.426	441.420
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	847.074	1.101.233
esigibili oltre l'esercizio successivo	550.342	514.972
Totale crediti verso clienti	1.397.416	1.616.205
2) Verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		

Totale crediti verso imprese controllate		0		0
3) Verso imprese collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale crediti verso imprese collegate		0		0
4) Verso controllanti				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale crediti verso controllanti		0		0
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0		0
5 bis) Crediti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	0		1.623	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
Totale crediti tributari		0		1.623
5 ter) Imposte anticipate		0		0
5 quater) Verso altri				
esigibili entro l'esercizio successivo	243.704		227.749	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
Totale crediti verso altri		243.704		227.749
<b>Totale crediti</b>		<b>1.641.120</b>		<b>1.845.577</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1) Partecipazioni in imprese controllate				
2) Partecipazioni in imprese collegate				
3) Partecipazioni in imprese controllanti				
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
4) Altre partecipazioni				
5) Strumenti finanziari derivati attivi				
6) Altri titoli				
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1) Depositi bancari e postali		6.546.940		6.632.401
2) Assegni		0		0
3) Denaro e valori in cassa		5.828		6.367
Totale disponibilità liquide		<b>6.552.768</b>		<b>6.638.768</b>
<b>Totale attivo circolante ( C )</b>		<b>8.507.314</b>		<b>8.925.765</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		<b>2.199.760</b>		<b>2.201.798</b>
<b>Totale attivo</b>		<b>12.573.272</b>		<b>13.642.513</b>

## Stato patrimoniale passivo

**31.12.2021**

**31.12.2020**

### A) Patrimonio netto

#### I. Capitale

#### II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

#### III. Riserva di rivalutazione

#### IV. Riserva legale

#### V. Riserve statutarie

#### VI. Altre riserve

#### VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

#### VIII. Uilili (perdite) portati a nuovo

#### IX. Uilile (perdita) dell'esercizio

#### X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

#### Totale patrimonio netto

1.000.000

1.000.000

4.480.322

4.480.322

23.733

0

5.504.055

5.480.322

### B) Fondi per rischi e oneri

#### 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

#### 2) Fondi per imposte, anche differite

#### 3) Strumenti finanziari derivati passivi

#### 4) Altri

#### Totale fondi per rischi e oneri

1.598.543

1.855.306

1.598.543

1.855.306

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

643.119

638.807

### D) Debiti

1) Obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale obbligazioni		0		0
2) Obbligazioni convertibili esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale obbligazioni convertibili		0		0
3) Debiti verso soci per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso soci per finanziamenti		0		0
4) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche		0		0
5) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso altri finanziatori		0		0
6) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale acconti		0		0
7) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso fornitori	1.920.790 0		3.178.303 0	3.178.303
8) Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti rappresentati da titoli di credito		1.920.790		0
9) Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate		0		0
10) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese collegate		0		0
11) Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso controllanti		0		0
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0		0
12) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti tributari	19.951 0		30.638 0	30.638
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	27.371 0	27.371	26.367 0	26.367
14) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale altri debiti	2.847.298 0	2.847.298	2.419.739 0	2.419.739
<b>Totale debiti</b>		<b>4.815.410</b>		<b>5.655.047</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>12.145</b>		<b>13.031</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>12.573.272</b>		<b>13.642.513</b>

CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

Conto economico	2021	2020
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8,033,539	7,476,480
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-46,760	89,829
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
contributi in conto esercizio	8,804,472	6,545,705
altri ricavi e proventi	1,232,220	2,242,852
Totale altri ricavi e proventi	10,036,692	8,788,557
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>18,023,471</b>	<b>16,354,866</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	406,451	394,118
7) Per servizi	16,135,101	14,724,024
8) Per godimento di beni di terzi	46,046	55,432
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	668,558	633,038
b) Oneri sociali	151,055	153,010
c) Trattamento di fine rapporto	51,961	44,080
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
Totale costi per il personale	871,574	830,128
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	73,596	35,207
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	187,180	221,846
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	260,776	257,053
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	81,234	-70,569
12) Accantonamento per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	151,530	121,640
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>17,952,712</b>	<b>16,311,826</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>70,759</b>	<b>43,040</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	0	0
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	35	34

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti:				
da imprese controllate				
da imprese collegate				
da imprese controllanti				
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
altri	7	42	94	128
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>				
verso imprese controllate				
verso imprese collegate				
verso imprese controllanti				
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
altri	8,758	8,758	8,005	8,005
17-bis)Utili (perdite) su cambi		0		0
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>-8,716</b>		<b>-7,877</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) di strumenti finanziari derivati				
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria				
Totale rivalutazioni		0		0
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) di strumenti finanziari derivati				
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria				
Totale svalutazioni		0		0
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>62,043</b>		<b>35,163</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:				
imposte correnti	38,310		35,163	
imposte relative a esercizi precedenti				
imposte differite e anticipate				
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale				
Totale delle Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		<b>38,310</b>		<b>35,163</b>
21) <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>23,733</b>		<b>0</b>

**CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE**

**RENDICONTO FINANZIARIO**

**2021**

**2020**

*Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto*

**A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)**

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	23.733	0
Imposte sul reddito	38.310	35.163
Interessi passivi/(interessi attivi)	8.717	7.877
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(18.341)	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>52.419</b>	<b>43.040</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	500.111	43.505
Ammortamenti delle immobilizzazioni	260.776	257.053
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>760.887</i>	<i>300.558</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>813.306</b>	<b>343.598</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	127.994	(160.398)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	218.789	(271.664)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.252.166)	992.946
Incremento/(decremento) dei debiti verso sezioni per il fondo stabile pro rifugi	57.118	(427.496)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	2.038	(715.339)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(886)	(11.321)
Altre variazioni del capitale circolante netto	341.700	(871.595)
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(505.413)</i>	<i>(1.464.867)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>307.893</b>	<b>(1.121.269)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(8.717)	(7.877)
(Imposte sul reddito pagate)	(33.584)	(36.742)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(752.562)	(6.240)
Altri incassi/pagamenti	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(794.863)</i>	<i>(50.859)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(486.970)</b>	<b>(1.172.128)</b>

**B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento**

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(57.401)	(10.255)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(63.996)	(133.645)
Disinvestimenti	516.000	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	(7.000)
Disinvestimenti	6.367	5.200
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>400.970</b>	<b>(145.700)</b>

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	(150.648)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0</b>	<b>(150.648)</b>

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A +/-) B +/-) C) (86.000) (1.468.476)

**Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio** (1.468.476) 0

**Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio** (1.554.476) (1.468.476)

**C.A.I.**  
**CLUB ALPINO ITALIANO**

**NOTA INTEGRATIVA**  
**AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021**

Il bilancio chiuso al 31.12.2021, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i principi contabili 'OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

A completamento di una esaustiva informativa, si allegano il Conto economico riclassificato (Allegato 1) redatto in attuazione di quanto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. n. 91/2011, l'indice di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed il prospetto di cui all'art. 41 del D.L. n. 66 (Allegato 2).

Si allegano, inoltre, il Conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 3) e il Rapporto dei risultati – entrambi previsti dal medesimo D. Lgs. n. 91/2011 (Allegato 4).

Si segnala che la presente nota integrativa, e più precisamente nel commento alla voce “altri ricavi e proventi”, fornisce il dettaglio delle provvidenze pubbliche, così come richiesto dall'art. 35 del DL 34/2019 (c.d. DL “crescita”), convertito con Legge 58/2019.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati redatti in unità di Euro, salvo ove diversamente specificato.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non fossero ritenute sufficienti a dare una rappresentazione completa, ma comunque veritiera e corretta, si forniscono le ulteriori integrazioni del caso.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi.

Si osserva che anche nel corso dell'esercizio 2021, sebbene in misura inferiore a quanto accaduto nel corso del 2020, l'emergenza epidemiologica Covid-19 ha avuto alcune ricadute sul Budget ed effetti sulle attività del Sodalizio, connessi alla graduale ripresa di quelle tipiche di formazione, promozione e avvicinamento alla montagna, e conseguentemente sul numero degli iscritti.

***Principi generali di redazione del bilancio***

La valutazione delle voci di bilancio risponde ai criteri generali della prudenza e della competenza; la rilevazione e la presentazione delle voci tengono conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC.

Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni. Pertanto:

- la valutazione degli elementi che compongono le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio;
- l'organo direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato incertezze in merito a tale capacità;
- l'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici;
- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio, tenendo conto sia di elementi qualitativi che quantitativi;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati dell'Ente nel tempo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile.

Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia;

- per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2020. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

### *Criteri di valutazione*

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni; la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio è calcolata sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le principali aliquote applicate sono le seguenti:

- costi di sviluppo: 20%,
- altre immobilizzazioni: 20%

Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto; in quel momento tali valori sono riclassificati alle specifiche voci di pertinenza con inizio del processo di ammortamento.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Si precisa che nell'esercizio e nei precedenti esercizi non sono state effettuate rivalutazioni economiche o monetarie.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle immobilizzazioni stesse; le principali aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili 3%
- mobili e arredi 12-15%
- macchine ufficio elettroniche e computer 20%
- impianti e macchinario 12-20%

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la durata, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il presumibile valore di realizzazione in base all'andamento del mercato.

### **Crediti**

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrिवibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'Ente.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo; tali crediti sono valutati al loro valore nominale, al netto delle perdite e delle svalutazioni stimate per adeguare gli stessi al loro valore di presumibile realizzo.

### **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa rappresentati da obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo; tali debiti sono valutati al loro valore nominale.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

La passività per TFR è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio cessasse il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

La quota maturata nell'esercizio è imputata al conto economico.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile i cui valori sono stimati in via prudenziale,

I fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo alla data di sopravvenienza connesse ad obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che potranno comportare pagamenti negli esercizi successivi.

I relativi accantonamenti sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione in base alla natura dei costi; l'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento ad una prudenziale stima

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

### **Ratei e risconti attivi e passivi**

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente le quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

### **Ricavi e proventi, costi ed oneri**

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza.

### **Contributi in conto esercizio**

I trasferimenti di denaro sono imputati al conto economico in base al principio della competenza.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale ed applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti, destinate ad annullarsi negli esercizi, tra i valori delle attività e passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali.

### **Utilizzo di stime**

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che ricadono sui valori delle attività e passività e sono specificate nella nota informativa

I risultati finali potranno differire da tali stime e comporteranno eventuali aggiustamenti riportati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio successivo, sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione dell'Ente.

## **ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVO**

#### **Immobilizzazioni**

##### **Immobilizzazioni Immateriali**

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2021 a € 116.527 (al 31.12.2020 € 135.162) e sono dettagliate nel prospetto Allegato 5.

In particolare:

1. la voce "costi di sviluppo", al lordo dei relativi ammortamenti accumulati, pari a € 982.847 (al 31.12.2020 € 850.311) include:

- la "nuova piattaforma sociale" pari a € 728.786 (al 31.12.2020 € 675.594) costituita dai costi inerenti le di analisi, progettazione, coordinamento e supervisione del progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell'Ente finalizzato al potenziamento dei principali servizi informatici e di comunicazione del Club Alpino Italiano, nonché lo sviluppo dei moduli necessari al rilascio della nuova piattaforma di tesseramento. Tale progetto avviato nel 2010, conclusosi nel 2014, è stato integrato negli esercizi successivi con funzionalità nuove od aggiuntive; in particolare:
  - nel 2015 con moduli relativi alla funzionalità inerenti l'agevolazione "socio ordinario juniores";
  - nel 2016 con la funzionalità inerenti l'integrazione della Sezione Titolati;
  - nel 2017 con la funzionalità "Profilo On line del socio";
  - nel 2018 con le funzionalità "Gestione Assemblee" e "UnicoCai Rifugi";
  - nel 2019 con la funzionalità "Profilazione utenti";
  - nel 2020 con la funzionalità "Attivazione statistiche";
  - nel 2021 con le funzionalità "Progetto Tesseramento", "Punto Unico Accesso", "CAI Identify" e "Bilancio sociale".
- gli "oneri pluriennali portale WEB" pari a € 239.909 (al 31.12.2020 € 160.565) evidenziano un incremento di € 79.344 costituito essenzialmente dai costi relativi al progetto INFOMONT per l'accatastamento dei sentieri, di cui € 19.764 sostenuti nell'esercizio.

- il “CAI Store” pari a € 14.152 è costituito dai costi sostenuti nell’esercizio 2016 per la realizzazione della piattaforma di e-commerce per € 12.078, nonché dall’integrazione effettuata nel 2019 relativamente all’accesso Sezioni per € 2.074.

2. la voce “acconti per immobilizzazioni immateriali” pari a € 15.555 (al 31.12.2020 € 93.130) è costituita unicamente dai costi sostenuti nell’esercizio relativi alla realizzazione del nuovo sito web Sentiero Italia CAI.

Tale voce al 31.12.2020 era costituita dai costi relativi ai progetti (“*Infomont*”, “*Bilancio Sociale*”, “*CAI Identity*” e “*Punto Unico Accesso*”) conclusi nell’esercizio e riclassificati alle specifiche voci di pertinenza, come precedentemente specificato.

3. la voce “altre immobilizzazioni immateriali” include il costo, sostenuto nel 2017, relativo alla creazione del serious game “CAI Adventure” disponibile sia per smartphone/tablet che per pc, pari a € 58.438.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2021 a € 1.735.994 (al 31.12.2020 € 2.359.744); nel prospetto Allegato 6 è evidenziata la movimentazione della voce in esame.

In particolare si rileva quanto segue:

#### **☒ Terreni e fabbricati**

Ammontano al 31.12.2021, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 1.555.680 (al 31.12.2020 € 2.183.023).

Si rileva che l’Ente, a seguito dell’atto n. 66 assunto in data 16 aprile 2021 dal Comitato Direttivo Centrale, in attuazione delle disposizioni adottate dall’Assemblea dei Delegati del 27 maggio 2018, ha deliberato la cessione, mediante asta pubblica, dell’immobile denominato Centro di Formazione per la Montagna “B. Crepaz” e Casa Alpina, unico complesso immobiliare sito tra il Comune di Canazei (TN) e il Comune di Livinallongo del Col di Lana (BL). L’asta pubblica è avvenuta in data 18 maggio 2021 ed aggiudicataria della predetta asta è stata la società VULCANO RE S.R.L. che ha acquistato, con atto di compravendita del 14 luglio 2021, il suddetto complesso immobiliare al prezzo di € 516.000.

Conseguentemente alla suddetta cessione la voce “terreni e fabbricati” evidenzia un decremento di € 497.659 quale valore netto contabile (valore di costo € 1.683.342 al netto degli ammortamenti accumulati di € 1.185.683) e la plusvalenza realizzata, pari a € 18.341, risulta iscritta nel conto economico dell’esercizio alla voce “altri ricavi e proventi”.

#### **☒ Impianti e macchinari**

Ammontano al 31.12.2021, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 65.907 (al 31.12.2020 a € 58.867).

L’incremento dell’esercizio, pari ad € 26.939, è costituito prevalentemente dal costo sostenuto nell’esercizio per l’acquisto di un rilevatore di misure idro-geologiche con i relativi trasmettitori di pressione e livello da posizionare all’interno della Grotta di Bossea.

#### **☒ Attrezzature industriali e commerciali**

- *Biblioteca Nazionale*. Nel corso del 2003 l’Ente ha provveduto a fare eseguire una valutazione patrimoniale dei beni librari e archivistici della Biblioteca Nazionale del Club Alpino Italiano che assommavano a € 1.255.020. Tale valutazione è stata oggetto di aggiornamenti in esercizi successivi, come documentato dai registri inventariali su cui viene riportata ogni nuova acquisizione libraria, per un importo complessivo di € 538.908; i suddetti aggiornamenti risultano dettagliati come segue:

Valutazione originaria		€ 1.255.020
Aggiornamento dell'esercizio 2007	€	66.327
Aggiornamento dell'esercizio 2009	€	56.063
Aggiornamento dell'esercizio 2010	€	30.759
Aggiornamento dell'esercizio 2012	€	41.932
Aggiornamento dell'esercizio 2013	€	45.070
Aggiornamento dell'esercizio 2014	€	12.107
Aggiornamento dell'esercizio 2015	€	26.524
Aggiornamento dell'esercizio 2016	€	22.713
Aggiornamento dell'esercizio 2017	€	34.949
Aggiornamento dell'esercizio 2018	€	41.558
Aggiornamento dell'esercizio 2019	€	27.081
Aggiornamento dell'esercizio 2020	€	18.334
Totale aggiornamenti al 31.12.2020		€ 423.417
<i>Valore al 31.12.2020</i>		<i>€ 1.678.437</i>
Aggiornamento dell'esercizio 2021	€	115.491
<i>Valore al 31.12.2021</i>		<i>€ 1.793.928</i>

L'importo al 31.12.2021 pari a € 1.793.928 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

- *Cineteca Centrale*. Nel 2003 l'Ente ha provveduto ad inventariare e di conseguenza a valutare le pellicole e le attrezzature di proprietà dell'Ente al costo storico che assommavano a € 77.209; tale valutazione è stata oggetto di successivi aggiornamenti di seguito dettagliati:

Valutazione originaria	€	77.209
Aggiornamento dell'esercizio 2009	€	7.968
Aggiornamento dell'esercizio 2010	€	11.765
Aggiornamento dell'esercizio 2012	€	17.410
Aggiornamento dell'esercizio 2013	€	15.779
Aggiornamento dell'esercizio 2014	€	5.142
Aggiornamento dell'esercizio 2015	€	6.770
Aggiornamento dell'esercizio 2016	€	7.744
Aggiornamento dell'esercizio 2017	€	75.135
Aggiornamento dell'esercizio 2018	€	18.479
Aggiornamento dell'esercizio 2019	€	24.313
Aggiornamento dell'esercizio 2020	€	20.350
Totale aggiornamenti al 31.12.2020		€ 210.855
<i>Valore al 31.12.2020</i>		<i>€ 288.064</i>
Aggiornamento dell'esercizio 2021	€	66.558
<i>Valore al 31.12.2021</i>		<i>€ 354.622</i>

Tale valutazione al 31.12.2021 pari a € 354.622 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

#### **Altri beni**

Ammontano al 31.12.2021, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 114.407 (al 31.12.2020 € 117.854) e sono costituiti da mobili e arredi per € 29.465 (al 31.12.2020 € 37.673), da macchine ufficio elettroniche e computer per € 49.056 (al 31.12.2020 € 37.353), da sistemi telefonici per € 4.461 (al 31.12.2020 € 4.629) e da attrezzatura varia per € 31.425 (al 31.12.2020 € 38.199); al 31.12.2021, così come nel precedente esercizio, la categoria "autoveicoli" risulta interamente ammortizzata.

Gli incrementi dell'esercizio maggiormente significativi riguardano:

- per € 20.435 la voce “macchine ufficio elettroniche e computer” relativo al costo di acquisto di apparecchiature multimediali della Sede Centrale per lo svolgimento di assemblee o qualsiasi evento da effettuare in modalità da remoto;
- per € 3.959 la voce “attrezzatura varia” relativa al costo di acquisto di dispositivi di misurazione per il progetto di Terapia forestale del Comitato Scientifico Centrale.

### Immobilizzazioni Finanziarie

#### Crediti verso altri – esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano al 31.12.2021 a € 6.500 (al 31.12.2020 € 6.367) e sono interamente costituiti dalle quote di prestiti al personale scadenti nell'esercizio successivo.

#### Crediti verso altri (oltre 12 mesi)

Ammontano al 31.12.2021 a € 7.177 (al 31.12.2020 € 13.677) e sono così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020
- Depositi cauzionali per utenze	77	77
- Prestiti al personale	7.100	13.600
<b>Totale</b>	<b>7.177</b>	<b>13.677</b>

### Attivo circolante

#### Rimanenze

Ammontano al 31.12.2021 a € 313.426 (al 31.12.2020 € 441.420) e risultano così costituite:

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Prodotti finiti</i>		
- Edizioni CAI	161.991	208.751
	<i>161.991</i>	<i>208.751</i>
<i>Merci</i>		
- Edizioni CAI/Touring	11.653	12.595
- Materiale attività istituzionale	139.782	220.074
	<i>151.435</i>	<i>232.669</i>
<b>Totale</b>	<b>313.426</b>	<b>441.420</b>

Il valore di costo dei libri non risulta al di sotto dei limiti della R.M. 9/995 dell'11/08/1977 – Direzione Generale Imposte Dirette – a seconda della loro appartenenza ad uno dei raggruppamenti definiti dalla stessa Risoluzione Ministeriale.

### Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano complessivamente al 31.12.2021 a € 1.641.120 (al 31.12.2020 a € 1.845.577).

In considerazione del fatto che:

- 1) l'ammontare complessivo dei crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi assomma a € 1.090.778 (al 31.12.2020 € 1.330.605),
- 2) l'ammontare dei crediti con scadenza superiore ai 12 mesi sono interamente riferibili a crediti vantati verso proprie Sezioni, come di seguito esposto in dettaglio,
- 3) il regolamento del Fondo di Mutualità, approvato in data 23 settembre 2016, che disciplina la concessione di sovvenzioni ed ausili finanziari alle proprie Sezioni esclude l'applicazione di tassi d'interesse,

si segnala che il criterio del costo ammortizzato, e della connessa attualizzazione, non è stato applicato. Pertanto i crediti, come nel bilancio del precedente esercizio, risultano rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del loro presumibile valore di realizzo.

I crediti sono analizzabili come segue:

**☒ Crediti verso clienti – esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano al 31.12.2021 a € 847.074 (al 31.12.2020 € 1.101.233) e risultano così costituiti:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
- Crediti verso Ministero Ambiente	0	98.346
- Crediti verso Sezioni	516.396	665.370
- Crediti verso Sezioni – fondo mutualità	116.031	112.831
- Crediti verso librerie\biblioteche	10.797	17.598
- Crediti verso clienti e-commerce	79	222
- Crediti verso clienti diversi	245.376	240.245
- Crediti per fatture da emettere	9.156	17.382
- Fondo svalutazione crediti	(50.761)	(50.761)
<b>Totale</b>	<b>847.074</b>	<b>1.101.233</b>

Il *fondo svalutazione crediti* al 31.12.2021, pari a € 50.761 (al 31.12.2020 € 50.761), nell'esercizio non ha registrato alcuna movimentazione, così come nel precedente esercizio.

Il fondo svalutazione crediti, che consente di adeguare il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo, è da ritenersi congruo a fronte dei presumibili rischi di insolvenza e di inesigibilità.

**☒ Crediti verso clienti - esigibili oltre l'esercizio successivo**

La voce "Crediti verso clienti – esigibili oltre l'esercizio successivo" al 31.12.2021 risulta pari a € 550.342 (al 31.12.2020 pari a € 514.972) ed è costituita come segue:

- € 7.548 (al 31.12.2020 € 9.646) quale ammontare dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo vantati verso due Sezioni (al 31.12.2020 relativamente a due Sezioni). Si precisa che al 31.12.2021 non risulta alcun importo avente durata residua superiore ai cinque anni;

- € 542.794 (al 31.12.2020 € 505.326) quale ammontare dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso diciassette Sezioni (L'Aquila, SEM, Macugnaga, Ule Genova, Chieti, Aosta, Belluno, AGAI, Bolzano, Agordo, Ciriè, Mestre, Gravellona Toce, Alpago, Vicenza, Pieve di Soligo e Clusone) che hanno aderito al Fondo di Mutualità (quindici Sezioni al 31.12.2020).

Si precisa che l'ammontare di tali crediti aventi durata residua superiore ai cinque anni ammonta a € 243.700 (al 31.12.2020 € 188.500).

Tramite il Fondo di Mutualità sono erogati interventi di carattere finanziario destinati esclusivamente al superamento di un particolare stato di comprovata difficoltà della Sezione, derivante da situazioni straordinarie o emergenziali. Tale Fondo è stato costituito in data 9 settembre 2016, con decorrenza dall'esercizio 2017, nella misura di € 1.000.000 mediante destinazione di una somma di pari importo dalle risorse del patrimonio netto sociale, ossia dagli avanzi dei precedenti esercizi. Specifico Regolamento, approvato in data 23 settembre 2016, dispone che la somma concessa a ciascuna Sezione, non può essere superiore a € 100.000 e che il suo totale rimborso esclude l'applicazione di tassi d'interesse.

**☒ Crediti tributari – esigibili entro l'esercizio successivo**

Tale voce risulta di seguito analizzata:

	31/12/2021	31/12/2020
- Credito imposta sostitutiva rivalutaz. TFR	-	44
- Credito IRAP	-	1.579
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>1.623</b>

**☒ Crediti verso altri – esigibili entro l'esercizio successivo**

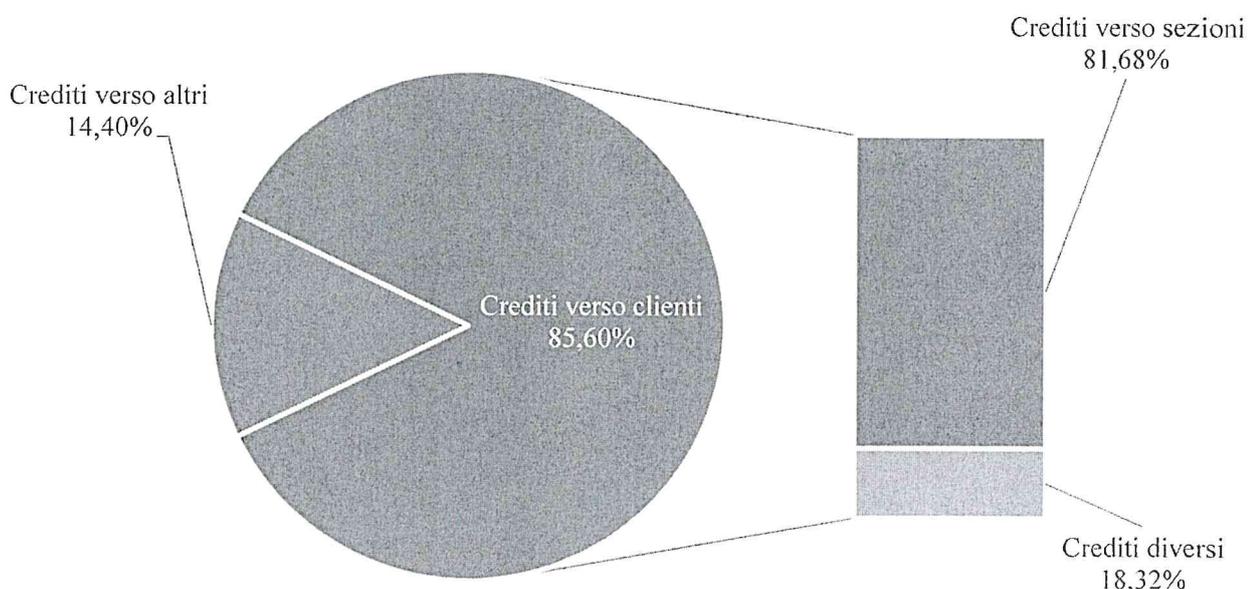
Ammontano al 31.12.2021 a € 243.704 (al 31.12.2020 € 227.749) e risultano così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020
- Crediti verso terzi	114.819	193.494
- Credito verso Ministero Cultura	90.000	-
- Fornitori c\anticipi	38.873	33.773
- Note di credito da ricevere	-	482
- Credito INAIL	12	-
<b>Totale</b>	<b>243.704</b>	<b>227.749</b>

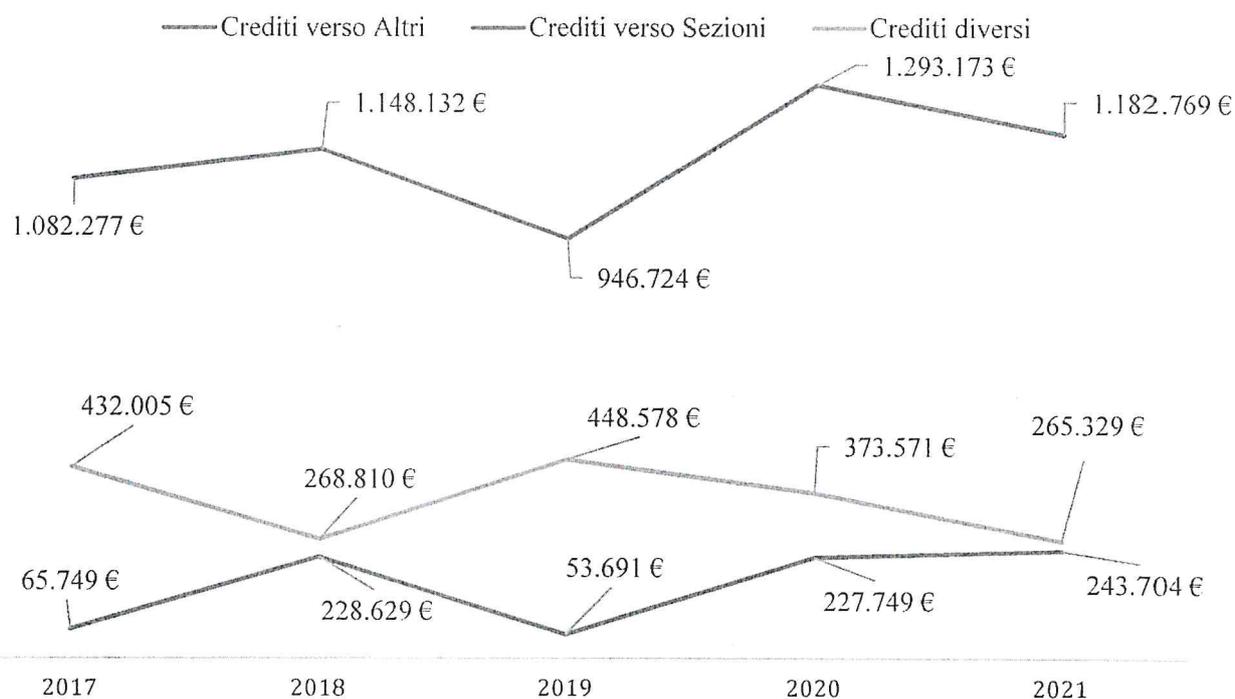
In particolare si segnala che:

- la voce “crediti verso terzi” è principalmente costituita dal credito vantato verso ANPAS per € 44.700, dal credito nei confronti del Parco Nazionale del Pollino per € 10.000, nonché dalla regolazione attiva della Polizza infortuni “Spedizioni Extra Europee” per € 39.440;
- la voce “credito verso Ministero Cultura” pari a € 90.000 è costituita dal contributo concesso nel dicembre 2021 da tale Ministero - nell’ambito dei finanziamenti volti alla valorizzazione degli elementi immateriali inseriti nella “Lista del Patrimonio mondiale” dell’UNESCO di cui alla Legge 20 febbraio 2006, n. 77 - finalizzato al progetto “We Club – Alpinismo: ama, rispetta, comunica”.

### Composizione percentuale crediti al 31.12.2021



## Crediti 2017- 2021



Si precisa che l'Ente opera prevalentemente sul territorio italiano.

### Disponibilità Liquide

Sono costituite dalle disponibilità liquide presso banche, posta e dall'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio; ammontano al 31.12.2021 a € 6.552.768 (al 31.12.2020 € 6.638.768) e risultano dettagliate come segue:

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Depositi bancari e postali</i>		
- Banca D'Italia	6.024.212	6.042.919
- Poste Italiane	19.417	85.861
- Banca Prossima – Fondo di Garanzia	500.000	500.000
- Altri depositi bancari	3.311	3.621
	<i>6.546.940</i>	<i>6.632.401</i>
<i>Denaro e valori in cassa</i>		
- Cassa Sede	5.823	6.334
- Cassa Biblioteca Nazionale	5	33
	<i>5.828</i>	<i>6.367</i>
<b>Totale</b>	<b>6.552.768</b>	<b>6.638.768</b>

In particolare:

- la voce "Banca Prossima – Fondo di Garanzia", pari al 31.12.2021 a € 500.000, invariata rispetto al precedente esercizio, è costituita da un conto strumentale alla costituzione di un pegno da parte dell'Ente a parziale garanzia di Banca Prossima Spa con la quale è stata sottoscritta una Convenzione finalizzata a mettere a disposizione delle proprie strutture territoriali degli strumenti

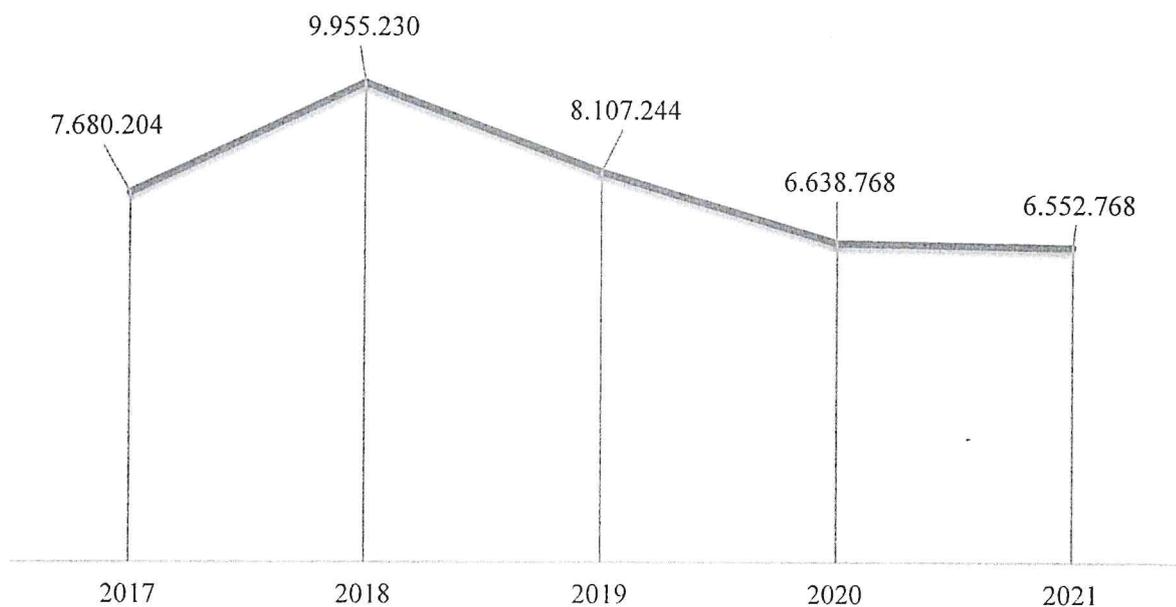
finanziari per interventi di recupero del proprio patrimonio nonché di partecipazione a bandi e progetti;

- la voce “altri depositi bancari” è costituita dal saldo attivo dei conti Paypal ed e-commerce.

Il saldo totale della voce disponibilità liquide al 31.12.2021 risulta allineato con quello al 31.12.2020.

Nel grafico di seguito riportato è illustrato l'ammontare delle disponibilità liquide del Sodalizio negli ultimi cinque anni:

### Disponibilità 2017 - 2021



#### Ratei e risconti attivi

Ammontano al 31.12.2021 a € 2.199.760 (al 31.12.2020 € 2.201.798) e sono costituiti interamente dai risconti attivi relativi alle quote di costi già sostenuti, ma di competenza degli esercizi successivi; in particolare tale voce include costi assicurativi anticipati per € 2.110.158 (al 31.12.2020 € 2.156.953) e costi anticipati per servizi di spedizione abbonamenti per € 34.586 (al 31.12.2020 € 34.755).

#### PASSIVO

##### Patrimonio Netto

Ammonta al 31.12.2021 a € 5.504.055 (al 31.12.2020 € 5.480.322) ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 23.733, costituito dall'avanzo dell'esercizio.

Il Club Alpino Italiano è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla Legge 91/1963; tutte le sue strutture periferiche sono soggetti di diritto privato.

L'Ente sin dalla sua costituzione non ha mai avuto un proprio fondo di dotazione o capitale sociale.

Pertanto, le somme risultanti nella voce “Patrimonio netto” sono costituite esclusivamente dagli avanzi degli esercizi precedenti.

I Soci non hanno alcun diritto sul patrimonio dell’Ente e, pertanto, le riserve patrimoniali risultano utilizzabili esclusivamente per il conseguimento delle finalità istituzionali.

Si sottolinea che la voce “Altre riserve” pari a € 1.000.000, invariata rispetto al 31.12.2020, quale riclassifica dalla voce “Utili (perdite) portati a nuovo”, è conseguente alla costituzione del Fondo di Mutualità, così come già descritto precedentemente alla voce “crediti verso clienti – esigibili oltre l’esercizio successivo”.

L’ente non può emettere azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni o titoli o valori simili.

### Fondi per rischi ed oneri

La voce “Fondi per rischi ed oneri”, pari a € 1.598.543 al 31.12.2021 (al 31.12.2020 € 1.855.306) risulta analizzata come segue:

	Fondo Rischi Assicurativi		Altri fondi		Fondi per rischi ed oneri	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Saldo al 01/01	1.855.306	1.861.546	-	-	1.855.306	1.861.546
Accant. dell'es	300.000	-	150.000		450.000	-
Utilizzo dell'es	(706.763)	(6.240)	-		(706.763)	(6.240)
Saldo al 31/12	1.448.543	1.855.306	150.000	-	1.598.543	1.855.306

Si evidenzia quanto segue:

- il fondo rischi assicurativi evidenzia nell’esercizio un incremento di € 300.000 quale accantonamento effettuato nell’esercizio come da delibera del Comitato direttivo centrale n. 20/2022 e un utilizzo di € 706.763 principalmente per:
  - € 567.962 per l’imputazione diretta dei maggiori oneri assicurativi sostenuti nel 2021 rispetto al 2020 per le polizze a favore dei soci;
  - € 84.523 per conguaglio a favore del CNSAS del contributo erogato dal medesimo a sostegno degli oneri assicurativi 2021 per i propri volontari;
  - € 53.777 per contributo all’assistenza legale e tecnica fornita ai Titolati e Qualificati coinvolti nell’incidente del 7 aprile 2018.
- la voce altri fondi, pari a € 150.000, è rappresentata dall’accantonamento effettuato nell’esercizio a fronte della costituzione di un Fondo “Spese di assistenza legale e consulenze tecniche” a favore della Sede centrale e delle strutture territoriali come da atto n. 20/2022 del Comitato Direttivo Centrale.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta al 31.12.2021 a € 643.119 (al 31.12.2020 € 638.807) e registra la seguente movimentazione:

	Fondo INPS		Fondo INPDAP		Fondo Totale	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020

Saldo al 01/01	389.040	369.842	249.767	225.460	638.807	595.302
Accant. dell'es	18.060	19.198	32.050	24.307	50.110	43.505
Utilizzo dell'es	(45.798)	-	-	-	(45.798)	-
Saldo al 31/12	361.302	389.040	281.817	249.767	643.119	638.807

Il Fondo INPS copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 5 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio.

Il Fondo INPDAP copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 13 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio.

Complessivamente il personale in forza al 31.12.2021 è costituito da n° 18 unità, n° 2 dirigenti e n° 16 impiegati (al 31.12.2020 n° 18 unità - n° 1 dirigente e n° 17 impiegati).

La movimentazione della forza lavoro dell'esercizio risulta dettagliata nel prospetto Allegato 7.

### Debiti

Ammontano complessivamente al 31.12.2021 a € 4.815.410 (al 31.12.2020 a € 5.655.047) e risultano così analizzati:

#### *Debiti verso fornitori – esigibili entro l'esercizio successivo*

Ammontano al 31.12.2021 a € 1.920.790 (al 31.12.2020 € 3.178.303) e risultano così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020
- Debiti verso fornitori	1.302.052	2.105.241
- Debiti verso Sezioni	407.151	623.004
- Fatture da ricevere	211.587	450.058
<b>Totale</b>	<b>1.920.790</b>	<b>3.178.303</b>

I debiti verso fornitori includono:

- il debito verso Assicurazioni pari a € 875.339 (al 31.12.2020 € 1.021.505) inerente il saldo premi delle polizze Soccorso alpino soci e non soci, Infortuni istruttori, Infortuni soci e non soci, Volontari CNSAS, RC soci ed istruttori, Spedizioni Extra europee e Tutela legale sezioni;

- il debito verso il Corpo Nazionale Soccorso Alpino pari a € 84.524 (al 31.12.2020 € 844.144) relativo al conguaglio passivo, come da atto n. 40/2022 del Comitato Direttivo Centrale, del contributo erogato dal CNSAS a sostegno degli oneri assicurativi 2021 per i propri volontari.

Si precisa che i debiti verso sezioni includono principalmente i contributi ancora da erogare per la riqualificazione della Via dei Rochers CAI al Monte Bianco per € 62.083 (al 31.12.2020 € 90.000), per le attività istituzionali di AGAI e CAAI per € 103.650 (al 31.12.2020 € 61.200), per la manutenzione ordinaria sentieri € 50.000 (al 31.12.2020 € 100.000), per la Montagnaterapia per € 40.000 e per il contributo straordinario alla Sezione SAT per la ricostruzione del rifugio Spruggio-G. Tonini per € 50.000 (al 31.12.2020 € 50.000).

#### *Debiti tributari – esigibili entro l'esercizio successivo*

Ammontano al 31.12.2021 a € 19.951 (al 31.12.2020 € 30.638) e risultano così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020
- Debito IRPEF	8.852	15.275

- Debito IVA	6.674	15.363
- Debito per imposta sostitutiva	1.278	-
- Debito IRAP	3.147	-
<b>Totale</b>	<b>19.951</b>	<b>30.638</b>

**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale – esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano al 31.12.2021 a € 27.371 (al 31.12.2020 € 26.367) e risultano così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020
- Debiti previdenziali	26.990	26.367
- Quote sindacali	381	-
<b>Totale</b>	<b>27.371</b>	<b>26.367</b>

**Altri debiti – esigibili entro l'esercizio successivo**

Gli altri debiti - entro 12 mesi ammontano al 31.12.2021 a € 2.847.298 (al 31.12.2020 € 2.419.739) e risultano così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020
- Note di credito da emettere	64.376	62.153
- Clienti c/anticipi	37.287	14.286
- Debiti diversi	1.041.185	720.228
- Note spese da rimborsare	10.073	10.600
- Debiti verso il personale	122.358	104.957
- Debito "Il CAI per il Nepal"	34.821	34.821
- Debito "Il CAI per il Sisma Italia Centrale"	34.530	7.144
- Debito "Fase ricostruzione centro Italia"	2.594	22.594
- Debito "Aiutiamo le montagne di nord est"	32.692	32.692
- Debito per garanzia rivalsa rifugi ex MDE	5.000	5.000
- Debito per Fondo stabile pro rifugi	1.462.382	1.405.264
<b>Totale</b>	<b>2.847.298</b>	<b>2.419.739</b>

In particolare:

- la voce "Debiti diversi" include principalmente:
  - il saldo, pari a € 17.000 (al 31.12.2020 € 42.500), del contributo annuale al Museo Nazionale della Montagna;
  - i contributi verso i Gruppi regionali e provinciali del CAI per le attività svolte dai medesimi per € 119.890 (al 31.12.2020 € 116.577) nonché quelli per l'acquisto di palestre di arrampicata e bouldering per € 75.525 (al 31.12.2020 € 95.825);
    - i contributi in favore degli OTTO, erogati tramite i Gruppi regionali o provinciali, per € 105.415 (al 31.12.2020 € 32.596);
    - i contributi per attività istituzionali a favore di Sezioni ed altri enti pari a € 147.281 (al 31.12.2020 € 124.504);
    - gli importi stanziati a sostegno del progetto Sentiero Italia CAI per € 2.449 (al 31.12.2020 € 24.596);
    - gli importi stanziati per il progetto europeo AirBorne per utilizzo dei droni nelle operazioni di soccorso per € 74.652 (al 31.12.2020 € 74.652);
  - gli importi stanziati per il progetto "Alpinismo: ama, rispetta, comunica" per € 100.000.

- il debito "Il CAI per il Nepal", pari a 34.821, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue destinate a progetti di ricostituzione delle normali condizioni di vita della popolazione nepalese colpita dal sisma del 25 aprile 2015;

- il debito "Il CAI per il Sisma Italia Centrale" pari a € 34.530 (al 31.12.2020 € 7.144) è costituito dalle somme residue destinate al progetto "Casa della Montagna" di Amatrice quale centro di aggregazione dedicato alla montagna nei territori colpiti dagli eventi sismici di agosto e ottobre 2016, posizionato nel comune più duramente colpito in termini di vite umane ed edifici. Tale voce nell'esercizio rileva un incremento di € 44.700 a fronte del contributo stanziato da ANPAS per il progetto di sistemazione del muro di contenimento e della rampa di accesso alla Casa della Montagna di Amatrice ed un decremento di € 17.314 a fronte del versamento del contributo per il pagamento dell'acconto per tali lavori;

- il debito "Fase ricostruzione centro Italia" pari a € 2.594 (al 31.12.2020 € 22.594) è costituito dalle somme residue destinate agli interventi messi a punto dalle Sezioni aventi sedi e/o rifugi o attività nelle zone del cratere sismico. Tale voce nell'esercizio evidenzia un decremento di € 20.000 a fronte del versamento di parte dei contributi stanziati;

- il debito "Aiutiamo le montagne di nord est" pari a € 32.692, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue raccolte presso Soci e realtà territoriali del Sodalizio, nonché singole persone od organizzazioni, destinate al ripristino della rete sentieristica e dei rifugi in Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino e Alto Adige a seguito della eccezionale ondata di maltempo dell'ottobre 2018;

- il debito a garanzia per eventuali azioni di rivalsa da parte dei gestori dei rifugi ex MDE ammonta a € 5.000 (al 31.12.2020 € 5.000);

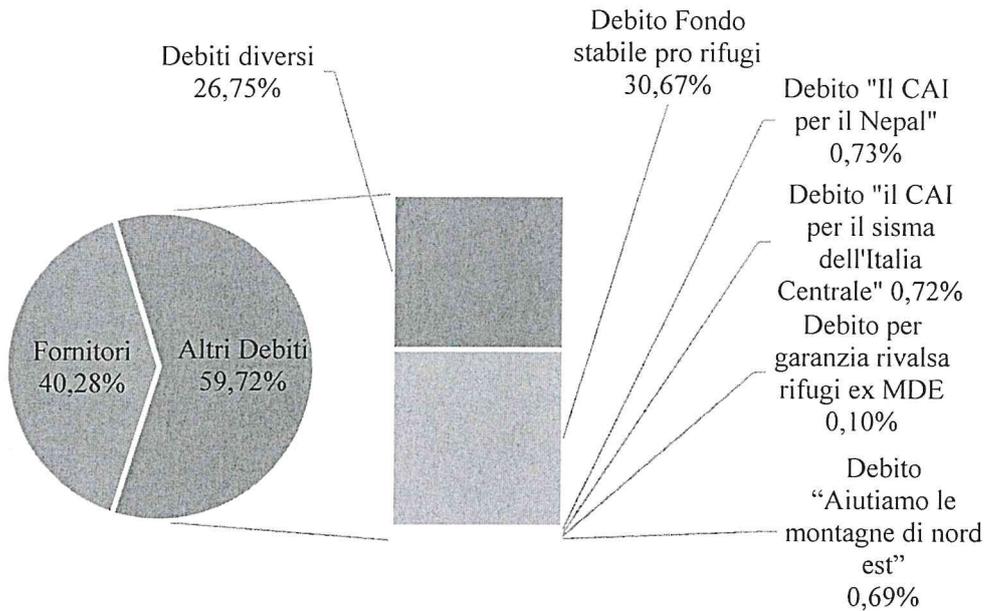
- il "Fondo stabile pro rifugi" pari a € 1.462.382 (al 31.12.2020 € 1.405.264) rappresenta il debito verso le Sezioni per il funzionamento del Fondo medesimo istituito dall'Assemblea dei Delegati di Varese del 20 - 21 maggio 2006 avente come obiettivi il mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, il sostegno rivolto in particolare alle sezioni fortemente impegnate per i rifugi nonché il supporto ad interventi finalizzati all'adeguamento, alla messa a norma ed alla manutenzione straordinaria dei rifugi.

Il Fondo registra la seguente movimentazione:

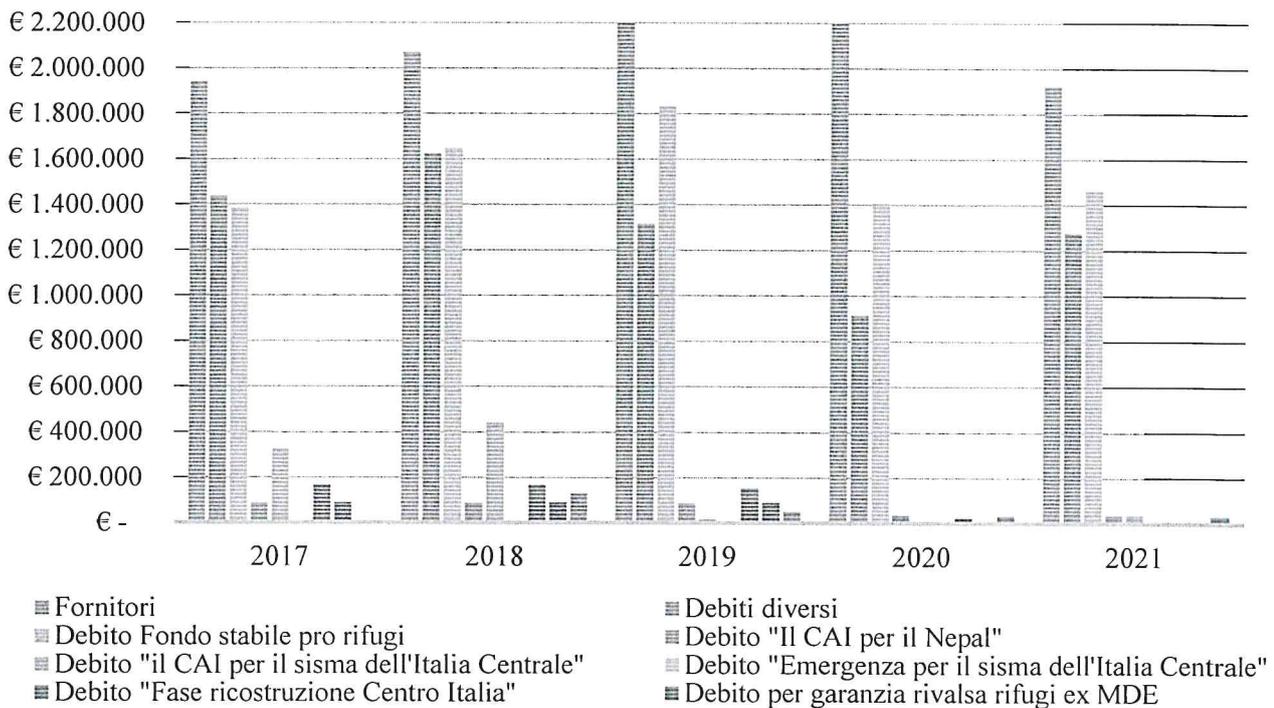
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Saldo 01/01	<i>1.405.264</i>	<i>1.832.760</i>
- Utilizzo dell'esercizio	<i>(829.652)</i>	<i>(1.261.926)</i>
- Quota accantonamento dell'esercizio	<i>886.770</i>	<i>834.430</i>
Saldo 31/12	<i>1.462.382</i>	<i>1.405.264</i>

L'accantonamento dell'esercizio, complessivamente pari a € 886.770 (nel 2020 € 834.430), è costituito da Quota Soci per € 713.180 (nel 2020 € 724.973) e dalla Quota Reciprocità Rifugi per € 173.589 (nel 2020 € 109.457). L'utilizzo dell'esercizio è stato pari a € 829.652.

## Composizione percentuale debiti al 31.12.2021



## Trend debiti 2017 – 2021



Si precisa che tutti i debiti in essere alla data del 31.12.2021 sono circoscritti all'area geografica nazionale.

### Ratei e Risconti passivi

Tale voce al 31.12.2021 ammonta a € 12.145 (al 31.12.2020 € 13.031) ed è costituita interamente da risconti passivi relativi alle quote di ricavi non di competenza dell'esercizio.

## CONTO ECONOMICO

### Valore della Produzione

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a € 8.033.539 (nel 2020 € 7.476.480) e risultano così dettagliati:

	2021	2020
- Quote associative	6.871.927	6.887.923
- Ricavi per servizi diversi	118.159	135.325
- Ricavi da pubblicazioni	185.273	79.500
- Ricavi da attività di promozione	552.996	163.751
- Ricavi da Rifugi	184.914	181.619
- Altri ricavi	120.270	28.362
<b>Totale</b>	<b>8.033.539</b>	<b>7.476.480</b>

### Quote Associative

Risultano così ripartite:

	2021	2020
- quota organizzazione centrale	2.540.648	2.552.796
- quota pubblicazioni	1.424.183	1.434.495
- quota assicurazioni	2.124.787	2.143.610
- quota Fondo pro-rifugi	713.180	718.446
<b>Quote associative dell'esercizio</b>	<b>6.802.798</b>	<b>6.849.347</b>
- recupero quote anni precedenti	69.129	38.576
<b>Totale</b>	<b>6.871.927</b>	<b>6.887.923</b>

L'Assemblea dei Delegati 2020 ha ritenuto di non modificare la quota associativa per il 2021 che, pertanto, rimane invariata rispetto al 2020.

Il 2021 registra un numero di soci iscritti al Sodalizio pari a 303.566 con un decremento di soci di 2.689 unità rispetto al 2020 (n. 306.255).

Nel dettaglio le variazioni rilevate sono le seguenti:

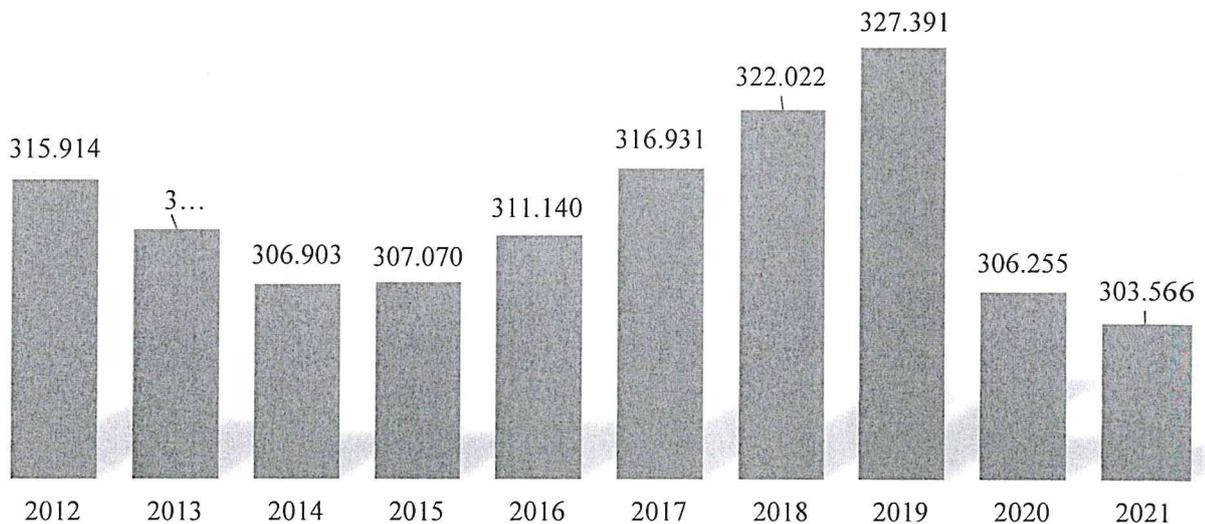
- i soci ordinari – inclusi i soci delle Sezioni nazionali - sono n. 208.463 con un decremento di n. 744 soci (n. 209.207 nel 2020), tra questi n. 18.654 (nel 2020 n. 18.031) sono soci ordinari juniores;
- i soci famigliari sono n. 71.243 (n. 70.604 nel 2020) con un incremento di n. 639 soci;
- i soci giovani sono n. 23.753 (n. 26.329 nel 2020) con un decremento di n. 2.576 soci;
- i soci ordinari vitalizi sono n. 82 (n. 90 nel 2020) con un decremento di n. 8 soci, oltre a n. 8 soci benemeriti e n. 17 soci onorari (entrambe le categorie invariate rispetto al 2020).

Si precisa che i minori ricavi derivanti dall'applicazione delle agevolazioni alle quote associative per le famiglie numerose, decisa dal CC nella propria riunione del 23-24 ottobre 2009, ammontano a € 34.741 (nel 2020 € 35.441) e riguardano n. 4.963 soci giovani (nel 2020 n. 5.063).

Si segnala che n. 503 soci ordinari (nel 2020 n. 525) hanno fruito dell'agevolazione soci ordinari juniores determinando minori ricavi per € 7.641 (nel 2020 € 7.975).

Nel grafico seguente viene illustrato l'andamento delle iscrizioni, comprensive di soci benemeriti ed onorari, al Sodalizio.

### Tesseramento 2011 - 2021



#### Ricavi per servizi diversi

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 118.159 (nel 2020 € 135.325) ed includono i ricavi per introiti pubblicitari pari ad € 89.834 (nel 2020 € 108.001), i ricavi per abbonamenti pari a € 10.667 (nel 2020 € 3.519).

Tale voce include, inoltre, i ricavi derivanti dalla distribuzione in edicola del mensile Montagne360 ammontanti a € 17.657 (nel 2020 € 23.805); tale valore è già depurato dei costi di resa delle copie invendute, così come previsto dal contratto di distribuzione sottoscritto in data 16 aprile 2015.

#### Ricavi da pubblicazioni

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 185.273 (nel 2020 € 79.500) con un incremento di circa il 133% attribuibile sia alla parziale ripresa dell'attività formativa svolta dalle varie Scuole – che costituiscono il primo bacino di vendita della *manualistica* del Sodalizio - sia delle occasioni di incontro sociali, eventi pubblici presso librerie, mostre e fiere librerie ove è stata presentata e proposta la produzione editoriale.

Tale voce comprende anche i ricavi, pari a € 43.022 (nel 2020 € 25.982) derivanti dalla vendita dei volumi editi in collaborazione con le case editrici Adriano Salani, Ponte alle Grazie, Franco Angeli, Laterza, National Geographic del Gruppo GEDI e Idea Montagna Edizioni.

#### Ricavi da attività di promozione

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 552.996 (nel 2020 € 163.751).

Risultano comprensivi della vendita di n. 2.775 divise per titolati e qualificati per € 349.650, di gadgets, distintivi e tessere per € 189.022 (nel 2020 € 145.551) e delle royalties per € 12.478 (nel

2020 € 14.823) derivanti dalla collaborazione con Ziel Srl per € 10.632 e con Editoriale Domus per € 1.846 per lo speciale sul Sentiero Italia CAI.

### **Ricavi da Rifugi**

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 184.914 (nel 2020 € 181.619).

Sono composti dalla quota per la reciprocità rifugi pari a € 173.589 (nel 2020 € 169.458), dai ricavi derivanti dall'affitto dell'attrezzatura del Laboratorio del Centro Studi Materiali e Tecniche presso il Capannone di Taggì (PD) per € 6.181 (nel 2020 € 740) nonché da ricavi derivanti dai rifugi della Sede centrale per € 5.144 (nel 2020 € 11.421).

### **Altri ricavi**

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 120.270 (nel 2020 € 28.362) e registrano un rilevante incremento legato alla ripresa dell'attività, in particolare quella di formazione in presenza; in sintesi, le quote per le iscrizioni ai corsi organizzati dagli Organi tecnici centrali operativi per € 28.047 (nel 2020 € 1.035) e quelle relative ai corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione per € 29.990 (nel 2020 € 0), oltre al recupero di spese per spedizioni alle Sezioni e di e-commerce per € 34.637 (nel 2020 € 14.916).

Tale voce include, inoltre, i contributi solari in conto energia derivanti dalla vendita al gestore A2A dell'energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico della Sede centrale pari a € 4.123 (nel 2020 € 4.613).

### **Variazione delle rimanenze di prodotti finiti**

Ammonta a € (46.760) (nel 2020 € 89.829), e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze finali ed iniziali di prodotti finiti esposte nell'attivo circolante.

### **Altri ricavi e proventi**

I **contributi in conto esercizio** ammontano a € 8.804.472 (nel 2020 € 6.545.705) e sono così costituiti:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ministero del Turismo (nel 2020 Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo-MIBACT) <i>finalizzati alle attività del Club Alpino Italiano per € 1.000.000 (nel 2020 € 1.000.000) e per le attività del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico per € 5.189.941 (nel 2020 € 4.439.947)</i>	6.189.941	5.439.947
Altri enti: - € 750.000 (nel 2020 € 0) contributo MIBACT per il CNSAS di cui al D.L. 104/2020, - € 1.685.623 (nel 2020 € 1.063.372) dal CNSAS quale supporto al sostenimento degli oneri assicurativi dei volontari del medesimo Soccorso, - € 10.000 (nel 2020 € 15.000) dal Parco Nazionale del Pollino, - € 90.000 da Ministero della Cultura per il progetto "We Club - Alpinismo: ama, rispetta, comunica", - € 9.205 (nel 2020 € 10.002) da Ministero della Cultura per acquisto libri Biblioteca Nazionale - € 21.203 da Ministero dei Beni Culturali per l'attività della S.O. Coralità - € 3.800 da Parco Nazionale Appennino Tosco Emiliano per progetto MATTM "Uomini e Foreste",	2.614.531	1.105.758

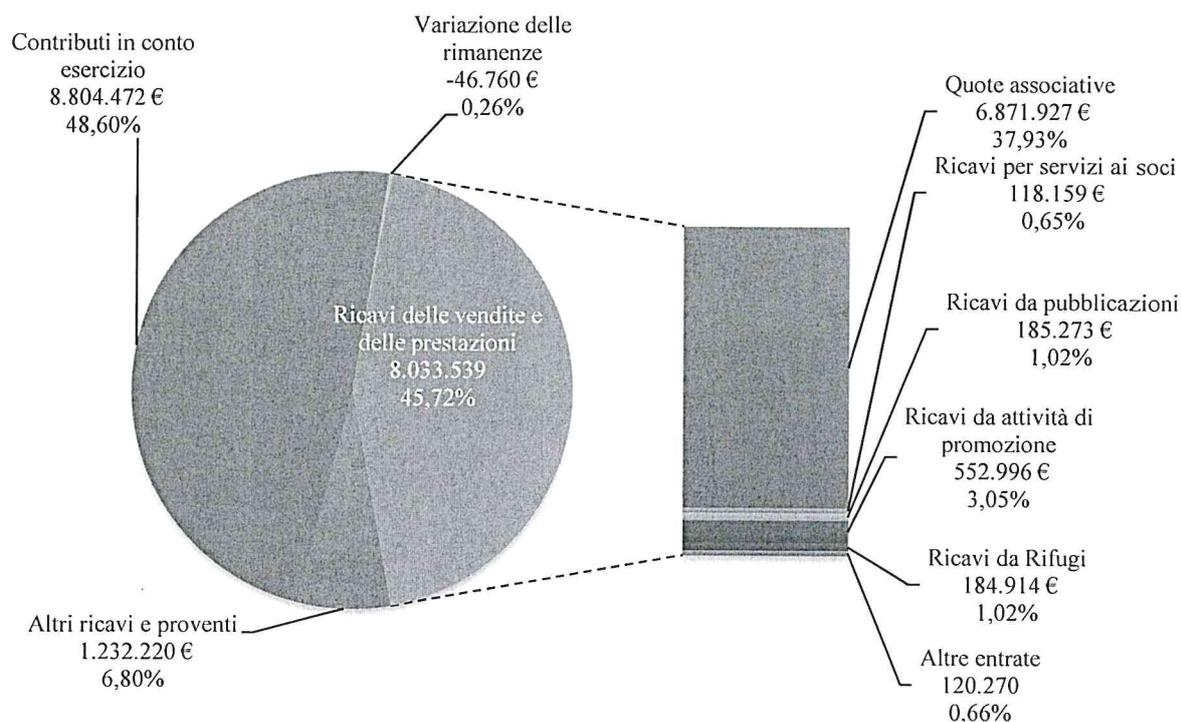
-	€ 44.700 da ANPAS per la Casa della Montagna di Amatrice.		
<b>Totale</b>		<b>8.804.472</b>	<b>6.545.705</b>

Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a € 1.232.220 (nel 2020 € 2.242.852) e sono così costituiti:

	2021	2020
- Proventi da assicurati <i>relativamente ai premi addebitati alle Sezioni per l'integrazione dei massimali infortuni per n° 27.220 soci (nel 2020 n° 29.382), infortuni e soccorso alpino non soci, spedizioni extraeuropee e quota parte infortuni titolati, infortuni soci in attività individuale, rc in attività individuale</i>	1.088.243	907.577
- Ricavi utilizzo locali di proprietà da parte di terzi	12.649	12.649
- Altri proventi <i>principalmente dovute a: sopravvenienze attive per € 102.715 (nel 2020 € 1.322.626, di cui € 1.257.440 atto n° 73/2020 CDC)</i>	131.328	1.322.626
<b>Totale</b>	<b>1.232.220</b>	<b>2.242.852</b>

Si conferma la costante capacità di autofinanziamento del Sodalizio, che presenta un tasso di autonomia finanziaria pari al 60,82% (66,73% nel 2020).

### Valore della produzione nel 2021



**Valore della Produzione 2019 – 2021**  
(escluso la Variazione delle rimanenze)



**Costi della Produzione**

**Costi per acquisto merci e materiale di consumo**

Ammontano nel 2021 a € 406.451 (nel 2020 € 394.118) e sono costituiti dai costi di acquisto dettagliati come segue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Distintivi e gadgets	365.336	177.717
Materiale didattico, tecnico, depliant, etc.	10.209	5.853
Opere	23.612	15.371
Materiale COVID-19	7.294	195.177
<b>Totale</b>	<b>406.451</b>	<b>394.118</b>

Nel precedente esercizio la voce “materiale COVID-19” si riferiva principalmente ai costi sostenuti per l’acquisto del c.d. *kit rifugi*, contenente, quali strumenti di prevenzione e contrasto alla diffusione del contagio da COVID-19, un ozonizzatore, un termometro frontale e un saturimetro, unitamente alla relativa cartellonistica, messo a disposizione dei rifugi del Sodalizio per favorirne la riapertura nel periodo estivo.

**Costi per servizi**

Ammontano nel 2021 a € 16.135.101 (nel 2020 € 14.724.024) e risultano così dettagliati:

	2021	2020
- Spese generali	722.367	699.979
- Spese collaborazioni /consulenze professionali	67.655	74.647
- Stampa sociale	1.285.862	1.400.424
- Assicurazioni	4.905.181	3.861.091
- Costi per pubblicazioni	260.713	286.618
- Coord. OTCO, Progetti MIUR	50.722	0
- Attività OTCO e contributi OTTO	688.347	443.178
- Attività di comunicazione	412.187	223.062
- Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico	5.939.947	4.439.947
- Contributi attività istituzionali	697.637	2.391.214
- Immobili e rifugi	907.868	872.762
- Acc.to fondo spese legali e consulenze tecniche	150.000	0
- Altri costi per il personale	46.615	31.102
<b>Totale</b>	<b>16.135.101</b>	<b>14.724.024</b>

### **Spese generali**

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 722.367 (nel 2020 € 699.979); si registra un incremento complessivo di tali spese di circa 3,20%.

In particolare si segnalano l'incremento del rimborso delle spese di viaggio per le attività degli Organi istituzionali pari a € 65.110 (nel 2020 € 59.170) e dei costi di organizzazione e partecipazione ad assemblee e congressi pari a € 34.906 (nel 2020 € 2.257) oltre all'incremento dei costi di spedizione, in particolare per l'attività di e-commerce, e trasporto pari a € 65.755 (nel 2020 € 25.066).

Registrano, invece, un decremento le spese di gestione del portale pari a € 25.562 (nel 2020 € 37.876), i costi di manutenzione della Sede di Via Petrella pari a € 84.215 (nel 2020 € 133.696) ed i costi di gestione del sistema informativo dell'Ente pari a € 168.226 (nel 2020 € 184.199).

### **Spese per collaborazioni/consulenze professionali**

Ammontano nel 2021 a € 67.655 (nel 2020 € 74.647).

Si precisa che trattasi di prestazioni professionali svolte da esperti di provata competenza ed attinenti a professionalità non reperibili in ambito interno all'Ente. Tali incarichi sono stati conferiti in osservanza di quanto previsto dall'art.7, comma 6, del D.Lgs. 30.03.2001, n.165 nonché dall'art.1, comma 11, della Legge 30.12.2004, n. 311. Tali prestazioni consistono principalmente in consulenze di tipo fiscale-amministrativa, legale, tecnico-specialistiche in particolare per quanto riguarda gli incarichi di Responsabile della Sicurezza, Protezione e Prevenzione sui luoghi di lavoro (RSPP), di Responsabile della Sicurezza dei Sistemi Informatici (RSSI), nonché in materia di privacy (DPO).

### **Stampa sociale**

Ammontano nel 2021 complessivamente a € 1.285.862 (nel 2020 € 1.400.424) e comprendono le spese sostenute per la pubblicazione della stampa sociale, Montagne360 e Lo Scarpone on-line.

Tale decremento di costi è conseguente alla diminuita tiratura del mensile Montagne360, ed alla relativa spedizione in abbonamento postale, connessa alla contrazione del numero di Soci.

Nella tabella seguente ne vengono disaggregati i costi:

	2021	2020
- carta, stampa fascettario, bancalatura, celofanatura e postalizzazione	678.383	764.413
- redazione/articolisti	217.572	192.977
- spedizione in abbonamento postale	389.907	443.034
<b>Totale</b>	<b>1.285.862</b>	<b>1.400.424</b>

## Assicurazioni

Ammontano nel 2021 a € 4.905.181 (nel 2020 € 3.861.091).

Tale voce include principalmente i seguenti costi:

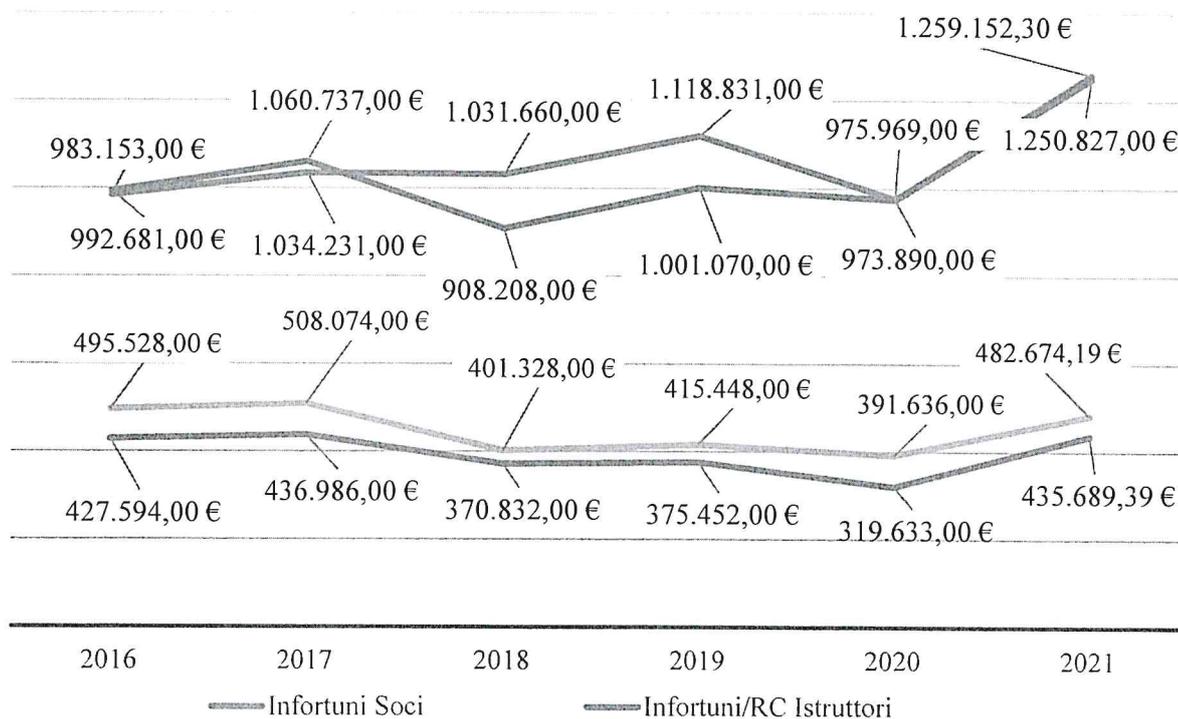
	2021	2020
infortuni soci e non soci	1.077.017	975.969
infortuni/RC titolati e qualificati	1.065.348	973.890
soccorso alpino soci e non soci	329.444	319.633
RC sezioni	391.607	391.636
spedizioni Extra Europee	4.060	4.230
tutela legale sezioni	39.500	49.022
infortuni volontari CNSAS	1.601.099	1.064.128

Per l'anno 2021 il costo della polizza infortuni soci comprende il costo di € 344.528 (nel 2020 € 307.890) relativo all'attivazione a domanda di n° 2.288 (n° 2.671 nel 2020) coperture infortuni soci in attività personale combinazione A e n° 268 (n° 375 nel 2020) coperture infortuni soci in attività individuale combinazione B, mentre il costo della polizza RC sezioni comprende il costo di € 27.037 (nel 2020 € 24.140) relativo all'attivazione a domanda di n° 2.163 (nel 2020 n° 2.414) coperture responsabilità civili in attività individuale. La polizza infortuni comprende anche i costi relativi alla polizza di Montagnaterapia per € 11.538 (nel 2020 € 5.245).

Sono stati, inoltre, sostenuti i costi per le seguenti polizze: immobili di proprietà € 18.536 (nel 2020 € 18.536), polizze per la Sede Legale € 19.153 (nel 2020 € 14.074), polizza Rc Ministeriale € 760 (nel 2020 € 760), assicurazione RCTO dipendenti € 25.829 (nel 2020 € 20.416), all risk trasporti per palestre per € 1.500 (nel 2020 € 1.500) e consulente in materia assicurativa e formazione sul territorio per € 31.525 (nel 2020 € 28.056).

La voce include, inoltre, l'accantonamento al fondo rischi assicurativi per € 300.000 così come disposto con atto n. 20/2022 del Comitato direttivo centrale.

### Trend costi principali polizze assicurative 2017 – 2021



### ***Costi per pubblicazioni***

Ammontano nel 2021 a € 260.713 (nel 2020 € 286.618); comprendono i costi di grafica, traduzione, stampa e promozione dei volumi “Quintino Sella, lo statista con gli scarponi”, dell’Agenda 2022 nonché della riproduzione anastatica del volume pubblicato nel 1934 del “Manualetto d’istruzioni scientifiche per alpinisti”.

Tale voce include, inoltre, i costi di realizzazione delle versioni e-book dei volumi “Steps - Giovani alpinisti su antichi sentieri”, “Ciak, si scala! Storia del film di alpinismo e arrampicata” e de “Il Sentiero Frassati”, oltre ai costi di acquisto dei volumi realizzati con la casa editrice Ponte alle grazie: “Cieli neri”, “L’Antonia”, “Un estate in alpeggio” e “Pietre d’Appennino”; con Adriano Salani Editore per “un’estate in rifugio”; con Editore Laterza per “Il leopardo dagli occhi di ghiaccio”; con “National geographic” del Gruppo editoriale Gedi per otto volumi della collana “Parchi d’Italia”; con Editoriale Domus per lo speciale “Meridiani Montagne-Sentiero Italia CAI” ed infine, ma non per importanza, con Idea Montagna Edizioni per i 12 volumi della collana “Guide ufficiali Sentiero Italia CAI”.

I costi di gestione del magazzino esterno ammontano a € 31.444 (nel 2020 € 30.215).

### ***Coordinamento OTCO e Progetti MIUR***

Nel 2021 sono stati sostenuti costi per € 50.722 (nel 2020 € 0), di cui € 18.815 per il concorso “Sbulliamoci: smontiamo i bulli e le bulle” e € 29.875 per lo svolgimento di corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell’Istruzione che si sono tenuti a Malta, sull’isola di Gozo, a Valdieri-Entracque (CN), a Forni di Sotto (UD), nonché per i corsi regionali che si sono tenuti a Vicenza e Belluno.

### ***Costi per le attività OTCO e Strutture Operative***

I costi per le attività OTCO e SO – afferenti ai soli costi per servizi – nel 2021 ammontano a € 688.347 (nel 2020 pari a € 443.178) e sono relativi all’attività svolta dagli Organi tecnici centrali operativi e dalla Strutture Operative, per le quali si rimanda alle specifiche relazioni dei medesimi pubblicate nel “Rapporto sull’Attività dell’anno 2021”.

Tra le voci più significative si segnalano: i contributi agli Organi Tecnici Territoriali Operativi per l’attività di formazione, corsi ed aggiornamenti per € 140.874 (nel 2020 pari a € 62.514), le attività di studi e ricerca su freni, discensori ed usura delle corde svolte dal Centro Studi Materiale e Tecniche per € 20.282 (nel 2020 pari a € 23.584) e le attività di indagini archeologiche del Comitato Scientifico Centrale per € 2.900 (nel 2020 € 11.421).

I rimborsi spese di viaggio, vitto ed alloggio per l’attività di funzionamento degli OTCO ammontano a € 90.638 (nel 2020 € 19.398) mentre i rimborsi viaggi e pernottamento per l’attività di formazione svolta dagli OTCO ammontano a € 39.964 (nel 2020 € 29.506).

Tale voce include, altresì, i contributi destinati, secondo i criteri definiti dall’OTCO Rifugi, alle Sezioni proprietarie di rifugi e finalizzati alla manutenzione ordinaria degli stessi nella misura di € 175.000 (nel 2020 pari a € 178.600).

### ***Costi per l’attività di comunicazione e progetti***

Assommano nel 2021 a € 412.187 (nel 2020 € 223.062). Comprendono principalmente i costi per:

- realizzazione del “Rapporto sull’Attività dell’anno 2019 e 2020” per € 17.873 (€ 2.440 per impostazione grafica del Rapporto sull’Attività dell’anno 2019);
- organizzazione dell’Ufficio Stampa per € 99.099 (nel 2020 € 86.681);
- registrazione per il marchio originario Sentiero Italia dell’Unione Europea e sorveglianza su tutti i marchi già registrati per € 17.942 (nel 2020 € 18.712);
- il progetto Sentiero Italia CAI per € 92.982 (nel 2020 € 3.955);
- coordinamento di progetti nazionali e internazionali ai fini dell’ottenimento di finanziamento per € 7.320 (nel 2020 € 9.640);

- conclusione dei cinque progetti in materia di educazione ambientale finanziati dal MATTM per € 5.272 (nel 2020 € 10.590);
- il progetto “We Club - Alpinismo: ama, rispetta, comunica” per € 100.000, nell’ambito delle attività connesse alla valorizzazione degli elementi immateriali inseriti nella “Lista del Patrimonio mondiale” posti sotto la tutela dell’UNESCO e finanziato ai sensi della Legge 20 febbraio 2006, n. 77;
- avvio dei servizi di consulenza specifica in materia di Terzo Settore alle Sezioni, fornita dalla Cooperativa Montagna e Servizi, pari a € 19.924.

### **Spese per le attività del C.N.S.A.S.**

Nel 2021 è stato complessivamente assegnato un contributo pari a € 5.939.947 (nel 2020 € 4.439.947) interamente finalizzato all’attività istituzionale del CNSAS così come definita dalle leggi 18 febbraio 1992, n.162 e 21 gennaio 2001, n.74, nonché dalle successive modificazioni ed integrazioni.

### **Contributi attività istituzionali**

Risultano dettagliati come segue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
- attività dei Gruppi regionali	200.264	412.658
- attività A.G.A.I	36.200	36.200
- attività C.A.A.I.	25.000	25.000
- attività istit.li a favore di Sezioni ed altri Enti	129.006	144.889
- Festival di Trento	77.467	77.467
- Museo Nazionale della Montagna / CISDAE	85.000	85.000
- ASSOMIDOP	10.000	10.000
- manutenzione sentieri	50.000	100.000
- Montagnaterapia	40.000	-
- Casa della Montagna di Amatrice	44.700	-
- Fondo straordinario “di attenzione alle criticità sezionali” conseguenti all’emergenza sanitaria COVID-19.	-	1.000.000
- Contributo di scopo ANPAS	-	500.000
<b>Totale</b>	<b>697.637</b>	<b>2.391.214</b>

Si segnala che i contributi assegnati ai Gruppi regionali e provinciali, a partire dal 2017 sono stati mantenuti in analoga misura anche nel 2021, mentre non è stata finanziata la parte straordinaria pari a € 200.000, finalizzata negli anni 2019 e 2020 alla realizzazione del Progetto Sentiero Italia CAI. Sono stati confermati anche per il 2020 i contributi alle Sezioni, assegnati tramite apposito bando, a sostegno della manutenzione dei sentieri, ma nella misura di € 50.000 (nel 2019 € 100.000) e mediante apposito bando, sono stati assegnati alle Sezioni contributi per l’attività di Montagnaterapia per € 40.000.

La voce contributi per attività istituzionali a favore di Sezioni ed altri Enti comprende principalmente il contributo di € 15.000 per l’organizzazione dell’ONA Short Film Festival di Venezia, il contributo di € 24.052 alla Sezione di Parma per il progetto Capanna Twin, il contributo di € 10.000 al Gruppo Regionale Basilicata e al Gruppo Regionale Calabria per il progetto Parco Nazionale del Pollino nonché contributi ad enti ed associazioni diversi per € 79.954.

Nel 2020 a seguito della Deliberazione del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020, con cui è stato dichiarato per sei mesi lo stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso alla pandemia da Covid-19, il Comitato Direttivo Centrale, d’intesa con il Comitato

Centrale di Indirizzo e Controllo aveva disposto una serie di iniziative sia in favore delle Sezioni in comprovata situazione di necessità derivante dal mancato raggiungimento del punto di equilibrio di bilancio, con specifico riferimento ad affitti delle sedi sezionali, utenze, ratei di leasing o di mutui o costi di concessione, a causa del minor numero di Soci nonché dei minori introiti da canoni o da mancata gestione diretta dei rifugi, sia in favore dell'Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze (ANPAS) per l'acquisto di n. 53 autovetture necessarie per raggiungere le aree territorialmente più remote quali quelle montane, collinari o, comunque, interne e meno accessibili, in tutte le Regioni italiane, con lo scopo di assicurare una effettiva assistenza domiciliare a malati, anziani e disabili.

### ***Immobili e rifugi***

Ammontano nel 2021 a € 907.868 (nel 2020 € 872.762) e sono costituiti come segue:

- i costi di manutenzione per il Centro di Formazione B. Crepaz al Pordoi per € 9.531 (nel 2020 € 11.214), per la Capanna Regina Margherita € 1.220 (nel 2020 € 13.420), per il Rifugio Quintino Sella al Monviso per € 394 (nel 2020 € 3.108) e per la manutenzione della Sede Legale € 9.954;
- l'accantonamento al Fondo stabile pro-rifugi è pari a € 886.670 (nel 2020 € 834.430).

### ***Costituzione fondi***

La voce consiste nell'accantonamento pari a € 150.000 al Fondo "Spese di assistenza legale e consulenze tecniche" a favore della Sede centrale e delle strutture territoriali costituito con atto n. 20/2022 del Comitato Direttivo Centrale.

### ***Altri costi per il personale***

Nel 2021 assommano a € 46.615 (nel 2020 € 31.102). Corrispondono a costi non riconducibili alle retribuzioni quali principalmente: i costi per il servizio sostitutivo di mensa pari a € 15.462 (nel 2020 € 13.053), la formazione pari a € 3.620 (nel 2020 € 2.060), il rimborso di spese viaggio per trasferte pari a € 868 (nel 2020 € 4.125), le borse di studio per i figli dei dipendenti per € 4.400 (nel 2020 € 3.750) nonché per la somministrazione di lavoro-quota agenzia pari a € 14.796 (€ 0 nel 2020).

### **Costi per il godimento beni di terzi**

Sono di seguito analizzati:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diritti, licenze, brevetti	33.239	42.540
Noleggi attrezzature di terzi	1.444	1.958
Noleggio auto	11.363	10.934
<b>Totale</b>	<b>46.046</b>	<b>55.432</b>

I costi relativi a diritti, licenze e brevetti afferiscono principalmente all'acquisizione dei diritti non commerciali di film; in particolare: "Struckur" per € 500, "Il salmone rosso del Pacifico" per € 500, "Carie" per € 732, "Fissure" per € 600, "Cino, ian!" per € 366, "gran hito" per € 650, "Holy bread" per € 1.500, "Return to Mount Kennedy" per € 1.000, "L'escalade libérée" per € 900, "What happened on Pam Island" per € 1.000, "Coconut connection" per € 700, "Con il sorriso" per € 5.000, "Malacarne" per € 5.000, "Von Scerscen" per € 5.000 e "La sibilla atomica" per € 2.000.

Il noleggio di attrezzature di terzi include principalmente il noleggio di apparecchiature per € 1.444 (nel 2020 € 1.545).

### Costi per il personale

I costi per il personale dipendente risultano così suddivisi:

	2021	2020
Retribuzioni	663.146	633.038
Oneri sociali	151.055	153.010
Quota TFR	51.961	44.080
Altri costi (borse di lavoro)	5.412	-
<b>Totale</b>	<b>871.574</b>	<b>830.128</b>

I costi inerenti le retribuzioni e gli oneri sociali per il personale hanno subito un incremento di circa il 5,00%, conseguenti all'utilizzo di lavoro in somministrazione, a fronte di verificata carenza di personale, pari a € 23.809 (€ 0 nel 2020), all'affidamento dell'incarico di Vice Direttore dell'Ente a far data dal 1° settembre 2021, nonché alla corresponsione di borse di lavoro a tirocinanti.

Tale voce include le somme derivanti dalle economie effettivamente realizzate tramite il Piano triennale di razionalizzazione e di riqualificazione della spesa adottato, ai sensi dell'art. 16 del Decreto legge 98/2011, n. 138, dal CDC con atto n. 62 del 29 marzo 2019, nella misura di € 3.723,35.

Per quanto riguarda la movimentazione dell'organico in forza all'Ente si rimanda a quanto dettagliato nell'Allegato 7.

I costi del personale incidono nella misura del 4,85% (nel 2020 del 5,08%) sul costo totale della produzione.

Non sono stati corrisposti nell'esercizio 2021 compensi agli Amministratori ed ai Revisori.

### Variatione delle rimanenze di merci

Ammonta nel 2021 a € 81.234 (nel 2020 € (70.569)) e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze iniziali e finali delle merci esposte nell'attivo circolante.

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano nel 2021 a € 151.530 (nel 2020 € 121.640) e risultano così suddivisi:

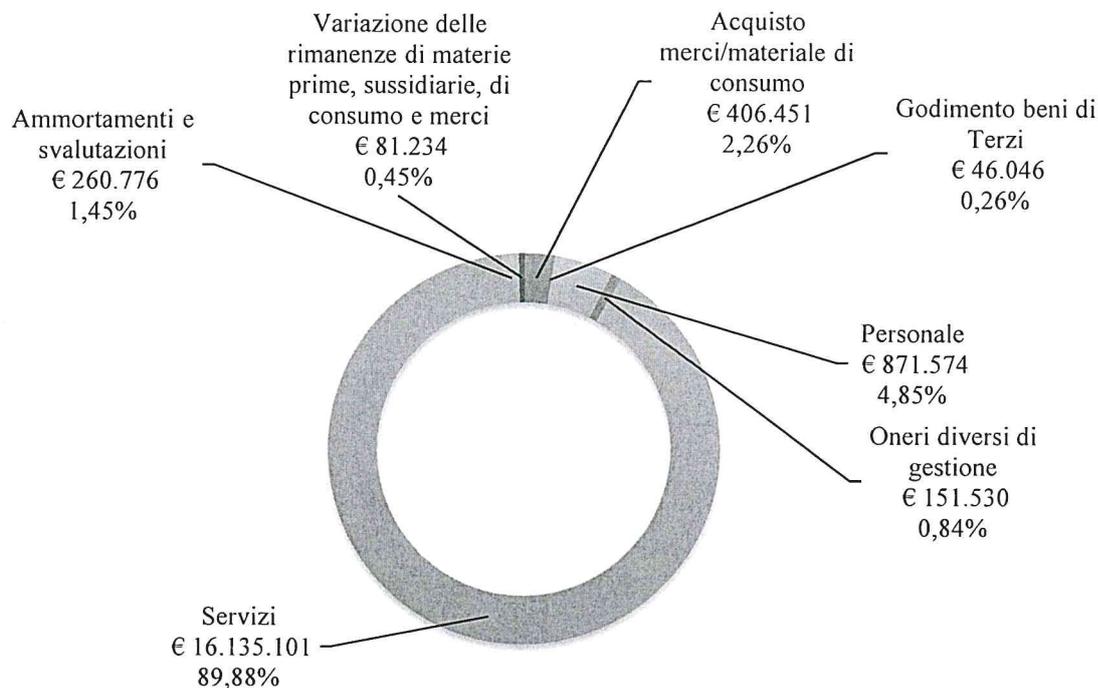
	2021	2020
Imposte, tasse, tributi vari e ammende	44.937	45.386
Cancelleria, stampati, materiale di consumo	32.707	29.431
Omaggi	9.395	6.358
Sopravvenienze passive	64.491	40.465
<b>Totale</b>	<b>151.530</b>	<b>121.640</b>

La voce "Imposte, tasse, tributi vari e ammende" include il costo relativo all'IMU per € 33.735 (nel 2020 € 35.018).

La voce "Sopravvenienze passive" include € 45.247 (nel 2020 € 29.734) per costi di competenza dell'esercizio precedente, € 8.613 (nel 2020 € 5.284) per rimborsi spese viaggio pervenuti dopo la

chiusura dell'esercizio precedente e € 10.631 per incrementi retributivi disposti dal CCNL di riferimento e relativi agli esercizi 2019-2020.

### Costi della Produzione nel 2021



### Proventi e Oneri Finanziari

I **proventi finanziari** ammontano a € 42 (nel 2020 € 128) e sono così dettagliati:

	2021	2020
Interessi attivi su prestiti al personale	35	34
Interessi attivi c/c bancario	7	94
<b>Totale</b>	<b>42</b>	<b>128</b>

Gli **oneri finanziari** ammontano a € 8.758 (nel 2020 € 8.005) e sono interamente costituiti da spese bancarie.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Gli “*Impegni*” in essere al 31.12.2020 assommano ad € 3.846.604, invariati rispetto al precedente esercizio, e sono costituiti dal valore dei lavori eseguiti per la realizzazione degli “Impianti Progetto CAI Energia 2000”, i cui collaudi si sono conclusi nel 2009, finanziati dalla Regione Veneto, Regione Piemonte e Regione Valle d’Aosta e concessi in uso alle Sezioni proprietarie dei Rifugi presso cui sono stati installati:

<i>Soggetto</i>	<i>Rifugi</i>	<i>Tipologia finanziamento</i>	<i>Importo</i>
<i>Finanziatore</i>	<i>interessati</i>		<i>31.12.2016</i>
Regione Veneto	10	Fondi comunitari –Docup Ob.2	2.706.634
Regione Veneto	6	Legge Regionale n.25/2000	373.086
Regione Piemonte	10	Fondi comunitari –Legge Carbon Tax	442.274
Regione Valle d’Aosta	10	Fondi comunitari –Legge Carbon Tax	324.610
<i>Totale</i>			<i>3.846.604</i>

Preso atto che è decorso il periodo di 10 anni dalla data di approvazione del certificato di collaudo dei lavori, di mantenimento della destinazione d’uso di tali impianti, è in fase di conclusione il trasferimento degli stessi alle Sezioni interessate.

Non risultano passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Ulteriori informazioni richieste dall’art. 2427 del Codice Civile**

In merito alle informazioni richieste dall’art. 2427 del Codice Civile si precisa quanto segue:

- Non sono state effettuate nell’esercizio e in esercizi precedenti rivalutazioni o riduzioni di valore alle immobilizzazioni immateriali e materiali.
- L’Ente non possiede partecipazioni né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona.
- Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali sui beni societari.
- Non vi sono operazioni e saldi significativi denominati in valuta estera in essere al 31 dicembre 2021.
- Non vi sono crediti o debiti relativi ad operazioni che prevedono l’obbligo per l’acquirente di retrocessione a termine.
- Nell’esercizio e in esercizi precedenti non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell’attivo dello stato patrimoniale.
- Non vi sono proventi da partecipazioni.
- L’Ente non ha emesso strumenti finanziari.
- Non risultano finanziamenti effettuati dai Soci all’Ente; inoltre non risultano attribuiti a singoli Soci particolari diritti riguardanti l’amministrazione dell’Ente o la distribuzione di utili.
- L’Ente non può costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare.
- L’Ente non può contrarre finanziamenti destinati ad uno specifico affare.
- L’Ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria.
- L’Ente non ha realizzato operazioni rilevanti con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato.
- Non risultano significativi rischi e benefici derivanti da accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio**

Con riferimento all’emergenza Covid-19, il CDC, sebbene le evidenze attualmente disponibili e gli scenari allo stato configurabili registrino un progressivo miglioramento, continua a monitorare con attenzione l’evolversi della situazione al fine di assumere, ove ritenuto opportuno, i necessari provvedimenti.

### **PROPOSTA DESTINAZIONE RISULTATO D’ESERCIZIO**

Signori Consiglieri, Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 nei documenti che lo compongono così come presentato Vi.

Vi proponiamo, inoltre, di destinare l'avanzo dell'esercizio pari a € 23.733, così come previsto dalla tipologia dell'Ente, all'incremento del patrimonio netto nella voce costituita dagli avanzi di amministrazione denominata "Utili portati a Nuovo".

Milano, 11 marzo 2022

IL DIRETTORE  
(f.to dr.ssa Andreina Maggiore)

IL PRESIDENTE GENERALE  
(f.to avv.to Vincenzo Torti)

## CLUB ALPINO ITALIANO

Conto economico riclassificato (Decreto MEF 27.03.2013)	2021	2020*
	18.023.471	16.354.866
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	17.198.355	15.869.687
a) contributo ordinario dello Stato	-	-
b) corrispettivi da contratto di servizio	-	-
c) contributi in conto esercizio	7.074.149	5.463.583
d) contributi da privati	1.730.323	1.082.122
e) proventi fiscali e parafiscali	-	-
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizio	8.393.883	9.323.982
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	(46.760)	89.829
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi:	871.876	395.350
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	-	-
b) altri ricavi e proventi	871.876	395.350
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>17.952.712</b>	<b>16.311.826</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	406.450	394.118
7) Per servizi	15.684.533	14.748.355
a) erogazione di servizi istituzionali	-	-
b) acquisizione di servizi	15.551.768	14.614.536
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	67.655	74.649
d) compensi agli organi di amministrazione e controllo	65.110	59.170
9) Per il personale	918.189	861.230
10) Ammortamenti e svalutazioni	260.776	257.052
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	81.234	-70.569
12) Accantonamento per rischi	-	-
13) Altri accantonamenti	450.000	-
14) Oneri diversi di gestione	151.530	121.640
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>70.759</b>	<b>43.040</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>(8.717)</b>	<b>(7.877)</b>
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari	42	128
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	42	128
17) Interessi e altri oneri finanziari	(8.759)	(8.005)
- altri	(8.759)	(8.005)
17-bis) Utili (perdite) su cambi	-	-
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
18) Rivalutazioni	-	-
19) Svalutazioni	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>62.043</b>	
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(38.310)</b>	<b>(35.163)</b>
<b>Avanzo (disavanzo) economico di esercizio</b>	<b>23.733</b>	<b>-</b>

\*Riclassificato per omogeneità di confronto



**INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNUALE 2021  
(D.P.C.M. del 22-09-2014)**

Indicatore tempestività dei pagamenti annuale 2021: -11,96

Importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza: euro 556.018,50

L'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) è calcolato secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014 - entrato in vigore il 15 novembre 2014 (pubblicato su G.U. Serie Generale n.265 del 14 novembre 2014): tale indicatore considera la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura (o richiesta equivalente di pagamento) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Sono esclusi soltanto i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

Il segno negativo significa che, in relazione al criterio dettato dal DPCM, il pagamento avviene mediamente n° 11,96 giorni prima della scadenza della fattura.

**IL DIRETTORE**

(f.to dr.ssa Andreina Maggiore)

**IL PRESIDENTE GENERALE**

(f.to avv.to Vincenzo Torti)

## Conto consuntivo in termini di cassa

### *Premessa*

Il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013, attuativo del Decreto Legislativo n. 91/2011, che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ha previsto per gli enti e gli organismi anche costituiti in forma societaria, dotati di autonomia finanziaria, inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione come individuati ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica) l'obbligo di redazione di un conto consuntivo in termini di cassa, da allegare al bilancio d'esercizio.

Tale documento deve essere coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC n. 10) e deve contenere, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG (classificazione funzionale della spesa pubblica valida a livello internazionale e necessaria per la confrontabilità del bilancio nazionale nell'ambito dell'Unione Europea) di II livello, in base alle disposizioni del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012. Il D.M. 27 marzo 2013 stabilisce inoltre, all'art. 9, che fino all'adozione delle codifiche SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti pubblici), il conto consuntivo in termini di cassa, deve essere redatto secondo il formato e le regole tassonomiche definiti rispettivamente nell'allegato 2 e nell'allegato 3 del Decreto stesso.

Per l'alimentazione del Conto consuntivo in termini di cassa, sono state elaborate le informazioni desunte dai seguenti documenti contabili:

- **Bilancio:** è stato utilizzato il bilancio di verifica per quelle voci direttamente classificabili nel consuntivo in termini di cassa;
- **Prospetto Istituto Cassiere:** contenente i dati periodici della gestione di cassa dei Bilanci dell'Ente;
- **Movimenti contabili:** si è reso necessario ricorrere ai movimenti di dettaglio per le voci del consuntivo non desumibili direttamente dai precedenti documenti;
- **Rendiconto finanziario:** utilizzato come documento di supporto e verifica di coerenza con il consuntivo in termini di cassa;
- **Contabilità analitica:** si è infine fatto ricorso alla contabilità analitica al fine di attribuire le voci di spesa alle missioni e programmi individuati per la ripartizione della spesa.

Secondo le indicazioni fornite dal MIBACT, già Ministero Vigilante (prot. n. MIBACT\_DG\_PT/0002476/09/05/2017/cl:49.16.01) le Missioni di spesa e relativi Programmi del CLUB ALPINO ITALIANO, declinati nelle varie attività e azioni, sono i seguenti:

## Le Entrate

ENTRATE		2021
Livello	Descrizione conto	Importo
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
II	<i>Tributi</i>	
II	<i>Contributi sociali e premi</i>	
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>3.223.988,86 €</b>
II	<i>Trasferimenti correnti</i>	3.223.988,86 €
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.493.665,86 €
III	Trasferimenti correnti da famiglie	
III	Trasferimenti correnti da imprese	
III	Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	1.730.323,00 €
III	Trasferimenti correnti da UE e Resto del Mondo	
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>8.072.668,97 €</b>
II	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	7.942.099,41 €
III	vendita beni	1.074.501,74 €
III	vendita servizi	6.843.623,75 €
III	proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.973,92 €
II	<i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>	
II	<i>Interessi attivi</i>	42,31 €
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	- €
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	- €
III	Altri interessi attivi	42,31 €
II	<i>Altre entrate da redditi di capitale</i>	- €
II	<i>Rimborsi e altre entrate correnti</i>	130.527,25 €
III	Indennizzi di assicurazioni	10.257,50 €
III	Rimborsi in entrata	98.396,90 €
III	Altre entrate correnti n.a.c.	21.872,85 €
<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>18.341,03 €</b>
II	<i>Tributi in conto capitale</i>	
II	<i>Contributi agli investimenti</i>	
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	
II	<i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	18.341,03 €
III	Alienazioni di beni materiali	18.341,03 €
III	Alienazioni di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
II	Alienazione di attività finanziarie	
II	Riscossione crediti di breve termine	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III	Riscossione crediti a tasso agevolato a medio-lungo t. da imprese	
III	Riscossione crediti a tasso agevolato a medio-lungo t. da UE e Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da imprese	
III	Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da UE e Resto del Mondo	

III	Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da Amm.Pubb.	
<b>I</b>	<b>Accensione Presiti</b>	
II	Accensione prestiti a breve termine	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	
II	Altre forme di indebitamento	
III	Accensione prestiti - Leasing operativo	
III	Accensione prestiti - Cartolarizzazione	
III	Accensione prestiti - Derivati	
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>6.122.075,22 €</b>
II	Entrate per partite di giro	6.122.075,22 €
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	144.877,12 €
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	37.257,10 €
III	Altre entrate per partite di giro	5.939.941,00 €
II	Entrate per conto terzi	- €
III	Rimborsi di acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amm.Pubb.	- €
III	Depositi di/presso terzi	- €
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	- €
III	Altre entrate per conto terzi	- €
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>17.437.074,08 €</b>
	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>- 18.706,89 €</b>
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>17.455.780,97 €</b>

## Le Spese

PROSPETTO DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI-COFOG (art. 9 DM 27/03/2013)						
Livello	VOCI DI USCITA	Missione 031-Turismo	Missione - 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Missione - 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Missione - 033 Fondi da ripartire	TOTALE
		031 - Sviluppo e competitività del turismo	Programma 032.003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Programma 032.002 - Indirizzo politico	Programma 033.001 - Fondi da assegnare	
		4.07.03 Affari economici	1.03.04 Altri servizi	1.03.04 Altri servizi		
<b>I</b>	Spese correnti					
II	Redditi da lavoro dipendente					<b>690.565,54 €</b>
III	retribuzioni lorde	514.868,06 €	26.243,93 €			541.111,99 €
III	contributi sociali a carico dell'Ente	142.205,05 €	7.248,50 €			149.453,55 €

II	<i>Imposte e tasse a carico dell'Ente</i>					67.349,00 €
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	63.927,67 €	3.421,33 €			67.349,00 €
II	<i>Acquisto beni e servizi (non sanitari)</i>					4.230.109,10 €
III	Acquisto beni non sanitari	487.149,48 €	24.831,06 €			511.980,54 €
III	Acquisto servizi non sanitari	3.443.506,91 €	175.522,95 €	99.098,70 €		3.718.128,56 €
II	<i>Trasferimenti correnti</i>					375.482,00 €
III	Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni					
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	375.482,00 €				375.482,00 €
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europe e Resto del Mondo					
II	<i>Interessi Passivi</i>					
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine		-			
III	Altri interessi passivi		-			
II	<i>Altre Spese per redditi da capitale</i>					
II	<i>Rimborsi spese correttivi delle entrate</i>					
III	Rimborsi spese del personale					
III	Altri rimborsi di somme non dovuti o incassate in eccesso		-			
II	<i>Altre spese correnti</i>					5.019.540,45 €
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti					
III	Versamenti IVA a debito	369.848,04 €	18.851,95 €			388.699,99 €
III	Premi di assicurazioni	4.367.839,45 €	39.188,52 €			4.407.027,97 €
III	Spese dovute a sanzioni					
III	Altre spese correnti n.a.c.		3.126,80 €	220.685,69 €		223.812,49 €
I	<i>Spese in conto capitale</i>					
II	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>					61.089,00 €
III	Beni materiali	58.126,18 €	2.962,82 €			61.089,00 €
III	Terreni e beni materiali non prodotti					
III	Beni immateriali					
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario		-			
II	<i>Contributi agli investimenti</i>					
III	Contributi agli investimenti a Amm.Pubbl.		-			
III	Contributi agli investimenti a imprese		-			
III	contributi agli investimenti a UE e Resto del Mondo		-			
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>					
II	<i>Altre spese in conto capitale</i>					
III	Altre spese in conto capitale					
I	<i>Spese per incremento attività finanziarie</i>					
II	<i>Acquisizione di attività finanziarie</i>					

II	Concessione crediti di breve termine				
II	Concessione crediti medio-lungo termine				
I	Rimborso prestiti				
I	Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
I	Uscite per conto terzi e partite di giro				
II	Uscite per partite di giro				7.011.645,88 €
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	123.326,62 €	6.286,22 €		129.612,84 €
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	32.835,68 €	1.673,70 €		34.509,38 €
III	Altre uscite per partite di giro	6.847.523,66 €			6.847.523,66 €
II	Uscite per conto terzi				
III	Versamenti imposte e tributi per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	16.826.638,80 €	309.357,78 €	319.784,39 €	17.455.780,97 €
	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	17.050.451,29 €	309.357,78 €	319.784,39 €	17.455.780,97 €

### Nota illustrativa

Il prospetto, allegato al Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2021, riassume dal lato delle uscite, la spesa classificata per Missioni e Programmi, come previsto dalla Circolare del Dipartimento della Ragioneria dello Stato n. 23 del 13/05/2013.

Il prospetto si compone anche di uno schema di entrate per cassa, suddivise tra trasferimenti correnti dove sono stati raggruppati i contributi liquidati dal Ministero del Turismo, le entrate extratributarie che comprendono le movimentazioni finanziarie legate alla vendita di beni (principalmente prodotti editoriali e gadget) e vendite di servizi (principalmente tesseramento Soci) nonché in via residuale le entrate finanziarie legate alla concessione in comodato d'uso di alcuni locali della Sede centrale alle proprie Sezioni nazionali, royalties ed altre entrate.

Nelle partite di giro, invece, sono stati inseriti i movimenti finanziari in uscita per conto terzi, quali le ritenute sociali relative al personale dipendente per il quale l'Ente funge da sostituto d'imposta, e i contributi ministeriali al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS), che transitano dal CAI ma allo stesso finalizzati e le coperture assicurative a domanda.

Relativamente alle uscite di cassa suddivise per Missione e Programmi, nella Missione 31 – Turismo, è stata fatta confluire la maggior parte delle risorse dell'Ente in particolare quelle relative al personale, acquisti di servizi, ai contributi erogati in favore delle proprie realtà territoriali, del Museo Nazionale della Montagna e al CNSAS, il pagamento dei premi assicurativi e l'IVA a debito versata.

Si è ritenuto di attribuire una quota parte percentuale di queste spese, nella misura del 4,85% (percentuale di incidenza dei costi del personale sui costi della produzione) alla realizzazione della Missione 32, che al suo interno accoglie due programmi distinti, relativi all'indirizzo politico dell'Ente (tipicamente spese per la gestione degli organi politici) e ai servizi e affari generali (principalmente legati al funzionamento dello stesso).

Si segnala che al Programma 032. 2 "Indirizzo politico" sono state attribuite soltanto le spese legate al funzionamento degli Organi centrali (CC, CDC e dei Proviviri, OTCO/SO) mentre le spese relative al funzionamento del Collegio dei Revisori sono state inserite nel Programma 032. 3 "Servizi affari

generali per le amministrazioni di competenza". Si precisa che i componenti degli organi dell'Ente, sia di indirizzo politico-amministrativo sia di controllo, non percepiscono alcun compenso.

### ***VERIFICA DI COERENZA CON IL RENDICONTO FINANZIARIO***

A seguito di quanto rendicontato nel presente documento e sulla base delle previsioni dell'art. 9 del DM 27 marzo 2013, è stata verificata la coerenza tra il Conto consuntivo in termini di cassa e il Rendiconto finanziario redatto ai sensi dell'OIC 10.



## **IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2021**

Il Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano ha approvato con proprio atto n. 93 del 21 maggio 2021 Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio per l'anno 2021, quale allegato al Budget previsionale 2021, come previsto dal Decreto M.E.F. del 27.03.2013, recante "Criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica", in attuazione del D. Lgs. 91 del 31.05.2011 che ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi contabili delle P.P.A.A.

Il PIRAB, redatto in osservanza delle linee guida generali definite con il D.P.C.M. del 18.09.2012, risponde all'esigenza di integrare il bilancio di previsione (Budget Economico Annuale 2021 e Budget Economico Pluriennale 2021 – 2023), al fine di illustrare gli obiettivi dei programmi di spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Nel presente documento sono stati misurati gli obiettivi specifici dell'anno 2021 dell'Ente attraverso coerenti indicatori di risultato individuati nel PIRAB 2021 a cui si rimanda per maggiori dettagli.

Si specifica nonostante l'individuazione degli indicatori del PIRAB 2021 sia avvenuto durante la pandemia, alcuni degli indicatori scelti e riportati nel PIRAB 2021 presentano forti interdipendenze con fattori esogeni all'azione dell'amministrazione, quale appunto l'emergenza COVID – 19 che si è protratta per tutto il 2020 e 2021. Pertanto, gli indicatori calcolati su algoritmi che prevedono l'utilizzo dei dati 2020 e 2021 inevitabilmente presentano alcuni limiti.

I prospetti sottostanti, suddivisi per missione, contengono le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti (art. 5, co. 1, lett. b) del DPCM 18.09.2012).

**Missione 031 – Turismo**  
**Programma 001: Sviluppo e competitività del turismo**

Missione 031 – Turismo		
Programma 001: Sviluppo e competitività del turismo		
Indicatore	Target	Risultato
<i>Obiettivo 1: Centralità del socio e della Sezione</i>		
1a) Incremento nuovi soci	Incremento > 3%	4,24%
1b) Rinnovo soci	Valore annuale > 80%	79,84%
1c) Attività di Montagnaterapia	Maggiore o uguale al 3%	121,14%
<i>Obiettivo 2: Organi tecnici, strutture operative, titolati e scuole</i>		
2a) Utilizzo del Budget stanziato per formazione/corsi	pari al 100%	42,30%
2b) Incremento numero titolati	Incremento annuale inferiore al 10%	-0,20%
<i>Obiettivo 3: Politiche giovanili</i>		
3a) Incremento soci giovani	Incremento > 1%	-9,80%
3b) Incremento numero titolati di Alpinismo Giovanile	Incremento > 1,5%	-8,53%
3c) Incremento numero titolati di Arrampica Libera	Incremento > 1,5%	-575%
<i>Obiettivo 4: Rifugi ed opere alpine</i>		
4a) Azioni implementate per la valorizzazione dei Rifugi e delle Opere Alpine	Pari al 70%	100%
<i>Obiettivo 5: Conoscenza, tutela delle montagne e promozione della sentieristica storico-culturale</i>		
5a) Recupero e completamento SentieroItalia CAI	Maggiore del 90%	100%
5b) Progetto Infomont	Maggiore del 90%	79,55%
<i>Obiettivo 6: Volontariato e sussidiarietà professionistica</i>		
6a) Incidenza costi di collaborazioni e consulenze su Costi per servizi	Inferiore al 10%	0,42%

**Obiettivo 1: Centralità del socio e della Sezione**

**1a) Incremento nuovi soci e 1b) Rinnovo soci**

Nonostante il perversare dell'emergenza epidemiologica il Sodalizio è riuscito a contenere il calo degli iscritti registrando un incremento dei nuovi soci superiore al target prefissato e a raggiungere la fidelizzazione di quelli già iscritti

### **1c) Attività di Montagnaterapia**

Il target prefissato è stato raggiunto ma il risultato dell'indicatore riflette come i dati utilizzati per il calcolo dello stesso siano stati influenzati dal mancato svolgimento, in alcuni periodi dell'anno 2020, dell'attività durante l'emergenza sanitaria da COVID – 19.

#### *Obiettivo 2: Organi tecnici, strutture operative, titolati e scuole*

##### **2a) Utilizzo del Budget stanziato per formazione/corsi**

##### **2b) Incremento numero titolati**

Il target non è stato raggiunto in quanto, nel corso del 2020, l'emergenza epidemiologica Covid-19, che si riproposta con analoga intensità in apertura del 2021, ha comportato una serie di ricadute che hanno avuto effetti sulle attività del Sodalizio, in particolare sulla formazione, promozione e avvicinamento alla montagna.

#### *Obiettivo 3: Politiche giovanili*

##### **3a) Incremento soci giovani**

##### **3b) Incremento numero titolati di Alpinismo Giovanile**

##### **3c) Incremento numero titolati di Arrampica Libera**

Anche le attività di formazione connesse al coinvolgimento dei giovani d'età compresa tra i 6 ed i 25 anni per una corretta frequentazione della montagna hanno risentito dell'emergenza sanitaria; ciò ha comportato sia una riduzione degli iscritti nella categoria soci giovani sia la mancata attivazione dei relativi corsi di formazione.

#### *Obiettivo 4: Rifugi ed opere alpine*

##### **4a) Azioni implementate per la valorizzazione dei Rifugi e delle Opere Alpine**

Nel corso del 2021 sono state avviate due azioni specifiche volte alla valorizzazione del Rifugi e delle Opere alpine di proprietà delle Sezioni del Club Alpino Italiano: il progetto relativo alla Fitodepurazione nei rifugi e il Progetto "Un rifugio per il CAI, il CAI per un rifugio". Entrambi i progetti sono stati completati nel corso dell'anno.

#### *Obiettivo 5: Conoscenza, tutela delle montagne e promozione della sentieristica storico-culturale*

##### **5a) Recupero e completamento SentieroItalia CAI**

Nel corso del 2021 è stata completata l'attività di recupero e completamento del SentieroItalia CAI.

##### **5b) Progetto Infomont**

Nel 2021 è iniziata l'attività di raccolta ed implementazione del catalogo digitale della rete escursionistica italiana. Analizzando i dati per Regione sullo stato avanzamento dei lavori alla data del 20 dicembre 2021, è stato raggiunto un risultato pari al 79,55%.

Il mancato raggiungimento del target è legato soprattutto alla difficoltà nella raccolta e trasmissione dei dati da parte dei referenti regionali e locali.

**Obiettivo 6: Volontariato e sussidiarietà professionistica**

**6a) Incidenza costi di collaborazioni e consulenze su Costi per servizi**

Il Club Alpino Italiano conferma la propria identità attraverso il volontariato a titolo gratuito.

Tuttavia, per alcuni ambiti di attività e servizi, è necessario il ricorso a specifiche competenze e professionalità per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali. L'incidenza costi di collaborazioni e consulenze su Costi per servizi è stata pari a 0,42%.

**Missione: 032: Servizi istituzionali e generali delle AA.PP.**

**Programma 001: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**

Missione: 032: Servizi istituzionali e generali delle AA.PP.		
Programma 001: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
Indicatore	Target	Risultato
<b>Obiettivo n. 1 – Mantenimento dell'eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del CAI</b>		
1a) Tempi medi di pagamento dei fornitori	inferiore o uguale a 30 giorni	tempi medi di pagamento pari a circa 18,04 gg
<b>Obiettivo n. 2– Contenzione costi funzionamento organi centrali dell'Ente</b>		
1a) Incidenza costi di funzionamento CDC e CC su Costi per servizi	Inferiore al 5%	0,40%
<b>Obiettivo n. 3 – Garantire un adeguato livello di formazione ai dipendenti</b>		
3a) N. di ore incontri formativi	uguale o superiore a n. 160 ore	ore di formazione 188

**Obiettivo n. 1 – Mantenimento dell'eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi**

**1a) Tempi medi di pagamento dei fornitori**

L'obiettivo 2021 di mantenimento dell'eccellenza dei tempi medi di pagamento dei fornitori è stato realizzato, con una media di giorni impiegati per effettuare i pagamenti ai fornitori di circa 18,04 gg.

**Obiettivo n. 2– Contenzione costi funzionamento organi centrali dell'Ente**

**1a) Incidenza costi di funzionamento CDC e CC su Costi per servizi**

Nell'anno 2021 i costi di funzionamento degli organi centrali sono stati pari allo 0,40% dei Costi per servizi. Nonostante negli anni l'Ente abbia cercato di perseguire una gestione efficiente e razionale della struttura, la

riduzione dei costi di funzionamento degli organi centrali nell'anno 2021 è dovuta principalmente all'emergenza sanitaria che ha comportato lo svolgimento delle riunioni per lo più da remoto.

***Obiettivo n. 3 – Garantire un adeguato livello di formazione ai dipendenti***

**3a) N. di ore incontri formativi**

Per quanto riguarda le attività formative e di aggiornamento professionale, l'Ente ha proseguito ad adottare strategie operative mirate a favorire un'elevata partecipazione dei propri dipendenti alle occasioni formative facendo ricorso a professionalità esterne. Si è ritenuto fondamentale anche proseguire la formazione obbligatoria riguardante, tra l'altro, i temi della prevenzione della corruzione, la trasparenza e la sicurezza. In totale, nel corso del 2021, sono state erogate n. 188 ore di formazione.

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

Descrizione	Costo storico			Ammortamenti accumulati			Immobilizzazioni immateriali nette 31/12/2021
	Saldo 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Saldo 01/01/2021	Ammortamenti Incrementi	Utilizzo Decrementi	
	Saldo 31/12/2021			Saldo 31/12/2021			
Spese di impianto (costi notarii)	2.800	-	-	2.800	-	-	-
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Oneri pluriennali portale WEB	160.565	79.344	-	239.909	23.528	-	73.913
Nuova piattaforma sociale	675.594	53.192	-	728.786	35.844	-	21.960
CAI Store	14.152	-	-	14.152	1.244	-	-
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>850.311</b>	<b>132.536</b>	<b>-</b>	<b>982.847</b>	<b>60.616</b>	<b>-</b>	<b>95.873</b>
Marchio	8.244	-	-	8.244	459	-	3.099
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.244</b>	<b>459</b>	<b>-</b>	<b>3.099</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>93.130</b>	<b>32.025</b>	<b>109.600</b>	<b>15.555</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.555</b>
Software e programmi	118.549	-	-	118.549	834	-	2.000
Gioco CAI Adventure	58.438	-	-	58.438	11.687	-	-
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>176.987</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176.987</b>	<b>12.521</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>
<b>Totale</b>	<b>1.131.472</b>	<b>164.561</b>	<b>109.600</b>	<b>1.186.433</b>	<b>73.596</b>	<b>-</b>	<b>116.527</b>
Descrizione	Costo storico			Ammortamenti accumulati			Immobilizzazioni immateriali nette 31/12/2020
	Saldo 01/01/2020	Incrementi	Decrementi	Saldo 01/01/2020	Ammortamenti Incrementi	Utilizzo Decrementi	
	Saldo 31/12/2020			Saldo 31/12/2020			
Spese di impianto (costi notarii)	2.800	-	-	2.800	-	-	-
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Oneri pluriennali portale WEB	160.565	6.710	-	160.565	7.659	-	18.097
Nuova piattaforma sociale	668.884	-	-	675.594	11.321	-	4.612
CAI Store	14.152	-	-	14.152	2.831	-	1.244
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>843.601</b>	<b>6.710</b>	<b>-</b>	<b>850.311</b>	<b>21.811</b>	<b>-</b>	<b>23.953</b>
Marchio	8.244	-	-	8.244	458	-	3.558
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.244</b>	<b>458</b>	<b>-</b>	<b>3.558</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>89.630</b>	<b>3.500</b>	<b>-</b>	<b>93.130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.130</b>
Software e programmi	116.064	-	-	116.064	1.251	-	2.834
Gioco CAI Adventure	58.438	-	-	58.438	11.687	-	11.687
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>174.502</b>	<b>2.485</b>	<b>-</b>	<b>176.987</b>	<b>12.938</b>	<b>-</b>	<b>14.521</b>
<b>Totale</b>	<b>1.118.777</b>	<b>12.695</b>	<b>-</b>	<b>1.131.472</b>	<b>35.207</b>	<b>-</b>	<b>135.162</b>

Descrizione	Costo storico			Ammortamenti accumulati			Immobilizzazioni immateriali nette al 31/12/2019	
	Saldo 01/01/2019	Incrementi	Decrementi	Saldo 01/01/2019	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio		Saldo 31/12/2019
Spese di impianto (costi notarili)	2.800			2.800			2.800	
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	
Oneri pluriennali portale WEB	146.670	13.895		160.565	10.553		134.809	
Nuova piattaforma sociale	659.734	9.150		668.884	95.860		659.661	
CAI Store	12.078	2.074		14.152	2.830		10.077	
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>818.482</b>	<b>25.119</b>	-	<b>843.601</b>	<b>109.243</b>	-	<b>804.547</b>	
Marchio	8.244			8.244	458		4.228	
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	-	-	<b>8.244</b>	<b>458</b>	-	<b>4.016</b>	
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>48.005</b>	<b>41.625</b>		<b>89.630</b>			<b>89.630</b>	
Software e programmi	114.792	1.272		116.064	1.732		114.464	
Gioco CAI Adventure	58.438			58.438	11.688		35.064	
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>173.230</b>	<b>1.272</b>	-	<b>174.502</b>	<b>13.420</b>	-	<b>149.528</b>	
<b>Totale</b>	<b>1.050.761</b>	<b>68.016</b>	-	<b>1.118.777</b>	<b>123.121</b>	-	<b>157.674</b>	

Descrizione	Costo storico			Ammortamenti accumulati			Immobilizzazioni immateriali nette al 31/12/2018	
	Saldo 01/01/2018	Incrementi	Decrementi	Saldo 01/01/2018	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio		Saldo 31/12/2018
Spese di impianto (costi notarili)	2.800			2.800			2.800	
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	
Oneri pluriennali portale WEB	122.270	24.400		146.670	8.813		124.256	
Nuova piattaforma sociale	622.538	37.196		659.734	131.947		563.801	
CAI Store	12.078			12.078	2.416		7.247	
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>756.886</b>	<b>61.596</b>	-	<b>818.482</b>	<b>143.176</b>	-	<b>695.304</b>	
Marchio	8.244			8.244	458		3.770	
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	-	-	<b>8.244</b>	<b>458</b>	-	<b>4.474</b>	
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>23.300</b>	<b>24.705</b>		<b>48.005</b>			<b>48.005</b>	
Software e programmi	114.015	777		114.792	2.796		112.732	
Gioco CAI Adventure	58.438			58.438	11.688		23.376	
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>172.453</b>	<b>777</b>	-	<b>173.230</b>	<b>14.484</b>	-	<b>136.108</b>	
<b>Totale</b>	<b>963.683</b>	<b>87.078</b>	-	<b>1.050.761</b>	<b>158.118</b>	-	<b>212.779</b>	

Costo storico

Ammortamenti accumulati

Descrizione	Costo storico			Ammortamenti accumulati			Immobilitazioni immateriali nette al 31/12/2017	
	Saldo 01/01/2017	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2017	Saldo 01/01/2017	Ammortamenti dell'esercizio		Utilizzo dell'esercizio
Spese di impianto (costi notarili)	2.800			2.800	2.800			2.800
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>
Oneri pluriennali portale WEB	116.048	6.222		122.270	110.917	4.526		115.443
Nuova piattaforma sociale	572.579	49.959		622.538	307.346	124.508		431.854
CAI Store	12.078			12.078	2.416	2.415		4.831
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>700.705</b>	<b>56.181</b>	-	<b>756.886</b>	<b>420.679</b>	<b>131.449</b>	-	<b>552.128</b>
Marchio	8.244			8.244	2.853	459		4.932
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	-	-	<b>8.244</b>	<b>2.853</b>	<b>459</b>	-	<b>4.932</b>
<b>Immobilitazioni immateriali in corso</b>	<b>23.387</b>	<b>23.300</b>	<b>23.387</b>	<b>23.300</b>				<b>23.300</b>
Software e programmi	113.600	415		114.015	104.055	5.881		109.936
Gioco CAI Adventure		58.438		58.438		11.688		11.688
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>113.600</b>	<b>58.853</b>	-	<b>172.453</b>	<b>104.055</b>	<b>17.569</b>	-	<b>121.624</b>
<b>Totale</b>	<b>848.736</b>	<b>138.334</b>	<b>23.387</b>	<b>963.683</b>	<b>530.387</b>	<b>149.477</b>	-	<b>679.864</b>

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati

Descrizione	Costo storico				Ammortamenti accumulati				Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2021	
	Saldo 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2021	Saldo 01/01/2021	Incremento dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio		Saldo 31/12/2021
<b>Terreni e fabbricati:</b>										
- Sede legale	3.146.927			3.146.927	2.077.183		94.408		2.171.591	975.336
- Rifugio Sella	632.943			632.943	377.245		16.902		394.147	238.796
- Rifugio Regina Margherita	573.338			573.338	381.810		9.495		391.305	182.033
- Centro Scuole Pordoi	1.683.342		1.683.342	-	1.185.683			1.185.683	-	-
- Villafranca - Padova	295.967			295.967	127.573		8.879		136.452	159.515
	<b>6.332.517</b>		<b>1.683.342</b>	<b>4.649.175</b>	<b>4.149.494</b>		<b>129.684</b>	<b>1.185.683</b>	<b>3.093.495</b>	<b>1.555.680</b>
<b>Impianti e macchinario:</b>										
- Impianti specifici	215.543	26.759		242.302	158.047		18.348		176.395	65.907
- Impianti generici	71.319	180		71.499	69.948		1.551		71.499	-
	<b>286.862</b>	<b>26.939</b>		<b>313.801</b>	<b>227.995</b>		<b>19.899</b>		<b>247.894</b>	<b>65.907</b>
<b>Attrezzature industriali e commerciali:</b>										
- Biblioteca Nazionale	1.678.437	115.491		1.793.928	1.678.437	115.491			1.793.928	-
- Cineteca Centrale	288.064	66.558		354.622	288.064	66.558			354.622	-
	<b>1.966.501</b>	<b>182.049</b>		<b>2.148.550</b>	<b>1.966.501</b>	<b>182.049</b>			<b>2.148.550</b>	
<b>Altri beni:</b>										
- Mobili e arredi	548.083	2.135		550.218	510.410		10.343		520.753	29.465
- Macchine uff. elettron. e computer	443.575	24.896		468.471	406.222		13.193		419.415	49.056
- Sistemi telefonici e telef. Autoveicoli	15.436	1.684		17.120	10.807		1.852		12.659	4.461
- Autoveicoli	13.171			13.171	13.171				13.171	-
- Attrezzatura varia	752.218	5.435		757.653	714.019		12.209		726.228	31.425
- Beni strumentali	8.537			8.537	8.537				8.537	-
	<b>1.781.020</b>	<b>34.150</b>		<b>1.815.170</b>	<b>1.663.166</b>		<b>37.597</b>		<b>1.700.763</b>	<b>114.407</b>
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>										
<b>TOTALE</b>	<b>10.366.900</b>	<b>243.138</b>	<b>1.683.342</b>	<b>8.926.696</b>	<b>8.007.156</b>	<b>182.049</b>	<b>187.180</b>	<b>1.185.683</b>	<b>7.190.702</b>	<b>1.735.994</b>

Descrizione	Costo storico				Ammortamenti accumulati				Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2020	
	Saldo 01/01/2020	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2020	Saldo 01/01/2020	Incremento dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio		Saldo 31/12/2020
<b>Terreni e fabbricati:</b>										
- Sede legale	3.136.826	10.101		3.146.927	1.982.775		94.408		2.077.183	1.069.744
- Rifugio Sella	632.943			632.943	360.343		16.902		377.245	255.698
- Rifugio Regina Margherita	573.338			573.338	372.315		9.495		381.810	191.528
- Centro Scuole Pordoi	1.683.342			1.683.342	1.146.839		38.844		1.185.683	497.659
- Villafranca - Padova	295.967			295.967	118.694		8.879		127.573	168.394
	<b>6.322.416</b>	<b>10.101</b>	-	<b>6.332.517</b>	<b>3.980.966</b>		<b>168.528</b>	-	<b>4.149.494</b>	<b>2.183.023</b>
<b>Impianti e macchinario:</b>										
- Impianti specifici	189.596	25.947		215.543	144.680		13.367		158.047	57.496
- Impianti generici	71.319			71.319	65.015		4.933		69.948	1.371
	<b>260.915</b>	<b>25.947</b>	-	<b>286.862</b>	<b>209.695</b>		<b>18.300</b>	-	<b>227.995</b>	<b>58.867</b>
<b>Attrezzature industriali e commerciali:</b>										
- Biblioteca Nazionale	1.660.103	18.334		1.678.437	1.660.103		18.334		1.678.437	-
- Cineteca Centrale	267.714	20.350		288.064	267.714		20.350		288.064	-
	<b>1.927.817</b>	<b>38.684</b>	-	<b>1.966.501</b>	<b>1.927.817</b>		<b>38.684</b>	-	<b>1.966.501</b>	-
<b>Altri beni:</b>										
- Mobili e arredi	548.083			548.083	498.024		12.386		510.410	37.673
- Macchine uff. elettron. e computer	424.185	19.390		443.575	395.361		10.861		406.222	37.353
- Sistemi telefonici e telef. Autoveicoli	10.896	4.540		15.436	9.175		1.632		10.807	4.629
- Attrezzatura varia	13.171			13.171	13.171				13.171	-
- Beni strumentali	729.509	22.709		752.218	703.880		10.139		714.019	38.199
	8.537			8.537	8.537				8.537	-
	<b>1.734.381</b>	<b>46.639</b>	-	<b>1.781.020</b>	<b>1.628.148</b>		<b>35.018</b>	-	<b>1.663.166</b>	<b>117.854</b>
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	-	-	-	-	-		-		-	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.245.529</b>	<b>121.371</b>	-	<b>10.366.900</b>	<b>7.746.626</b>		<b>38.684</b>	-	<b>8.007.156</b>	<b>2.359.744</b>







PERSONALE ORGANIZZAZIONE CENTRALE

Livello	Dotazione organica al 31.12.2020	In servizio al 31.12.2020		Cessati nell'anno		Assunti nell'anno		In servizio al 31.12.2021		TOTALE in servizio al 31.12.2021
		tempo indeterminato	tempo determinato	tempo indeterminato	tempo determinato	tempo indeterminato	tempo determinato	tempo indeterminato	tempo determinato	
DIRIGENTE	2	-	1	-	-	-	1	-	2	2
AREA C	10	9	-	1	-	-	-	8 (*)	-	8 (*)
AREA B	9	8	-	-	-	-	-	8	-	8
AREA A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	21	17	1	1	-	-	1	16	2	18

(\*) di cui 1 in aspettativa senza assegno

## C.A.I. - CLUB ALPINO ITALIANO

### BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Consiglieri,  
il bilancio del Club Alpino Italiano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un avanzo di esercizio pari ad euro 23.732,76.

#### Andamento della gestione caratteristica

Le necessarie informazioni sull'attività dell'Ente e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sono descritte nella Nota integrativa al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

#### Situazione finanziaria

La gestione finanziaria ha evidenziato un saldo positivo di € 3.378.478,57, come di seguito dettagliata:

##### Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2021

Banca d'Italia	6.042.918,88	+
Incassi	17.437.074,08	+
Pagamenti	17.455.780,97	-

##### Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2021

Banca d'Italia	6.024.211,99	+	
Altre disponibilità liquide			
Banca Prossima	500.000,00		
Conto paypal e ecommerce	3.311,42		
Poste Italiane – libretto sped. abb.	16.498,89		
Poste Italiane – affrancaposta	2.917,44		
Cassa sede	1.644,95		
Cassa Biblioteca Nazionale	5,11		
Carte prepagate	4.178,55	528.556,36	+
Crediti		1.641.120,66	+
Debiti		4.815.410,44	-
<u>Liquidità disponibili a fine esercizio 2021</u>		3.378.478,57	=

A soli fini comparativi ed informativi si segnala che le liquidità disponibili al 31.12.2020 assommavano ad € 2.829.298,86.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile Vi comunico che il Sodalizio, nel corso dell'esercizio 2021, ha svolto:

#### Attività di ricerca e sviluppo

Sono proseguiti, rafforzandosi ulteriormente, i rapporti di collaborazione con i seguenti soggetti:

- 1) Poli Universitari, Parchi nazionali e regionali, Fondazioni ed Enti di Ricerca con i quali sono in vigore convenzioni su temi e problematiche attinenti la montagna;

- 2) Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, nel cui ambito è costituito un Comitato paritetico che vede tre dei sei componenti nominati dal Sodalizio;
- 3) Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) con cui è stato sottoscritto un Protocollo d'Intesa, finalizzato allo sviluppo di tematiche condivise per la tutela ambientale, nel quadro degli ambiti di collaborazione previsti;
- 4) Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), nell'ambito della quale il CAI ha nominato Socie e Soci quali propri rappresentanti, che prestano la propria collaborazione contribuendo all'elaborazione di iniziative sui singoli punti di Agenda 2030 dell'ONU;
- 5) Rete delle Università per lo sviluppo Sostenibile (RUS) - tramite oltre trenta Atenei - per la sensibilizzazione dell'opinione pubblica locale, nazionale e internazionale sugli effetti dei cambiamenti climatici in atto alla luce degli obiettivi di Agenda 2030 dell'ONU.

Nel corso del 2021 sono, inoltre, state avviate nuove collaborazioni con:

- Ministero del Turismo (MITUR) con cui è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa, finalizzato allo sviluppo di azioni condivise mirate alla valorizzazione e alla promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'offerta di Turismo sostenibile rappresentata, in particolare in ambito montano, dalla rete sentieristica e dai relativi percorsi escursionistici e alpinistici e dalla rete di accoglienza rappresentata dai rifugi alpini e montani, con particolare riguardo al Sentiero Italia CAI e alla via italiana dei Rochers al Monte Bianco;
- Parco Nazionale dell'Alta Murgia e Parco Nazionale del Circeo con i quali sono stati siglati per la prima volta Protocolli di collaborazione che individuano, tra i principali campi di attività, l'escursionismo e i sentieri, l'alpinismo giovanile, la tutela dell'ambiente montano e la prevenzione degli incidenti in ambiente, nonché, per quanto riguarda il Parco Nazionale del Circeo l'escursionismo rivolto a persone con ridotte capacità motorie da espletarsi con l'utilizzo di ausili.

Il CAI ha sottoscritto, nel contempo:

- Accordo Quadro con l'Agenzia Interregionale per il Fiume Po (AIPo) per attività di collaborazione con particolare ai settori dell'escursionismo, dello studio dell'ambiente naturale ed umano e della fruizione di aree di pertinenza di AIPo;
- Accordo di collaborazione con l'Associazione interregionale di coordinamento e documentazione per i problemi inerenti alla neve e alle valanghe (AINEVA) finalizzato alla prevenzione dei rischi da valanghe nella pratica di attività in montagna;
- Accordo Quadro per attività di collaborazione scientifica con l'Associazione Italiana Quaternario (AIQUA) finalizzato, in particolare, all'individuazione e svolgimento di attività che favoriscano la salvaguardia, valorizzazione e fruizione del territorio collinare e montano italiano, nonché alla progettazione, attuazione e promozione di studi e sperimentazioni connotati da innovazione metodologica ed operativa, incentrati alla conoscenza dell'evoluzione del paesaggio collinare e montano italiano.

#### **Rapporti con società controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime**

Non esistono rapporti in essere con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

#### **Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti**

Per quanto riguarda le informazioni previste dal n. 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile si dichiara quanto segue:

n. 3 – l'Ente non possiede direttamente od indirettamente azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;

n. 4 – durante l'esercizio non si sono verificati, sia direttamente che indirettamente, né acquisti né alienazioni di azioni proprie e di azioni o quote di società controllanti.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le attività realizzate nel corso del 2021, già descritte nella Relazione morale del Presidente generale, costituiscono in parte il raggiungimento di obiettivi prefissati e, in parte, l'avvio di ulteriori iniziative coerentemente alla Relazione previsionale e programmatica approvata dal Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo (CC).

In tale ottica e in vista della scadenza del mandato del Presidente generale, l'evoluzione della gestione risulterà coerentemente finalizzata al perseguimento degli obiettivi individuati nella Relazione previsionale e programmatica per il 2022, approvata dal CC il 19 giugno 2021.

Nello specifico la gestione del 2022 dovrà:

- intercettare le esigenze e le aspettative dei Soci, giovani e meno giovani, tramite una effettiva e concreta capacità di attenzione ai disagi, alle criticità e alle limitazioni psicofisiche;
- recuperare il valore intrinseco del Rifugio quale "portatore sano dei valori della montagna" e, a un tempo, della valorizzazione del senso di appartenenza dei Soci;
- assicurare una libera frequentazione della montagna, grazie alla sempre più marcata presenza del CAI e delle sue componenti nell'opera di tutela dell'ambiente montano, delle sue popolazioni e della sua cultura, nei limiti autoimposti dal proprio Bidecalogo;
- completare e valorizzare il Sentiero Italia CAI, nonché quello dei cammini storici, rappresentano un'operazione culturale prioritaria;
- diffondere all'esterno l'immagine di un CAI propositivo, coerente e solidale, scevro da autoreferenzialità e chiusure preconcepite e, all'interno, consentire una efficace e tempestiva circolazione di quanto necessario ad informare, ma soprattutto a formare;
- confermare l'identità volontaristica ed a titolo assolutamente gratuito dell'opera dei Soci, cui si ispira l'impegno nell'attività istituzionale;
- effettuare la valutazione di una sussidiarietà professionistica per particolari ambiti di attività.

Di particolare rilievo è la circostanza che il Ministero vigilante (MITUR), anche in connessione con il Protocollo CAI-MITUR siglato il 17 giugno 2021, ha concesso all'Ente per il triennio 2022-2024, in aggiunta al finanziamento di cui alla Legge n. 208/2015, un ulteriore finanziamento in ragione di euro 5 milioni annui, da destinarsi prevalentemente a:

- preservazione e manutenzione dei sentieri e delle opere alpine e montane oggetto del Protocollo;
- contribuire alla conoscenza e alla fruizione della rete sentieristica italiana, sia a livello nazionale che internazionale, come modalità di turismo sostenibile;
- valorizzare l'offerta di accoglienza dei rifugi montani collocati all'interno dei percorsi escursionistici ed alpinistici, ai quali è affidato anche il ruolo di presidio culturale del territorio e delle popolazioni;

- aggiornare lo stato di fruibilità e frequentazione delle infrastrutture interessate dal protocollo.

Ai sensi e per gli effetti del 4° comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce di seguito l'elenco di tutte le sedi secondarie dell'Ente alla data del 31 dicembre 2021:

- Biblioteca Nazionale – Monte dei Cappuccini – Via G. Giardino n° 39 – Torino;
- Centro Studi materiali e tecniche – Via Alessandro Volta n° 19 - Villafranca Padovana (PD).

Milano, 11 marzo 2022

IL PRESIDENTE GENERALE  
(f.to Vincenzo Torti)

## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio 2021 del Club Alpino Italiano

Il progetto di Bilancio chiuso al 31.12.2021 è stato sottoposto all'esame di questo Collegio da parte del Comitato Direttivo Centrale, nella forma composta dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione. Il Bilancio evidenzia fedelmente i risultati derivanti dalle scritture contabili ed è redatto conformemente agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Si segnala che il MIBACT con comunicazione del 02.03.2018, acquisito il parere del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in merito all'applicazione del D.Lgs. n. 91/2011 nei confronti del Club Alpino Italiano *"ha espresso l'avviso che anche il CAI debba ritenersi compreso tra i destinatari del processo di armonizzazione contabile e, in quanto tale, sia tenuto ad adeguarsi ai principi e alle previsioni del più volte citato D.Lgs. n. 91/2011"*.

L'Ente si è adeguato redigendo per l'anno 2021, il Conto consuntivo in termini di cassa secondo lo schema previsto dal Decreto MEF del 27 marzo 2013. L'art. 9 del predetto decreto prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE di cui all'articolo 14, della legge n. 196 del 2009, le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigono un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per Missioni e Programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 dicembre 2012.

Nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa l'Ente evidenzia che anche nel corso del 2021, seppur in misura inferiore a quanto è successo nel 2020, l'effetto della pandemia da Covid-19 ha avuto ricadute ed effetti sul budget e le attività del Sodalizio anche se con graduale ripresa delle attività e del numero degli iscritti.

Dall'esame dei dati 2021 si rilevano le seguenti voci di bilancio sintetiche:

### STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>(euro)</b>
- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	116.527
- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.735.994
- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	13.677
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.866.198</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
RIMANENZE	313.426
CREDITI	1.641.120
DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.552.768
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>8.507.314</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.199.760</b>
<b><u>TOTALE ATTIVO</u></b>	<b><u>12.573.272</u></b>

<b>PASSIVO</b>	<b>(euro)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.504.055</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.598.543</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPP.SUBORDINATO</b>	<b>643.119</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>4.815.410</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>12.145</b>
<b><u>TOTALE PASSIVO</u></b>	<b><u>12.573.272</u></b>

Il Conto Economico si compendia nei seguenti risultati finali:

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>(euro)</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>18.023.471</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
Acquisto di materie prime, merci e accessori	406.451
Servizi	16.135.101
Godimento beni di terzi	46.046
Costo del personale	871.574
Ammortamenti e svalutazioni	260.776
Variazioni delle rimanenze	81.234
Accantonamenti per rischi	0
Oneri diversi di gestione	151.530
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.952.712</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE e COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>70.759</b>
<b>SALDO PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(8.716)</b>
<b>SALDO DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>62.043</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	38.310
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23.733</b>

In relazione alla documentazione contabile esaminata, il Collegio dei Revisori dei Conti attesta che il Bilancio dell'esercizio 2021, nella formulazione proposta dal Comitato Direttivo Centrale, trova fondamento e riscontro nelle scritture contabili delle quali ha constatato, nel corso delle riunioni periodiche, la tenuta e la regolarità nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge.

I criteri utilizzati, a giudizio del Collegio, non hanno comportato iscrizioni di valutazioni superiori a quelle indicate dall'art. 2426 del C.C., né è stata utilizzata la deroga prevista dall'art. 2423, comma 4, e dall'art. 2423-bis, comma 2 del C.C. non essendosi verificati fatti eccezionali di rilievo.

In particolare, per le immobilizzazioni immateriali, si evidenzia quanto segue:

- un incremento di euro 132.536 relativamente alla voce “costi di sviluppo” per l’implementazione della piattaforma sociale con le funzionalità “Progetto Tesseramento”, “Punto Unico Accesso” CAI Idenify” e “Bilancio Sociale” oltre a costi inerenti il progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell’Ente e della nuova piattaforma di tesseramento.,
- voce “immobilizzazioni in corso e acconti” pari ad Euro 15.555.- (nel 2020 Euro 93.130.-), mantiene l’iscrizione di costi 2021 per sito web Sentiero Italia CAI e si è ridotto per la capitalizzazione di costi di sviluppo di cui sopra.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali è da segnalare la vendita dell’immobile che ospitava il Centro di Formazione per la Montagna “B. Crepez” e Casa Alpina a mezzo asta pubblica del 18 maggio 2021 e atto di vendita conseguente del 14.07.2021 con realizzazione di un plusvalore di euro 18.341.

Per quanto riguarda le rimanenti poste dell’attivo e del passivo di bilancio si fa presente che:

- i crediti, voce II entro l’esercizio successivo pari ad Euro 1.090.778.- (nel 2020 Euro 1.330.605.-), registrano un decremento complessivo di Euro 239.827.- rispetto l’esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti, pari ad Euro 847.074.-, sono composti principalmente da crediti verso le sezioni per Euro 632.427.- (nel 2020 Euro 778.201.-) al lordo del fondo svalutazione crediti per Euro 50.761.- che rimane invariato;
- i crediti, voce II oltre l’esercizio successivo pari ad Euro 550.342.- (nel 2020 Euro 514.972.-), registrano un incremento di Euro 32.370. – rispetto all’esercizio precedente. Tale voce è costituita per Euro 7.548.- quale crediti verso due Sezioni ed Euro 542.794.- dai crediti verso diciassette sezioni che hanno aderito al Fondo di Mutualità

Le disponibilità liquide registrano un decremento di Euro 86.000.-.

I debiti verso fornitori ammontano ad 1.920.790.- (anno 2020 euro 3.178.303.-) includono il debito verso Assicurazioni per Euro 875.339.- relativo alla regolazione dei premi 2021 delle polizze sottoscritte dal Club Alpino Italiano.

I debiti verso Sezioni registrano un decremento di Euro 215.853.- dovuto principalmente ai contributi ancora da erogare della Via dei Rochers CAI al Monte Bianco per € 62.083.- (al 31.12.2020 Euro 90.000.-), per le attività istituzionali di AGAI e CAAI per Euro 103.650 (al 31.12.2020 Euro 61.200.-), per la manutenzione ordinaria sentieri Euro 50.000 (al 31.12.2020 Euro 100.000.-) e il contributo straordinario alla Sezione SAT per la ricostruzione del rifugio Spruggio-G. Tonini per Euro 50.000.- (al 31.12.2020 Euro 50.000.-).

Fra i debiti diversi che ammontano ad euro 1.041.185.- si segnala un incremento di € 320.957.- relativo a progetti iniziati nel corso dell’esercizio 2021 e non ancora conclusi.

Fra i debiti si segnala il Fondo Pro Rifugi pari ad euro 1.462.382 che risulta incrementato per un accantonamento di euro 886.770.- e utilizzato per erogazioni per euro 829.652.-.

Si evidenzia inoltre che il Fondo di trattamento di fine rapporto, dopo l’accantonamento relativo all’esercizio 2021 pari ad Euro 50.110.- e il decremento di euro 45.798.- dovuto a dimissioni ammonta ad Euro 643.119.- e risulta conforme alle disposizioni vigenti.

Sono inoltre appostati a bilancio accantonamento a Fondo Rischi assicurativi per euro 300.000.- e accantonamento a un Fondo per spese legali e consulenze tecniche per euro 150.000.-.

Il Fondo rischi assicurativi è stato utilizzato nel 2021 per euro 706.763 di cui principalmente per maggiori oneri assicurativi per euro 567.962.-, euro 53.777.- per contributo assistenza legale e tecnica per il sinistro occorso in data 07.04.2018 ed € 84.524.- per conguaglio passivo a favore del

CNSAS del contributo erogato dal medesimo a sostegno degli oneri assicurativi 2021 per i propri volontari.

Il Valore della produzione ammonta ad Euro 18.023.471.-, incrementato per Euro 1.668.605.- rispetto all'anno precedente.

I Ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad Euro 8.033.539.- e registrano un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 557.059.-.

I Costi della produzione, pari a Euro 17.952.712.- sono aumentati rispetto a quelli dell'esercizio precedente per un importo pari ad Euro 1.640.886.- in linea con l'incremento del valore della produzione e in considerazione della ripresa delle attività dopo la pandemia che ha colpito prevalentemente l'anno 2020.

Il Conto Economico chiude con un utile di gestione di euro 23.733.-.

Il Collegio prende atto che l'Ente a completamento di quanto previsto dall'art. 2423 del codice civile, ha provveduto ad allegare il prospetto di "Rendiconto Finanziario" redatto secondo i criteri definiti dall'OIC 10 ed il Conto economico riclassificato redatto in attuazione di quanto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. n. 91/2011, decreto MEF 27.03.2013, nonché l'indice annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 e il prospetto di cui all'art. 41 del D.L. n. 66/2014.

In particolare, si segnala che per l'anno 2021 l'indice annuale risulta essere pari a -11,96, essendo i pagamenti effettuati in media prima della loro scadenza, mentre l'importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza risulta pari euro 556.018.-.

Per quanto concerne il Conto consuntivo in termini di cassa e il Rapporto dei risultati – entrambi previsti dal medesimo D. Lgs. n. 91/2011 - si segnala che tali documenti sono stati redatti ai sensi dell'art. 3, comma 2, del DPCM 12.12.2012, e della circolare MEF n. 13/2015.

Si precisa che con atto n. 93 del 21.05.2021 il Comitato Direttivo Centrale ha adottato il Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRAP), in sede di approvazione del Bilancio di previsione 2021. Il Rapporto sul piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio 2021 (allegato sub. 4 del Bilancio 2021) è finalizzato ad illustrare gli obiettivi di spesa, misurarne i risultati e monitorare l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati. In questo documento sono stati misurati gli obiettivi specifici dell'anno 2021 dell'Ente attraverso coerenti indicatori di risultato individuati nel PIRAB 2021.

Il Conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il Rendiconto finanziario ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (artt. 8 e 9); ed è redatto dal lato delle uscite secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012.

Il Collegio prende atto della Relazione sull'accertamento del raggiungimento degli obiettivi 2021 del Piano di razionalizzazione finalizzato al finanziamento del Fondo Unico di Ente per la contrattazione integrativa.

Durante l'anno 2021, il Collegio ha partecipato alle riunioni degli organi sociali vigilando sulle delibere assunte a norma di Legge, oltre che sul rispetto delle disposizioni Statutarie.

Con riferimento al contenuto ed ai criteri di valutazione delle poste di bilancio adottati, il Collegio conferma quanto riferito dal Comitato Direttivo Centrale nella Relazione sulla gestione e nella nota integrativa, ricordando che la responsabilità della redazione del Bilancio d'esercizio in conformità alle norme del C.C. che ne disciplinano i criteri di redazione compete ai componenti del Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano, mentre è del Collegio il giudizio professionale espresso sul Bilancio d'esercizio e basato sul controllo contabile.

L'esame è stato condotto secondo i principi di controllo contabile stabiliti per gli enti dotati di personalità giuridica pubblica e tenuto conto del regolamento contabile dell'Ente. In conformità ai predetti principi, il controllo è stato svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. Esso ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi documentali a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Il Collegio ritiene che le disposizioni del Codice Civile in materia di redazione del bilancio siano compatibili con una rappresentazione veritiera e corretta, perciò non si è resa necessaria l'applicazione di alcuna deroga ex-art. 2423, IV comma del Codice Civile.

In ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 2409-bis del Codice Civile e dall'articolo 14 del D.lgs. 39/2010, il Collegio dei Revisori dei conti, esprime il proprio giudizio di coerenza della Relazione sulla gestione con il Bilancio.

Per quanto sopra esposto, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come predisposto dal Comitato Direttivo Centrale.

Milano, 24 marzo 2022

I Revisori dei Conti

F.to Alberto Cerruti, Presidente

F.to Gloria Pacilè, Revisore Ministeriale

F.to Valentina Falcomer, Revisore

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che copia conforme all'originale del presente atto:

**1.** è posto in pubblicazione all'Albo Pretorio della Sede centrale del Club alpino italiano di Milano per quindici giorni consecutivi **dal 16.05.2022 al 31.05.2022**

il Coordinatore della Segreteria generale  
(Emanuela Pesenti)

*E Pesenti*

Milano, 16 maggio 2022